

王惠貞 出心出力為社團 參政議政助社會

全國政協委員、廣西壯族自治區政協常委、王新興有限公司董事總經理王惠貞，十多年來全情投入社團工作，將自己多年的金融知識、企業管理、商界人脈、溝通技巧、組織能力，無私奉獻給各大社團。通過不同的社團平台，她發揮委員參政議政作用，履行委員職責，出心、出力、出錢、出席為社團出謀劃策，逐漸成為社團領軍人物，在圈中傳為美談。她信心滿滿地說：「現在是我人生第三階段——『回饋社會』，只有這樣，人生才無憾。」

■ 人民政協專刊記者 鄧學修、邵萬寬



■ 特首梁振英(左)頒發聘任書予王惠貞。



■ 王惠貞(左二)等介紹「青年躍動-大學生實習領航計劃」。



■ 王惠貞通過社團平台，積極發揮政協委員參政議政作用。 邵萬寬 攝

聽 王惠貞娓娓道來逾半世紀的人生路，讓你感受到她勤奮好學，永不妥協的真性情，至今仍保持年輕人的熱忱與幹勁。她開心地說：「現在在三分之二的時間做公職，三分之一在公司。」

王惠貞透露，上世紀70年代，家族因兄嫂是廣西人，而到廣西投資。「玉林市第一家針織廠就是我們的，外資牌照是1號。」她因加入家族企業，而認識廣西統戰部領導，更與領導「毫無顧忌，大膽講自己對國家發展、對社會問題的看法」，結果大家很談得來，2003年獲選任廣西政協委員，第二年升任常委，後更成為全國政協委員。

王惠貞稱最初也不知要怎麼做好政協委員，參加「政

協委員學習班」後，令她學到：「千萬不能做『名片委員』，只有你盡了責任與義務才配這個頭銜，而委員在港發揮作用，最好的平台就是社團。」

拓展廣西社總 不做「名片委員」

王惠貞將這番話牢記在心上。「最初也不懂怎麼做社團，但就心懷幹勁，認定這是責任所在，責無旁貸。」這樣首先參加了「香港廣西聯誼總會」，該會以政協委員及廣西人為主，幾年下來發現面太窄，故在2006年，大家發起成立「香港廣西社團總會」，面向所有關心支持廣西發展的人，成功吸納大批志同道合的人

士，壯大了廣西在港的力量。

創會之初她為該會起草會章、負責財務，任副會長，之後接任會長。任期內更將會員由兩萬人增至4萬人，令該會迅速成為愛國愛港的重要力量。她透露，該會由全國政協委員譚錦球任首屆會長，她是第二任會長，之後是全國政協委員鄧清河接手，會員又增至8萬人，現在則由廣西政協常委蔡加讚接棒，可謂薪火相傳，充滿生命力。

她稱讚大家非常有默契，令該會十年來凝聚力及影響力不斷提升，服務市民、回饋社會的範圍亦逐步擴大，「現在千人操、萬人宴等大型活動，都難不倒大家。」

2009年，王惠貞再下一城，接掌九龍社團聯會理事

長，她強調：「社團工作應做得更深入，而九龍社團聯會作為地區團體，應是很好的平台。」本着「做高做闊，發展是硬道理」的理念，她與秘書處定期開集思會，不時走訪觀塘、九龍城、黃大仙、油尖旺、深水埗5區，了解地區需求，定立工作方向。

勤落區集民意 引入數據管理

她更引入數據化管理等理念，重新登記會員資料，有效地聯絡及服務會員。6年來，會員由13萬增至逾20萬人，擁有逾180個地區區會，成為支持政府依法施政、愛國愛港的重要力量。

社團制度化 增效展所長

十多年來，王惠貞在社團工作中，迎難而上，突破創新，善用溝通技巧，令其逐漸成為愛國愛港社團核心人物。除任九龍社團聯會理事長、香港廣西社團總會永遠會長外，還兼任香港中華總商會副會長、香港義工聯盟常務副主席、港區省級政協聯誼會政制及內地事務委員會主任、港區婦聯代表聯誼會副會長等公職。婦女及青年工作更是她的強項，為表彰其對社會的貢獻，特區政府委其為太平紳士及授予銀紫荊星章，並獲香港浸會大學授予榮譽大學院士。

多聽多溝通「大同存小異」

十多年的社團公職，王惠貞不斷總結提升，她大膽引入公司管理，令社團向規範化、制度化發展。「有些同事、地區人士不明白，但事實證明，制度化管理提高工作效率。」王惠貞笑言：「溝通及組織能力是自己的強項，社團是團隊工作，大家都是義務，有不同的意見是很正常的。」

她透露到井冈山學習，毛澤東說的：「政治就是朋友多多，敵人少少。」令她很受用，學會了「大同存小異」，學會處事尺寸和標準，多聽多溝通，發揮團隊各人所长，才可令社團工作達至最大的效益和價值。

牽頭促交流 青年廣西行

在眾多的社團工作中，王惠貞特別喜歡做青年工作，遇到難處，亦想方設法解決。

她憶述，十年前廣西社團總會首辦南寧青年交流團，「我動員了會長們的團團囡囡，以及他們的同學，才集到20多人，行程結束時我問他們感受，結果大家第一印象都好好。這讓我充滿信心，之後廣西14個市逐個去。」王惠貞開心地說：「現在青年交流團已成了品牌活動，內容豐富了很多，不只是去遊玩，還安排與當地大學生進行交流等。」

由九龍社團聯會連續6年舉辦的「青年躍動-大學生實習領航計劃」，王惠貞透露：「第一年也是好艱難，一要找學生，二要『求』社團首長及商界好友，提供內



■ 王惠貞(前排右四)於港區省級政協委員聯誼會主辦「一帶一路」與香港的機遇高峰論壇上，與嘉賓合影。



■ 王惠貞代表義工聯盟頒發愛心大使委任狀予歌手容祖兒。



■ 王惠貞(左七)等首長主持廣西社團總會新春團拜活動。

地實習崗位。現在不同了，8間院校一早已來報名，內地政府、企業亦歡迎港生。有些學生去了一次，第二年還想參加，有的更因此決定北上工作。」實習地域由廣東延伸至上海等地。

實習迎「帶路」明年赴捷克

王惠貞每次都前往探望學生，聽他們的心底話。她

說：「我們對實習要求很高，一是不能只是掛職，要有實質工作；二是學生在工餘要去了解當地民情；三是公司的管理層要與實習學生對話，授予管理理念。」

她透露，「明年打算衝出國門，到捷克實習，往『一帶一路』沿線國家走。今時今日青年應有國際視野，做世界公民。」

■ 記者 鄧學修、邵萬寬

銀行管理取經 壯大家族業務

「好的起點，是成功的一半」，30年前王惠貞由英國學成返港，毅然選擇加入中國銀行，原因是「中國四個現代化建設，定有好大的發展空間，我要多了解國家」。在中銀香港及澳洲歷練5年，她感恩遇上來自內地的精英老總，「接納我的意見，亦指出我的不足，為我提供創新及突破的空間，令我受用一生。」當回到家族企業，她更將銀行管理之精髓，植入家族的企業。

25年來為家族企業建立了完善的管理制度，業務由羊毛衫發展到地產、酒店、零售、實業投資、互聯網等第三產業，地域由香港、內地延至海外，傳統與新興行業並駕齊驅，路越走越闊。

重誠信建團隊 多交流促團結

談及事業成功之道，王惠貞說：「做生意最重要是誠信，認真做事，真心做人，建立好的團隊及人才，堅持做，並做到最好。」由金融業到實業，王惠貞初到家族企業，老臣子對這個「學院派」亦有看法。經常會聽到「這是內地行不通的，但我想『沒做過，不等於行不通』。結果你做到了，同事就開始信服你。」

談及她的得意之作——廣州天河區的萬菱匯大型綜合項目，她記憶猶新，不斷與設計團隊溝通。「當年壓力好大，由廣州開車返港已是半夜兩三點，每天睡上4小時，第二天又開始工作。因為我不許自己出錯，更要求做到最好。」她開心地說：「結果蓋出的樓比設計圖更美，成為地標建築，設計師多了好多生意，而我就畫圖則都難不倒了。」

作為掌舵人，王惠貞稱，「要將你的理念講給團隊聽，讓他們明白，去執行，一定是團體力量勝過個人。企業不能因一個人在就很穩陣，一個人走開就受影響，健全的管理制度很重要。」她欣慰地透露：「公司雖沒上市，但管理制度不遜於上市公司。以前，夜晚司機要將一箱箱文件搬到我家，等我簽，現在我只需看報表，便知公司情況。」

培養新人接班 迎戰「互聯網+」

王惠貞現在的任務是站在更高處，為企業培養接班人，「企業『承傳』很重要，近年，公司招攬很多優秀的職業經理人，他們年輕又能幹。」而於大機工作作的仔們，亦紛紛「回巢」助力。

「我讓他們承擔更多責任，很多項目讓他們參與，並由他們決定。但我會給他們點意見，如除考慮項目本身，還要看團隊及團隊裡的人。」王惠貞對接班人讚譽有加，她說：「他們一定做得比我好，年輕人學習能力強，有新思維、新知識，運用新科技方面比我們強。在『互聯網+』的年代，我們在做好原有業務基礎上，亦開始投資新興的科技項目、新能源等。」

■ 記者 邵萬寬、鄧學修

修身齊家 貢獻公益

王惠貞生於潮州殷商之家，有三哥一姐，自小深得家人寵愛，與父母兄嫂關係極佳。銘記父母教誨，感恩哥哥當年說服父親讓她留學英國，「在合理區間行走，自由發展」，養成獨立思考且具使命感的個性。她將人生分為三個階段：「25歲前為求學成長期；25歲至50歲為事業發展期；50歲之後是回饋社會期。」現在正處人生第三階段，她說：「感恩作為家族的代表，參與社會公職，我們家族有共識，生意一定要對社會有益才做。」

談及家人，王惠貞一臉幸福。公司的老臣子說：「王伯(王父)為了讓鄉親『有鞋着』，毅然乘坐20多小時的車，到潮州鄉下蓋工廠。父親樂善好施，誠意待人，做人的態度，對我影響很深。」家族每年都撥款支持教育等善業公益，其中每年派米達數十噸，因「潮州人把派米，視為福澤。」

父樂善好施 母充滿智慧

「我媽媽是個充滿智慧的人，她當年講的話我至今都記得。」工作第一年，「她就叫我買樓，借我30萬，結果我買了200萬中環半山豪宅。5年後，樓價翻倍，好佩服她教我投資。」

談及從事金融業的夫婦，王惠貞對他讚不絕口，給足一百分。「當年我隨他由澳洲返港結婚，成家對女人很重要。」她很自豪地透露：「我們的財富都是婚後共同創造的。對社團、公司我都是全情投入，這麼多年，他都是在旁邊，毫無條件支持我。」

一家和睦 首重溝通

提及獨女，王惠貞亦是一臉滿足，「她現在英國讀哲學，我跟她說只供到學士，碩士就要靠自己。大家感情很好，可以一起去行街，買衫、買化妝品。」



■ 王惠貞獲浸大榮譽院士，與夫婿及女兒分享喜悅。

一家人相處和睦，箇中秘訣，王惠貞稱：「溝通很重要，不管多忙，都要抽出時間與家人溝通，夫妻、子女，都要有溝通，我們全家溝通得很好，與兄嫂、家姐、侄兒間的感情好好，很開心，大家都互相扶持。」

■ 記者 邵萬寬、鄧學修