

原則問題朝三暮四 必失中央市民信任

昨天下午，特首參選人曾俊華與民主黨會面後稱，會面氣氛良好，他如果當選，將會在不設前提下，就政改廣泛諮詢市民，並如實向中央反映。這番話與他早前表示的「8·31決定」是重啟政改基礎的立場大相逕庭，明顯是為了爭取民主黨成員提名而放棄重大原則底線。曾俊華在「8·31決定」這個憲制原則問題上，一再朝三暮四、反口覆舌，為獲取各種政治立場持份者的信任而見風使舵。任何一個從政者，如果不顧政治品格，尤其是以重大憲制原則去做政治交易，注定會失去中央和廣大香港市民的信任。

據傳媒報道，曾俊華作出這樣的表態後，民主黨主席胡志偉應和稱，曾俊華願意在沒有前設下重啟政改，該黨會積極考慮提名曾。顯然，曾俊華昨日會見民主黨的表態，「滿足」了民主黨提名他的「必要條件」。

曾俊華在「8·31決定」上的態度，已經經歷至少三次反口覆舌。今年1月20日，他在宣佈參選時，就刻意迴避「8·31決定」，在受到其他參選人質疑和被追問之下，他才在第二天接受港台《千禧年代》及商台《在晴朗的一天出發》節目訪問時，表示政改須按「8·31」基礎，若重推政改，會向中央反映港人想法。2月6日，曾俊華宣佈政綱，但一個字也沒有提到「8·31決定」，只是被傳媒追問時，才稱「8·31」框架「無可能迴避得到」，並稱自己所指的凝聚共識，包括「8·31」框架的內容。其後，他又在回應有關提問時再次表

示，「8·31」框架是全國人大常委會設立，非香港可以改變，表明這是重啟政改的基礎。曾俊華在「8·31決定」這個問題上給市民的觀感，明顯是語焉不詳、朝三暮四、態度反覆。

有社會人士分析指出，曾俊華在這個原則問題上立場反覆，根本原因是他完全以政治實用主義的態度對待憲制原則問題。首先，他本身對全國人大常委會的這個具有憲制效力的決定是持猶豫、觀望態度的，在剛剛參選時，為了爭取中央的信任，以符合特首參選人的必要條件，他就在質疑和追問下，表態認同「8·31決定」是政改的前提和基礎。但是，一遇到有反對派的選委表示，如果堅持按照「8·31」框架，就不能提名時，曾俊華就改變說法，此次為了達到出關的目的，便作出了讓民主黨可以「收貨」的表態。這種手法罔顧誠信，已經喪失了基本的政治品格。

香港特別行政區行政長官是一個神聖的職位，肩負着向中央和香港特區負責的重大使命，需要一個具有高尚政治品格、堅定原則立場的從政者出任。特首選舉是比政綱、比能力、比誠信、比擔當的一場競賽，愛國愛港的參選者都應該不忘初心，堅持原則，在公平競爭中努力爭取勝出，而不能企望靠政治投機來贏得選票。參選者可以輸了結果，但不應輸了立場、喪失了政治品格，更不能拿原則立場和任何人做政治交易。否則，最終將會失去中央和廣大市民的信任。

辦好渣馬賽事 揚香港盛事之都特色

一年一度的香港體壇盛事「渣打香港馬拉松」昨日舉行，報名參加人數維持在去年約7.4萬人的高水平，但內地和海外參加人數就高達1萬人，為歷年之冠。渣馬今年舉行第21屆，經過多年努力才擁有今日的國際級地位，持續吸引各方好手雲集香江。香港近年舉辦多項大型體育盛事，包括馬拉松、渡海泳、電動方程式賽車、公路單車賽等，均取得不俗的經濟和社會效益，確立了香港「盛事之都」的地位，一方面促進了旅遊業及相關產業的發展，另一方面向全社會傳遞了健康生活方式的正能量。在香港傳統購物天堂地位日漸式微形勢下，高質量地辦好上述國際性體育盛事，不僅可以促進本港體育運動的發展，更可促進旅遊產業的升級換代，實在是多多益善，值得當局加大力度舉辦和推廣。

回顧渣馬21年的歷程，第一年只有寥寥千人參與，之後人數逐年遞增，不斷刷新紀錄，更獲得國際田徑聯合會認證為「金級賽事」，與東京馬拉松、波士頓馬拉松等國際級頂級賽事齊名。隨着賽事對社會的影響力越來越大，馬拉松的經濟效益和社會效益越發彰顯。他山之石，可以攻玉。歷史悠久的紐約馬拉松，每年都吸引來自世界100多個國家和地區的數萬名跑手參與，過百萬人熱情圍觀，對當地的旅遊、餐飲和零售等商業的刺激巨大，估計每年

產生的經濟效益高達四五億美元。誠然香港馬拉松的歷史積澱與國際大賽尚有差距，但今年已有過萬名海外選手參加，足證我們有能力將這項賽事衝出本港，走向世界。

馬拉松除了是一項強身健體的運動，更有團結人心的社會作用。許多職業馬拉松選手都指出，要增加賽事的吸引力，除了贊助獎金以外，賽事的氣氛非常重要。沿途的旖旎風光、市民的廣泛參與，都是十分寶貴的支持。另外，亦可以策劃許多周邊的商業活動配合，例如食肆、商舖可以對參賽者提供優惠折扣，企業亦可以更多請本地跑手代言產品，等等。總而言之，要成功辦好一項頂級國際賽事，需要公眾、政府和企業的多方參與。

另外，要辦好一項體育盛事，還有一項標準就是過程的安全可靠，盡可能地減少受傷率。今年的賽事共有11名參賽者送院，1人危殆、2人嚴重，數字較之往年有顯著的下跌。主辦方必須持續在這方面作出努力，構建一個較為安全、健康的運動環境，確保盛事的持續健康發展。可以說，對個人而言，多做運動好處多；對香港而言，多辦盛事獲益多。政府今後在選項、組織、宣傳等方面，可以多吸收過往成功經驗，多與商界合作，以市民喜聞樂見的形式，多辦、辦好體育盛事；活躍香港經濟，構建活力社會。

控成本捐窿鑿罅 助基建慳造價

項目成本管理辦推「目的為本」 審閱60工程料節省130億

香港文匯報訊（記者 翁麗娜）去年施政報告提出成立的項目成本管理辦事處，目前已檢視超過60個項目，包括啟德體育園、西九文化區及沙中線的部分工程，為這批總值約1,700億元的工程，估計節省約130億元。項目成本管理專員鄺家陞日前接受訪問時表示，建造業議會最新預測2025/26年的整體建築工程開支高逾3,200億元，較2015/2016年的2,400億元劇增，造價過高會削弱香港競爭力，希望將「目的為本、實而不華」的成本管理文化滲透工程項目。



■鄺家陞表示，建築工程造價過高會削弱香港競爭力。 翁麗娜攝

拓展東涌新市鎮、發展北大嶼山、長策建屋目標、機場三跑道系統、七條鐵路綫項目及2,000億元的「十年醫院發展計劃」等大型基建，其造價之高增加超支風險。去年6月成立的辦事處需檢閱300多個政府工程方案，至今完成約五分之一，當中43個已提交立法會。鄺家陞表示，如今屆立法會審議順利，悉數通過，料節省7%至8%的工程費。不過，鄺家陞認為仍有進步空間：「當然做得愈多愈好。」鄺家陞表示，辦事處優先檢閱200億元以上的大型工務工程，如啟德體育園及中九龍幹線。他強調不會為慳成本而縮減規模，只是盡量減少不必要的工程，舉例指：「如有辦學團體想四個網球場都是比賽標準，但成本會較高，我們就會建議能否一個是比賽標準，其餘三個則是練習標準？」

協調部門「拆牆鬆綁」

鄺家陞又指部門各自有其着眼點，在擬定工程方案時較少溝通，辦事處正是飾演平台角色，做「拆牆鬆綁」的工

作。他舉常見的地盤平整工程為例，部分項目因規劃限制而採取較貴價方案，辦事處便會游說規劃部門略為放寬限制及善用地積比率等，強調在不影響項目功能、品質及施工安全的前提下，透過協調從而節省成本。

「按圖則計」逐項搵慳位

辦事處要向不同部門索取工程項目的圖則及資料，鄺家陞指，「逐個項目拿出來與同事一起睇，憑各人的專業及經驗討論可以節省金錢的位置」，之後再向對方建議新方案。如處理醫院等要求較為特殊的建築物，他們會主動與建築署的同事一起商量。

被問及其「踩界」手法會否惹部門不滿，鄺家陞坦言：「很多同事開頭未習慣。」但經過溝通，大家以節省成本為共同目標，最後會互相理解，「部門同事後期慢慢習慣，更加會主動提出建議。」

他指有時來回討論一兩次便完成改動，也有來回超過數次，亦有什麼都不用的方案。



■成本管理辦事處檢視的項目包括港鐵沙中線部分工程。圖為沙中線工程地盤。 資料圖片

已檢視工程項目摘錄

工程計劃名稱	預定合約生效日期
啟德體育園建造工程	明年第二季
西九文化區基礎建設工程第一期	今年年中
西九文化區綜合地庫	今年第三季
啟德新急症全科醫院	今年第二季
沙中線鐵路建造的前期工程	—
欣澳填海的規劃及工程研究	今年第二季
中部水域人工島策略性研究	今年第三季
東涌新市鎮擴展	今年第四季
長沙灣東京街一所有30間課室小學	今年第四季
元朗錦田南發展計劃前期工程	明年第一季

資料來源：發展局 整理：翁麗娜

控本不損美觀 和合石平靚正

香港文匯報訊（記者 翁麗娜）項目成本管理辦事處負責控制政府工務工程成本，但有意見擔心會犧牲了建築物的美觀。項目成本管理專員鄺家陞表示，其提倡的實而不華，意指設計避免花巧浮誇，而非要「呆板」的設計。他認為價錢與美觀沒有必然關係，讚賞和合石靈灰安置所及啟德工業貿易大廈是「又平又靚」的好例子，兩者善用設計及技術減輕成本，更獲建築獎項。

鼓勵簡約創意 拒絕浮誇呆板

對於有人憂慮辦事處扼殺創意，使建築物「醜樣」之言論，鄺家陞苦笑回應：「當然不會想建造醜樣的建築物！」他指辦事處鼓勵大家利用簡約及具創意的方法，讓建築設計兼顧實用與美觀，並不支持豪華或千篇一律的設計。

他認為香港有能力建設實用、美觀又得體的建築物，並希望長遠改變政府的設計思維。

另外，啟德體育園也是辦事處今次檢閱範圍之內，其定位為舉辦國際級賽場，被問到會否因節省成本，導致體育園降格。他指出，「何謂國際級，如何訂立水平也值得商榷。」他指會參考倫敦、紐約及東京等重點城市的體育設施，再審視啟德體育園的設計，避免遠超出水平，「最重要是錢花得值不值？」

確保啟德體育園規模

被問及會否為遷就成本而縮減啟德體育園規模，或使用較低質量的器材。鄺家陞強調不會為了節省成本，而影響項目的功能及質量，主場館的座位數目也不會因而縮小，但園區範圍大，還有很多其他設備需要檢閱，不排除有改動，日後也會有採購機制，確保質素不會差。

管理辦事處助理秘書長葉家駿表示，根據多間工程顧問公司的調查報告，去年香港建造成本僅次紐約及倫敦。成本高的主因是人力、物料及機械等開支，加上環保及職安健的要求增加，都令工程項目的人力及物料增加。

拉工程害工人 整體撥款有因

官員有Say

不少政府工程目前正在進行中，卻因立法會批款緩慢而陷入爛尾危機。署理發展局局長馬紹祥昨撰寫網誌，形容立法會工務小組委員會每次開會都爭拗不休，情況實在令人擔憂。他呼籲議員盡快通過124億元的「基本工程儲備基金整體撥款」申請，否則工程無法繼續，將嚴重影響公共服務，更有可能令過萬工人生計受損。

馬紹祥：整體撥款具效率

馬紹祥昨日發表網誌指出，工務小組在大年初七加開會議，審議這總值124億元的撥款申請，惟當日會上大部分時間只是討論應否休會，結果未能為市民帶來喜訊，其中爭拗點是為何政府堅持要一併通過整體撥款申請，而不能抽起部分項目。

他解釋，此舉能更有效運用會議時間，亦令

政府可在整筆撥款內，靈活地調配及進行個別預算費不超過3,000萬元的項目，而毋須逐項審批。這制度一向行之有效，也讓議會工作有效率地進行。

而且一如既往，在今年提交的約124億元整體撥款申請中，政府已羅列9,000多個正進行及擬開展項目的清單，讓議員了解這筆整體撥款預算的組成，而並非就個別項目作審批。

渠務水務公路無錢難開工

他又指，整體撥款內的項目，主要是支付與市民生活息息相關的渠務、水務及公路維修，以及影響公共安全的防止山泥傾瀉工程等项目。如欠缺撥款，這些工作在4月1日後將無法繼續，嚴重影響公共服務。

他舉例說，如彌敦道不幸發生大規模路陷，即使政府能即時進行緊急臨時加固工程和改道措施，但也沒有足夠資金去盡快進行回填和修補路

面的較大型工程，以恢復交通暢順。

另外，若正在進行的防止山泥傾瀉和河道整治工作被迫暫停，令工程在不安全狀況下突然停工，公眾性命與財產安全將受重大威脅。

過萬從業員無糧出或被裁

他進一步指，當中有約8,000多個項目正在進行，如無法及時取得撥款，估計會有過萬名工人及從業員，面對停薪、欠薪、甚或被裁員威脅。

此外，估計有數以百計顧問公司、承包商和分包商，可能因政府違約「拖數」，要面對周轉不靈或財務困難，甚至可能倒閉。

他最後表明，政府會繼續努力在議會內外，與議員理性溝通，解答他們的問題。他相信政府和議員都是本着「同理同心」的態度服務市民，希望議員能夠諒解政府在整體撥款申請上的安排和理據，並考慮到事情的迫切性，盡快支持通過撥款。

■記者 高俊威

拉布毀心血 隨時「從頭計」

立法會工務小組委員會主席盧偉國接受訪問時表示，現時立法會拉布情況嚴重，重點不在於項目成本管理辦事處為43個工務工程項目節省多少成本，關鍵在於這些工程項目有沒有辦法在這個會期內悉數討論。他直言，若屆時未能通過，辦事處便要「重新計數」，擔心其心血被浪費。

盧偉國盼罷手促民生

盧偉國表示，今屆立法會工務小組至今召開4次會議，合共12小時，當中兩次更是特別召開的會議，最終只是通過大埔第九區和頌雅路公營房屋項目，坦言目前進度嚴重落後，令人十分擔

心。他指辦事處按照現時工程造價估算可節省的成本，如果未能通過便要重新計算，直指對之後的情況不太樂觀，但仍寄望對方最終會了解這些是重要民生事項，持續拉布將引起社會批評而罷手。

另外，辦事處建議推動政府工程採用「目標價合約形式」機制，盧偉國指目前工程界也有使用，認為在公營工程來說，讓政府及建造商共同監控項目成本是好事。

他又指合約一般都會列明承建商不應該承擔的風險，「如沙中線遇到古蹟，就不是承建商可以控制的範圍。」他認為該新合約機制值得推動。

■記者 文森