

# 林鄭六大特質 市民認可

## 投身公職36載 服務香港始終如一

已辭任政務司司長一職、有意競選行政長官的林鄭月娥，以公務員身份服務香港社會逾36年，其作風果敢有為，長年都是市民最為認可的官員之一。逾36年擺在公眾眼前的工作表現，反映出林鄭月娥的6大特質，包括勇於承擔，無懼艱困，敢於處理不同棘手問題，意在推動香港社會前進；處事有原則、有底線，不因為眾聲喧譁，而輕易在涉及原則及底線的問題作出讓步；對香港未來有抱負、有遠景、有視野，考慮全面；關愛基層，致力於扶貧工作，在香港社會發展的同時，不忘在社福方面作出平衡，與社會各界共享發展成果；有處理危機的能力，在不同事件中聚焦解決問題，減低政治化的影響；身家清白，所涉利益極少，令市民更信任其處事。



■記者 甘瑜



林鄭月娥前天的辭職記者會，轟動各間傳媒機構。 資料圖片

### 特質1

## 勇於承擔 無懼艱困

林鄭月娥做事有承擔，敢於面對挑戰，相信無論什麼政治陣營的人都會認同。過去數年任政務司司長以來，林鄭除了參與多個重要政策、議題外，更着手處理退休保障和取消強積金對沖等「老大難」問題。這些議題均牽一髮動全身，是棘手、難以取得各方共識的議題，但也關係着社會未來的發展。

林鄭月娥在這些事上毫不退縮，着手邀請學者進行研究、公開報告、展開公眾活動，盡可能凝聚共識。

在她任政務司司長期間，她還擔任了「政改三人組」之首，向香港市民宣傳政改方案。有關議題每次提出都必然成為反對派的「彈藥」，令特區政府備受指責，最終方案更往往有可能被反對派議員拉倒，令香港民主毫無寸進，但林鄭月娥依然肩負起重

任，親力親為落足18區聽意見，在議會內外回應議員或政黨提問，面對可能無功而返的狀況，依然盡心盡力。在林鄭月娥任發展局局長期間，她亦勇於處理新界村屋僭建問題，並強調會嚴厲執法取締僭建。即使面對部分鄉事派不滿、甚至有人出言喊打喊殺，林鄭月娥亦毫無懼色，依舊出席不同活動，重申政府的立場和原則。在馬頭圍道場樓事件中，林鄭月娥更主動請纓去處理事件。

在對香港整體社會有承擔的同時，身為「公務員之首」，她對公務員團隊同樣有承擔。在鉛水事件中，面對反對派針對公務員作出無理指控，林鄭月娥肯定處理事件的公務員工作認真、態度積極，並強調道：「我有膽量，被批評護短的風險，為我們盡心盡力的公務員討回公道。」



林鄭月娥擔任「政改三人組」之首，向市民宣傳政改方案。 資料圖片

### 特質3

## 平衡發展 盡顯遠見

身為領導者，若抱着少做少錯的理念，不但會令港人失望，也會拖累香港前行的腳步。林鄭月娥在不同方面都展示出自己有抱負的一面。在她對香港的「八大願景」中，就反映出她對香港將來的發展有遠景、有視野。

林鄭月娥在提出其八大願景時，首先肯定了香港現有優勢，指出香港成功落實「一國兩制」、連續22年獲選為全球最自由經濟體、司法獨立、奉行政治、政府高效廉潔、港人權利自由受香港基本法保障等都是香港成功的基石，須鞏固現有優勢。

不過，她認為香港可以做得更好，對過去香港經濟增長放緩感到「不甘

心」，並指出香港在金融、物流航運、專業服務和旅遊的傳統四大支柱產業外，亦須發展創新及科技和創意產業，以創造多元經濟、優質就業。

在培育青年、吸納人才方面，林鄭月娥亦有見解，提到如何為青年提供多元出路等。

她亦指出，香港須平衡發展、優化城市，也須扶貧助弱，共享成果，以改善整體社會，又倡議商界要出力、出心做社會工作，去關心社會各界的人士，而非只是捐錢。

林鄭月娥並強調，大家須落實「一國兩制」以保障願景一一實現，並把握「一帶一路」的機遇昂首邁進



2014年初，林鄭月娥面對示威學生，專心聆聽訴求。 資料圖片

等等，反映她對香港發展的考慮全面，對「一國兩制」的堅守，同時能獲得中央的信任。

### 特質5

## 管控危機 拿捏得宜

在香港這個事事都可以被反對派政治化、上綱上線的社會，稍欠處理危機的能力都無法駕馭場面。林鄭月娥在過往不同事件都反映出她處理危機的能力和手腕。在2012年的國民教育事件中，在林鄭月娥親自向傳媒和公眾解釋該課程的內容、目的，對大家未掌握或有誤解之處作出澄清，減低個別團體的躁動。

在2014年的建法「佔領」中，面對明顯難以溝通的「佔領」學生代表，林鄭月娥亦能掌握好尺度，與他們進行了一場理性和平的溝通和對話，並在會面期間展示誠意，提出向國務院港澳辦提交民情報告、設立多方平台供各界討論普選、強調香港基本法和人權框架下仍

有相當空間尋求政改共識等等。

雖然未能因此說服學生放棄「佔領」，但也讓社會見證了政府已盡力伸出橄欖枝。

最終，政府就「佔領」採取清場行動時，亦獲得社會普遍認同和支持。

在2015年爆出「食水含鉛」事件時，林鄭月娥同樣迅速回應公眾憂慮。在反對派又再一次上綱上線，提出「全邨驗水」、「全民驗血」等要求時，林鄭月娥還是可以頂住壓力，採取適當措施去檢視問題，最終為2005年或以後落成的屋邨驗水，令全港市民安心，同時展開了幼稚園驗水工作，令家長放心。對於反對派一再潑污水，誇大問題嚴



林鄭月娥決定為2005年或以後落成的屋邨驗水，令全港市民安心。 資料圖片

重性，林鄭月娥亦能指出他們將事件政治化的伎倆，並拿出確實數據加以反駁，定期公佈驗水結果，免市民陷入恐慌。

### 特質2

## 堅持原則 有理有節

處事有原則，是林鄭月娥給社會各界的鮮明印象。林鄭月娥做事堅定，不會因為眾聲喧譁，而輕易在涉及原則及底線的問題作出讓步。在2014年的政改宣傳期間，面對有年輕人發起違法的「佔領」行動，希望藉破壞社會秩序者眾，去迫政府讓步。面對「佔領」學生代表在與政府見面前又抬高對話前提、並宣佈新一輪「不合作運動」，林鄭月娥並無「買佢怕」，而是擱置對話讓這些學生冷靜下來。

最終對話可以進行時，林鄭月娥指出：「無論理想有多崇高，都應該以合法、合情、合理的方式爭取。長期佔領街道、堵塞交通，無助解決當前政制發展的爭議，只會破壞社會秩序、影響普羅市民的生活甚至生計。」她同時強調，政改、普選須按照着香港基本法的規



林鄭月娥在與學生對話中強調，政改、普選須按照香港基本法的規定來處理。 資料圖片

定來處理，「否則只會走冤枉路，浪費了時間，或者最後原地踏步。」

除了政改，林鄭月娥在處理退休保障的問題上，亦不會因為個別團體要求「不論貧富」方案，向所有長者派錢，林鄭月娥則指出政府立場，重申在這些長遠政策上必須量力而為，考慮財政可持續性。

她理性地指出，並非部分市民都願意交重稅去支撐計劃就可成事，還要考慮香港的競爭力、整體經濟發展等等。

### 特質4

## 關心基層 力扶弱勢

香港是一個經濟高度發展的城市，衍生了貧富懸殊等問題，令基層市民無法共享繁榮的成果。林鄭月娥主責扶貧委員會，在協助基層，包括扶貧、安老等方面的社福議題均大有作為。

在她任政務司司長期間，她就同時擔任扶貧委員會主席，主動出擊以解決或紓緩不同層面的貧窮問題，包括青年教育、就業和培訓、社會創新及創業發展、特別需要社群等。

委員會成立約四年，先後優化了「鼓勵就業交通津貼」，令逾10萬名低收入在職人士受惠；推行「長者生活津貼」，令逾43萬名長者受惠；推出「低收入在職家庭津貼」，涉及2.9億元，受惠人數逾9萬人。

此外，向關愛基金注資150億元；7個有成效的關愛基金項目納入政府恒常資助，涵蓋學生津貼、租金津貼、傷殘津貼等。

除了如何運用公帑去扶助不同社群，讓大家都機會向上流動或過合理生活外，林鄭月娥帶領的扶貧委員會，亦在2013年9月時公佈首條



2014年春節前，林鄭月娥與500名獨居長者食團年飯。 資料圖片

官方「貧窮線」，讓政府全面正視並了解香港的貧窮情況，並對應制定政策，審視扶貧政策的成效等。

整體而言，在過去4年，政府的社福開支較一開始上任時大增了55%，至本年度的662億元。在政府政策的介入下，逾37萬人脫貧，貧窮率下降5.4個百分點至14.3%，貧窮人口持續處於過去七年有記錄以來的低位，成績可謂有目共睹。

### 特質6

## 港無置業 清廉自重

「身家清白」是林鄭月娥在香港官場中尤其罕有的特質。當不少高官都有幾個物業在手時，林鄭月娥在香港卻是「零物業」，只有丈夫持有廣東中山一個住宅單位及一個車位自用。

早年，她在英國劍橋持有的兩個單位，及江蘇蘇州的一個單位，在2014年9月已剔出申報表。

公務員體系出身的林鄭月娥，與商界亦無複雜的關係，能避免不少利益衝突，也能避免不少不必要的質疑和挑釁。



林鄭月娥在香港卻是無物業，能在房屋決策時避免利益衝突。 資料圖片