



## 無懼盜版市場 豪擲數億買版權

去年起內地文化產業界掀起「IP(知識產權)」熱潮，從電影、電視劇到各類手機遊戲，由IP帶來的商機呈井噴之勢，有些「超級IP」甚至被炒至過千萬元。中國手游副董事長兼執董洗漢迪近日接受本報訪問時透露，早在2012年，公司已率先注意到該領域的商機，截至目前豪擲數億元人民幣購買了大量經典IP，包括日本10大動漫、迪士尼經典作品，以及港人熟悉的《喜羊羊和灰太狼》等，此外還將不少最新流行的網絡小說、遊戲題材納入囊中。他也因此被業界戲稱為「IP土豪」，為公司謀求轉型提前鋪好了道路。

■文：香港文匯報記者 張美婷 圖：張偉民攝

# 老經典 現 新商機

2012年中國手游成功在美國上市，一度風光無限，但之後業績嚴重倒退。據洗漢迪介紹，公司曾經連續三季錄得虧蝕，「面對傳媒和股東都有很大的壓力，所以需要尋求新的打法」。管理層用了兩至三個月的時間研討對策，在這個最艱難的時期，洗漢迪經過仔細調研和思索，大膽提出了一條轉型之路——「買IP版權」。

### 留學美國培養維權意識

洗漢迪承認，當時實施這一策略的風險極高，因為那時內地充斥着手機盜版遊戲，不少業界人士認為正版反而賺不到錢。但洗漢迪卻堅持自己的看法，「我在香港長大，其後在美國讀書，所以從小的維權意識很強」；此外，當時不少國外從事相關產業的公司，坐擁知名度極高的產品，卻不知如何打入內地市場，這也令他更加確信，在這一領域提前佈局加大投入，將會發掘到無限商機。

自2013年起，中國手游開始了「狂儲IP」之路，多個經典作品被公司納入囊中，包括：《龍珠Z》、《北斗神拳》、《火影忍者》、《HELLO KITTY》、《喜羊羊與灰太狼》、《阿拉蕾》等等。其中不少作品，都是洗漢迪的個人最愛，「中一的時候已經很喜歡《北斗神拳》和《風雲》，覺得好好看」，不過他承認，由此改編的遊戲未能於內地爆紅，主要原因是題材「太舊」，數十年前的經典，對於現在的年輕人可能有點過時，喜歡的人變成相對小眾。

不過洗漢迪依然堅信，老經典能拓展新商機，比如公司明年將會推出的《軒轅劍》，是上世紀90年代風靡兩岸三地的單機電腦遊戲，注入最新元素之後改編成手遊，相信能重新吸引市場熱捧。另一款產品《SNK全明星》，是將眾多街機IP遊戲混合而成，據洗漢迪介紹，香港人較為熟悉的《拳王》亦有收納在內，「大部分街機遊戲是內地兒童曾經玩過，相信推出後可以帶來一股街機熱潮」。

### 瞄準影視小說動漫區域

另外，最新流行的影視、小說和動漫，也是公司關注的重點。洗漢迪透露，公司明年總共計劃推出十多個手遊作品，除了上述兩個作品之外，另一個重點項目是《行屍走肉》，他本人對此相當看好，因為美劇原作為全球爆紅，「50多個國家和地區(收視率)number one」。還有一個改編自日本漫畫《妖精的尾巴》，原作是日本漫畫家真島浩創作的少年漫畫，講述了魔導士公會「妖精的尾巴」的多個成員在魔法世界中的一系列熱血故事，「我們也做了遊戲，明年會推出，是我們其中一個大作」。

展望未來，洗漢迪豪言，公司作為內地手機遊戲商龍頭，「沒有一個IP產品是合作不到的」。他感慨道，小時候大家都是看美國和日本的動漫動畫長大的，但現在中國已經是世界第二大的經濟體，「我們的文化是時候該被推出去了」；故他認為，打造圍繞IP的泛文娛產業，將之做大做強，既是業界發展的方向，也是作為中國人的一種義務。



洗漢迪大膽以「買IP版權」發掘商機。

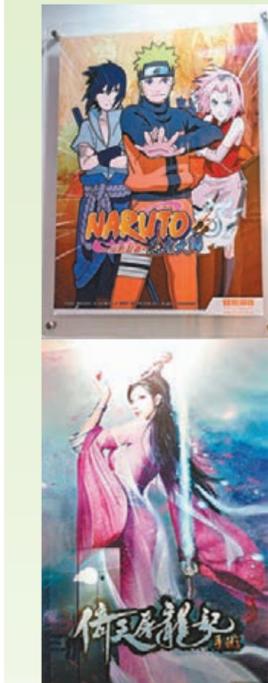
## 亦師亦友 師承梁伯韜 棄華爾街工作

早於1997年，當年只有21歲的洗漢迪在史丹福大學碩士畢業後，便加入以「紅籌之父」梁伯韜為首的百富勤工作。雖然是商科的高材生，但他當年遇到梁伯韜時也是戰戰兢兢，「梁伯韜是一個很嚴謹的人，也是一個性情中人，有時候會很激動地告訴你一些事件，不過他對事不對人，每次當遇上問題，總是知道怎樣處理」。

洗漢迪指，當時在報紙上看到梁伯韜在商界的威水史，加上百富勤當時的名聲，故他放棄了到華爾街的工作機會，自薦到百富勤發展。他還記得梁伯韜當年已經是百富勤的第二把交椅，依然會仔細地看招股書，而且在工作時，其指令「不會模稜兩可，員工容易執行」，對自己其後當老闆有不少啟發作用。

梁伯韜還有不少金句，也令洗漢迪至今印象深刻。他回憶稱，梁伯韜在開會時曾強調，「世上一百個富有的人，都非常努力地工作，意指(即便)你很聰明，也要成為一個勤力的人」。

他多次強調，梁伯韜對他的影響很深，現在若有上市公司的問題，亦會向梁伯韜請教，笑言梁「既是良師，也是朋友」，梁伯韜兒子結婚都會邀請他參加，雙方一直保持聯繫。



日本動漫《火影忍者》。洗漢迪收購多個經典作品，包括《火影忍者》。

公司關注的重點。流行影視、小說和動漫，都是公司關注的重點。



### 小知識

提起IP，港人的第一反應可能是電腦網絡的IP地址，但這個詞在內地卻有另一種含義，是指「Intellectual Property(知識產權)」的縮寫，但又與純粹的「知識產權」概念有所不同。《甄嬛傳》、《琅琊榜》、《半月傳》這些爆紅的電視劇，在內地業界都被稱為「IP劇」，全部都是最流行的網絡小說改編而成。

目前國家權威部門、官方媒體尚未對「IP」作出準確定義，而在內地文娛產業圈內部，普遍公認的解釋是當一個還不錯的原创作品，透過出色的商業包裝，紅到有可能產生周邊商機的時候，就可以被稱為是IP。「說穿了就是創作結晶成了品牌而衍生的商業價值」。

據《2016中國IP產業報告》透露，目前內地IP交易價格飛漲，一些「超級IP」項目被炒至千萬級別，個別作家的作品甚至還未寫完就已經被預訂。有媒體報道，最誇張的部分作品僅有一個標題，小說內容隻字未寫，手遊的改編授權金就賣出了幾百萬元的高價。

### IP作品衍生千萬商機

## 上海票交所正式開業

香港文匯報訊(記者 章蘿蘭 上海報導) 今年以來內地票據大案頻發，為了防範票據業務風險，由中國人民銀行牽頭籌建的全國統一票據交易所昨日正式開業，此舉有望提高票據市場透明度和交易效率。央行副行長潘功勝指出，票據市場是貨幣政策實施和傳導的重要平台，中央銀行可在票據市場進行公開市場操作調節金融體系的流動性。



上海票據交易所昨日正式開業，有望提高票據市場的透明度和交易效率。

票交所註冊資本為18.45億元(人民幣，下同)，發起人包括央行清算總中心、中國銀行間市場交易商協會、上海黃金交易所、銀行間市場清算所股份有限公司、上海國際集團公司等，現任中國銀行間市場交易商協會秘書長謝多將任票交所董事長。票據交易所系統(一期)試點機構共計43家，包括35家商業銀行、2家財務公司、3家券商及3家基金。

### 工行促首筆票據轉貼現交易

開業後，中國工商銀行完成了上海票據交易所開業後的首筆票據轉貼現交易。該筆交易所涉票據為金額100萬元的紙質銀行承兌匯票，由工行上海外灘支行通過上海票據交易所系統完成承兌、貼現，並由工行

票據營業部作為轉貼現賣出方將票據轉賣予中國農業銀行。

潘功勝於中國金融時報撰文指出，再貼現是貨幣政策重要工具之一，央行可通過對再貼現利率的引導影響市場利率水平，推動利率市場化改革；還可通過對不同種類再貼現票據的選擇，引導信貸資金在不同產業、不同行業的投向，有效促進信貸資源優化配置，促進供給側結構性改革。

潘功勝並表示，將以票據交易平台建設為契機，加快推動票據業務電子化；規範有序發展票據投資業務、票據資產證券化業務、票據資產業務等創新業務。

## 新世界招商蛇口發展深圳商地

香港文匯報訊(記者 吳靜儀) 新世界發展(0017)宣佈，與招商蛇口(001979.SZ)合資發展深圳蛇口太子灣的四幅宗地，並將發展為商用物業。新世界發展在該等項目涉及的資本承擔逾100億元(人民幣，下同)。

新世界發展將與招商蛇口按51%和49%的比例組成合資公司，收購並發展高立宗地及長誠宗地，該兩幅宗地位於蛇口太子灣，佔地面積分別3.26萬平方米和3.33萬平方米，將用作發展持作長期投資的商用物業，合資公司的總資本承擔約91.57億元，當中包括收購的地價、建築成本、償還股東貸款等。即新世界發展在當中承擔約46.7億元。

此外，新世界發展通過注資擁有商鼎及樂灣的49%股權，其餘51%股權由招商蛇口持有，商鼎宗地及樂灣宗地將用作發展持作銷售的商業/辦公/服務式公寓物業，該兩幅宗地的佔地面積分別均約1.4萬平方米。新世界發展在此發展計劃的承擔約53.6億元。

### 新世界百貨「雙12」續推促銷

上月底，新世界百貨(0825)旗下42家門店內在內地開展感恩節、周年慶不打烊活動，據悉，該公司於11月24日至27日，內地的銷售額同比增長109%，而客流同比亦增104%。踏入12月，各地的聖誕氣氛愈來愈濃，新世界百貨亦會緊接着消費潮，在下星期一的「雙12」繼續會有促銷活動。

此外，新世界發展通過注資擁有商鼎及樂灣的49%股權，其餘51%股權由招商蛇口持有，商鼎宗地及樂灣宗地將用作發展持作銷售的商業/辦公/服務式公寓物業，該兩幅宗地的佔地面積分別均約1.4萬平方米。新世界發展在此發展計劃的承擔約53.6億元。

隨著網購市場愈做愈大，實體百貨難免會受影響，畢竟價錢難以與電商競爭，該公司企業傳訊助理總經理陳韻志昨日亦表示，實體店的確「愈來愈唔好做」。會否發展線上以增競爭力？她則說，「之前公司係有打算做線上，但其實網購好難賺錢，係得『大隻』喇嘅(公司)」，好似阿里巴巴同騰訊咁就賺到錢。」

她又指，現在內地的零售市場「都好一般」，公司雖然還有銷售盈利，但去年度的同店銷售同比都減少了8.9%，銷售總收益亦同比跌14.3%。至於店舖方面，她指，新世界百貨於9月份在四川宜賓新開了一間分店。

## 進出口數據勝預期 滬A守3200

香港文匯報訊(記者 章蘿蘭 上海報導) 儘管11月進出口數據大幅好於預期，但A股昨天依然下行，三大股指全線收跌，滬綜指下挫0.21%，報3,215點，深成指與創業板指分別跌0.4%、0.95%。

海關總署公佈，中國11月出口同比上漲5.9%，遠好於市場預期。中國11月進口同比上漲13%，也好過預期。同日人民幣兌美元匯率中間價報6.8731，較前一

交易日上漲77個基點。

受此提振，早盤兩市小幅高開，滬綜指升0.1%，但開盤後即直線下行，瞬間翻綠，不過在3,200點附近獲得支撐。截至收市，滬綜指報3,215點，跌6點或0.21%；深成指報10,812點，跌43點或0.4%，創業板指報2,114點，跌20點或0.95%。兩市合計成交4,546億元(人民幣，下同)，較前一交易日放量170億元。

電信板塊漲，中國聯通漲升近7%，臨近年末白酒將進入銷售旺季，板塊再受資金追捧。銀行板塊護盤有功，吳江銀行漲停、中信銀行、民生銀行升逾3%。交運設備、船舶製造、工程建設、券商信託、電力等行業跌幅居前。

國元證券研究中心首席策略分析師王明利預計，明年滬綜指的波動區間大概在2,800至4,000點之間。