

林鄭「銷」自己 拒絕「踩低人」

自評公僕生涯全面 勤力願聽意見 不會決而不行



香港文匯報訊（記者 甘瑜）是次香港特區行政長官選舉戰況激烈，參選人之一、前政務司司長林鄭月娥昨日表示自己已有4項優勝之處，包括自己多年公僕生涯的接觸全面、做事勤力、願意聽取意見及是「執行型」的人，相信議而不決、決而不行一般不會出現在自己身上，有助帶領香港前行。至於其「工作狂」特質會為其他公務員帶來壓力，她坦言儘管已做了幾十年公僕，「都仲係好想做嘢」，也深信公務員都想服務社會，而過往經驗令她感到，只要有好的領導、有人願意為下屬擋箭，大家都會很投入工作。

林鄭月娥昨日接受商台訪問，被問及如何說服選委自己最適合擔任特首。她笑言，作出這種游說有兩種方法：一是「踩低人」，二是推廣自己，她就選擇了後者。

她認為，自己36年多的公務生涯，涵蓋範疇較闊，「除了教育沒有直接做過，所有範疇都有做過，有人認為我無商界和金融背景，其實不然，1987年的股災，其後的檢討報告我也有份去做，後來就成立了證監會，7年的公共財政經驗，也令我了解當中問題。」

因此，她認為自己優勝之處，其中之一就是比較全面，其他還包括動力、願意聽取意見，並且是執行型的人，「有時有些人會覺得我執行得太快，但現時全球化有很多競爭，我不想香港這麼好的地方，因為自設的困難或陷阱，令我們不能夠繼續競爭。」



■林鄭月娥表示自己願意聽意見及是「執行型」的人，不會議而不決、決而不行。

彭子文 攝

官場「工作狂」「仲好想做嘢」

林鄭月娥也是官場出名的「工作狂」，對此她亦坦言自己「仲係好想做嘢」，亦明白這樣可能會令同事有壓力，但她從過往經驗中感受到，若在自己帶領下大家目標清晰，即使工作量大、要處理很多分歧，還是會志氣高昂，令她對公務員團隊充滿信心。「若有好的領導、有人是會為他們（公務員）擋箭的，即使有些事有人批評，大家還是會很投入。」

她續說，若上司很想做事、很努力做事，能為大家開創一個能夠做事的環境，「或許工作滿足感是高的，好過大家都不做事，可能（後者）日子好過點、放工時間早點，但作為公僕，那種工作滿足感很低。」不過，她表示自己亦會謹記中學做總領袖生時，師長所言「關懷與感染」的提醒，在帶領公務員團隊時，也會多一份關懷。

倡用家主導 弱勢也要有選擇

談到自己日前提出的政府角色改變，林鄭月娥表示，公共服務提供者、監管



■林鄭月娥與教育界選委會面。

彭子文 攝

者的傳統政府角色仍然重要，但這兩個角色也需要文化上的轉變。前者服務需要到位，要以用家為主導，弱勢社群服務也要有選擇，「例如老人家想去哪間安老院、想要什麼照顧服務，可以選擇」；後者一方面要確保事情按法律進行，但亦不能管死行業和工作，而應變成促進者和推廣者，「促進者即看到市場上對一些事情有反應，或一些非政府機構或社企對一些服務有新看法，但需要透過一些政府行為，如在政策或法律上有調整，才可令新服務模式可以誕生。」至於推廣者，則正如其口號

「We Connect」所言，將香港和內地及海外連繫，若有好的產品服務，希望可以作推廣。

至於社會最為關注的土地問題，她期望在社會來個大辯論，而不是政府講填海，有人就提棕地，政府提棕地，又有人講農地，希望可一起去找解決方法，「一次過勾勒解決的藍圖，而不是逐件逐件事去做，這樣很消耗公務員精力，亦會引來個別關注團體的不滿。」她又透露，自己未來會多聽意見，並將初步看法拿出來讓大家討論，「看香港政治、社會環境是否能讓我們以創新的方法去做。」

分享會點只星 有基層有社福

香港文匯報訊（記者 甘瑜）有人認為林鄭月娥曾任發展局局長、政務司司長，對財金問題不熟，缺乏商界背景，也有人認為日前的分享大會太「星光熠熠」，與基層市民距離太遙遠。林鄭月娥昨日指出，所謂「星光熠熠」是因為社會上確有些人知名度較高，吸引到大家注意，但當日有不少來自基層、社福界的朋友及一些嚴重傷殘的人士出席支持。另外，大兒子林節思曾經義務為劏房戶補習的家長亦有到場。她又說，未來還會繼續努力爭取其他政治光譜者的支持，聚集更多人一起同行。

說起上周五的分享大會，林鄭月娥表示這主要是讓支持者、朋友及一直以來的合作夥伴，了解自己的心路歷程和施政理念，性質與早前另外三名參選人所舉辦的相若。

大仔曾替劏房生義補英文

對於被指出席者的陣容「過於星光熠熠」，林鄭月娥說，撇除當日200多位傳媒出席，還有800多名朋友和工作人員，當中有很多基層人士、社福界朋友，也有些嚴重傷殘人士獲邀出席，大會亦特別為他們設位；十多名有聽覺障礙者，當日亦有安排手語翻譯；有一人

是視覺衰弱，需帶着導盲犬到場；還有20多名少數族裔的朋友。此外，還有其大兒子林節思畢業後曾經幫忙義補英文的劏房戶學生，其母親亦有到場支持。

林鄭月娥坦言，經過了兩三星期的選舉洗禮，自己明白亦接受觀感的重要性，會更主動澄清和表達不同看法。對於由一開始大家只記得林鄭月娥主力扶貧、安老、助弱的工作，到日前見到她獲商界猛力力挺，她坦言這都是30多年公僕生涯、接觸層面廣泛的緣故，「如吳光正（九倉前主席），我們相識於醫管局，我代表財政司司長進入醫管局成

為成員，所以我們的認識和合作，是在那些範疇，而不是他是商界、我是政府那麼簡單。」

有人着眼於活動無反對派議員出席，她對此表示理解，因為活動性質是支持者參與的大會，出席就好像是代表了支持，並指有些相熟的「泛民」選委私下發電郵給她，跟她說其界別未討論立場，「往後日子我會盡最大努力連繫政治立場不同的朋友，若有幸當選，廣納賢能的主張是嚴肅認真的，在進行委任時，我不會純粹以政治立場分辨他值不值得委任，而是從其才能、知識、對社會的熱誠去進行判斷。」

唔教界選委 倡注新思維

香港文匯報訊（記者 鄭治祖）林鄭月娥昨日與反對派「票倉」教協的26名教育界選委會面，歷時逾兩小時。會後林太回應傳媒時表示，處理香港教育議題須注入新思維，是次討論範圍非常之廣泛，獲得不少中肯意見，有助她制定教育政綱。教協會長馮偉華會後形容，會面氣氛良好，並高興聽到林鄭月娥會全面檢視現屆政府的教育政策，改善不足，方向可取，但仍須看其詳細政綱。

討論範圍廣 會面氣氛好

林鄭月娥形容，今次討論範圍非常廣泛，涵蓋幼兒教育、評核方式、專業發展、政策諮詢、合約教師、年青教師入行、融合教育、及政制發展等。她強調，教育影響下一代，關係社會未來，故十分關注教育發展，而新一屆政府必須認真、全面、有決心及高層次地檢討教育政策。她認為，香港教育的底子好，教師有熱誠，發展潛力大，若能當



■馮偉華（左一）讚林太熱誠肯聽意見。

彭子文 攝

選的話期望可為學生、家長、教師和校長創造穩定、關懷、具啟發性和富滿足感的教與學環境。

被問及其心中的教育局局長人選，林鄭月娥指，每屆政府都要自己成立管治問責團隊，由候任特首提名、中央任命，但現時還未產生候任行政長官，「我可以話畀大家聽，一屆就係一屆，唔係好似公務員咁係政治中立、有一個延續性。」

馮偉華會後表示，今次的交流坦誠、專

業，認為林鄭月娥提出的教育施政的方向可取，但要待她的政綱出爐後才可以作出具體的評論。他又說，未決定提名的立場，30張教育界選票或分子不同參選人，或者不提名任何人，但投票時則會細細，會先考慮各參選人的政綱、民意與會員意見等。

教協將於周三（8日）與另一參選人曾俊華會面，周六（11日）將與胡國興會面，2月19日則會舉辦教育界選舉論壇。



特寫

馮偉華讚熱誠肯聽意見

林鄭月娥說自己過往屢獲反對派中人好評，昨日教協會長馮偉華以自身體會證明其所言非虛。馮偉華說，自己與林鄭月娥識於微時，當時林鄭月娥在西貢政務處任助理專員，而自己則為前線社工。他憶述，當時因為政府大力推動地方行政，自己作為社工時常負責組織團體及街坊，就不同的議題向林鄭月娥反映意見。馮偉華大讚當時林鄭月娥好有熱誠兼投入工作，不時落區接觸市民，與她交手的經驗相當愉快，林太亦很願意聆聽意見，「林鄭好肯親自『落水』，當時自己做選民登記，在街上又見到她做選民登記，之後為艇戶登記做選民，又遇見林太在艇上，一齊呼籲艇戶登記做選民。」

■記者 鄭治祖



■林鄭月娥(中)出席電台節目。

站在港人這邊

向中央反映民意



特稿

民意、民望雖然飄忽不定，但有其重要性。對於現時有民調顯示林鄭月娥的民望落後於個別參選人，她表示會盡力讓大家了解自己，並坦言最終若得到選委支持，但民望不是最高那一位，自己會不斷努力，透過施政、和市民接觸，改變市民觀感。她又有信心，當香港人有意見時，自己能站在香港人這邊，準確誠懇地向中央反映民意。她續指，不論是中央或港人都希望落實「一國兩制」、「港人治港」、高度自治，既然大家目標一致，不可能處理不到分歧或矛盾。

林鄭月娥表示，在餘下不足兩個月的時間，自己會努力爭取向市民、選委分享自己的看法，讓大家了解自己。不過，她坦言，自己參選起步遲，過往亦少做形象工程，並經常處理爭議性工作，令某一極的意見或團體討厭自己，這是其「先天性不足」，而沒有處理爭議工作的人，最多也只會被指責「冇做嘢」。若最終未能以最高民望的參選者身份當選，她也會努力去改變市民觀感。

中央與港人都想落實「一國兩制」

對於港人意見若與中央不同時，能否站在港人一邊，林鄭月娥坦言有信心，並指出不論是中央或港人，都希望落實「一國兩制」、「港人治港」、高度自治，這亦是香港基本法所賦予的使命。她表示，若香港市民對事情「有睇法」，特首須準確誠懇地向中央反映，並相信中央會聽有關意見，採取適當舉動，疏導市民情緒，確保「一國兩制」的落實，「因為並非大家有兩套不同的目標，大家目標是一致的，都希望香港繁榮發展，市民生活越來越好，而香港作為國際城市，能對國家發展有貢獻，在此前提下，不可能處理不到分歧或矛盾，現時的分歧主要源於對（香港）基本法不認識。」

■記者 甘瑜

政策需平衡利益 看問題「拉闊點」

來自不同界別的選委，各自有其訴求，希望參選人作出承諾。林鄭月娥也認同，任何選舉都無可避免產生民粹，或會出現參選人答允訴求以取得選票的情況，「我不希望這場選舉會這樣，尤其是4位（參選人）都有豐富的政府和司法經驗，大家不是『唔識嘢』，不是不知過往政策為何執行不了，所謂平衡各方利益是什麼意思，所以希望大家拉闊一點，作理性的討論或辯論。」

認同檢視教制 商討無包袱

有教育團體強烈要求取消TSA，也有參選人表示認同，林鄭月娥表示，只講個別措施，如TSA或合約教師，不是很大意義，因為教育是長遠工作，大家要想一想目標是什麼。她認同檢視現行制度，並為學生、家長、教師、校長四大持份者，創造穩定環境，並關懷各持份者等，從思考穩定環境需要什麼的角度出發，再去處理合約教師、校舍等議題會更好。她又說，自己不曾直接參與教育範疇的工作，亦不曾參與稅務工作，故自己並無包袱，毋須維護過往立場，可以和大家商討問題。

林鄭月娥又笑言，自己有點期望有同場的辯論，因為政策越辯越明，可帶出大家想做什麼。她續說，自己提出的「新風」之一，即理財哲學就很值得社會辯論，「我們有豐厚財政，是否是時候與市民共議，到底是減輕納稅人負擔，投資未來以『做大做强』，還是關懷弱勢較好？如果只是將大筆盈餘儲起，對社會不是很公道。」她並透露，今屆政府在發表財政預算案時公佈盈餘，大家就會知道是「什麼數字」。

■記者 甘瑜