

中企海外併購頻「觸礁」

一年近400億美元交易受阻 專家：政治因素為主因

香港文匯報訊（記者 馬琳 北京報導）多起中資企業近期海外併購計劃「觸礁」，包括德國撤回了對中國福建宏芯基金（FGC）收購德國芯片設備製造商愛思強的「通行證」，中國化工收購先正達的「世紀併購案」可能將面臨冗長的調查期。有統計顯示，自2015年年中以來，已有近400億美元的中資收購計劃遭到否決。

中國企業「走出去」的快速擴張步伐，似乎開始遭遇西方國家的抵觸情緒。

調查期長達五個月

24日，德國經濟部撤回了對中國福建宏芯基金（FGC）收購德國芯片設備製造商愛思強的「通行證」，並稱將重新開始審查。同日，中國化工440億美元收購先正達的「世紀併購案」亦生波折。當天，中國化工未能在截止日期前向歐盟的一項競爭調查提交讓步，意味著該交易可能會被拖入冗長的調查程序之中，調查期可能長達五個月。雙方此前預計，收購交易將於今年年底之前完成。

上述兩起併購案「觸礁」只是中資海外併購遇挫的最新案例。有統計顯示，自去年7月以來，中國買家總共放棄了11項大型收購，受阻交易的總價值達到389億美元，相當於過去16個月期間宣佈的全部交易的14%。

擔心關鍵技術流失

經濟學家宋清輝指出，政治因素是中資海外併購頻頻遇挫的主要原因。不少國家擔憂併購會威脅其國家安全，造成關鍵技術流失，往往以中國沒有給予外國投資者完全對等的市場准入權為由，直接禁止中企的併購行為。

「任何一個國家在面對手握重金的中資企業時難免會因不了解而產生恐懼、敵意，雙方的互相了解需要一個過程。」宋清輝說，每一起成功的併購案都要經歷一波三折，中國企業「走出去」應該循序漸進，要充分了解所在國的法律政策，不可操之過急。如遇到投資糾紛，要積極尋求仲裁裁決等途徑。同時，中國政府也應未雨綢繆，督促所在國政府對「國家安全審查」給出準確定義，倒逼相關國家的安全審查機構提高透明度、公平性。



今年併購失敗案例

■10月 由於美國監管部門外國投資委員會（CFIUS）提出擔憂，在國家安全事務官員表示反對後，黑石集團中止將一家地標性酒店出售給安邦。

■8月 澳洲以國家安全為由，阻止中國國家電網和香港公司長江基建76億美元買下該國最大配電網絡Ausgrid的控股權。而最近上述股權被出售給兩家澳洲本土基金，但價格比中國投資者的報價低了33億美元。

■7月 崑崙萬維、奇虎360、金磚絲路基金組成的中國財團，12億美元現金收購挪威瀏覽器公司Opera Software計劃因未獲得監管機構的許可而宣告失敗。

■5月 由於澳方的否決，大康牧業宣佈終止了對澳洲最大牛肉生產商之一的Kidman公司的收購要約。

■5月 因關鍵條款未達成一致，中聯重科放棄了34億美元收購美國第二大機械製造商特雷克斯計劃。媒體報道稱，有美國國會議員曾致信美國財長，對該合併交易表達擔憂，稱中聯重科與中國軍方保持長期關聯。

整理：記者 馬琳

國企「出海」不能只帶回訂單

最近，不少海內外人士都在熱議中國今年前三季度的經濟表現。細心的人不難發現：在中國經濟整體穩中有進的同時，其與外部世界的聯繫更加緊密。

數據顯示，1—9月份，在對外投資方面，中國對外非金融類直接投資1,342.2億美元，同比增長53.7%；在承包工程方面，中國對外承包工程新签合同額在5,000萬美元以上的項目較上年同期增加33個；在海外併購方面，中國企業實施的海外併購項目涉及67個國家和地區的18個行業大類，金額超過2015年全年……這種背景下，不少國有企業都將海外業務視為新業務增長點或轉型升級的重要方向。

「出海」收穫豐厚訂單，改革不可停滯不前。專家指出，對中國企業特別是廣大國企而言，僅僅帶回「訂單」顯然是不夠的。相比之下，如何借參與國際競爭不斷進行自我調整、自我提高，最終與國際接軌並形成強大競爭力，更值得國企管理層認真思考。

改革提高競爭力

北京師範大學公司治理與企業發展研究中心主任高明華指出，充足的海外訂單對國有企業化解優質過剩產能，平穩渡過改革期，最終實現做強做優做大確實有直接的幫助，但更要看到國際市場充分競爭的環境對國企制度建設的參考價值。

「中國國有企業要想提高競爭力，就必須從經營管理的體制機制方面進行改革。然而，這方面我們確實存在很多的問題。拿激勵機制來說，很多國企的經營團隊作出一項決策時往往正向、負向激勵都不夠，做出成績的人無法獲得足夠獎勵，犯錯誤的人得不到相應的懲罰，這就有礙於企業決策科學性的提升。」高明華說，歐美等發達經濟體市場機制能為企業提供不少有益經驗。



深港關多招「治水」 違規者驟減九成

將設智能通道 提高過關效率

香港文匯報訊（記者 何花 深圳報導）水客一直是深港兩地海關的心頭之患。記者昨天實地走訪福田口岸，了解到今年深圳海關設置「大件行李專用通道」、啓用黑名單機制等多項措施打擊水客，取得明顯成效。皇崗海關關長王味冰介紹，海關即將推出智能旅客通道系統精準打擊水客。經深圳海關嚴打，10月份前三周福田口岸驗放攜帶超大件行李並有違規記錄的水客入境次數較9月同期減少超九成。

近日，「福田口岸嚴打水客，導致旅客滯留長達20小時」等海關嚴打水客導致影響普通旅客通關的傳聞不斷在網絡擴散，水客問題再一次引起廣泛關注。王味冰介紹，目前水客團夥正在改變走私策略，今年走私呈現了一系列新態勢：例如攜帶高價值體積小物品增多、走私物品複雜；水客人數龐大、團夥作案趨勢明顯，利用小孩掩護走私，或故意招募一些老人、體弱者做水客等；個別水客還存在暴力抗法、衝關等行為。深圳海關方面介紹，近兩年以來，深圳海關在福田口岸執法的關員中，曾被水客打傷的超過30人次，遭到謾罵的關員人數則超數百人。

分流隔水客 嚴查黑名單

今年以來，針對水客擾亂口岸通關秩序、造成口岸擁堵，同時保證普通旅客通關效率是皇崗海關一直致力解決的問題。自今年5月，皇崗海關積極協調香港海關、口岸辦、邊檢和檢驗檢疫等部門，在落馬洲管制站海關離境大廳至福田口岸海關入境大廳查驗區，設置「大件行李專用通道」，對旅客進行分流，開展分類監管。攜帶大件行李旅客需走「大件行李通道」，經海關嚴格甄別為普通旅客、學生等則由「主通道」可優先快速通關。通道設置後，行走「主通道」的普通旅客和學生受到水客干擾影響大幅減輕。

另外，攜帶大件行李並多次往返深港兩地的旅客經海關查處，將會被列入疑似水客黑名單，成為重點盤查對象。記者從皇崗海關方面了解到，「一周一行」實施後水客群體中港人佔多數。目前內地旅客如果被列入黑名單，再次申請香港出入境簽證時會被拒簽。



深圳海關以新措施打擊走私。圖為深圳海關查獲的走私貂皮。

本報深圳傳真

港水客大鬧口岸助同夥過關

香港文匯報訊（記者 何花 深圳報導）深圳海關方面透露，「一周一行」政策實施後，香港籍水客佔比超過60%。香港水客走私態勢目前呈現明顯的團夥作案、規模化專業化運作特點。不少水客在海關執法過程中暴力抗法，在福田口岸現場大鬧，目的就是為了吸引當值的海關工作人員注意力，從而協助其同夥順利過關。

記者現場觀看的打私視頻資料中，有一則港籍水客團夥作案的典型案。一名男性水客在福田口岸從香港入境深圳的過程中疑似攜帶超量奶粉，引起了海關工作人員的注意。隨後，海關關員要求其配合查驗。在此當口，該男子突然間呈現癡癲狀態，將手中的奶粉罐打開後，拋向空中，奶粉拋灑一地，隨後他又打開了一罐奶粉倒在地上鋪開，並趴在地上的一攤奶粉中間作游泳狀，地上的奶粉將整個過關通道的三分之二佔滿。整個過程持續時間超過3分鐘，在此期間另外數名旅客則未經查驗行李



部分水客會以怪招吸引海關人員注意，協助同夥過關。圖為旅客過關情形。

本報深圳傳真

就快速通過查驗區，試圖趁機開溜，被海關工作人員要求重新查驗。深圳海關方面介紹，拋灑奶粉的男子為香港籍水客，雖此前在海關並未有其不良記錄，但他卻是整個團夥成員拋出的誘餌，目的只是為了掩護其餘成員順利過關。

港舞者藉「中西合璧」拓內地市場

香港文匯報訊 據中新社報導，從17歲那年的《梁祝》，到三十而立的《但願人長久》，從內地赴港的香港舞蹈團首席演員陳俊在跳過30多場舞劇後，感覺自己「已經觸摸到用中國情感打動觀眾的一些門道」。而陳俊更期待，用香港的視角「回望」、「回歸」傳統藝術。

2001年，原籍江西九江的陳俊自北京舞蹈學院附中畢業，被香港演藝學院中國舞系主任劉友蘭相中，引薦給時任香港舞蹈團藝術總監蔣華軒。參演該團20周年團慶大型舞劇《梁祝》後，陳俊加入香港舞蹈團。在香港舞台上，陳俊飾演過金庸武俠小說中的楊過、內地作家阿來《塵埃落定》的大少爺，以及香港漫畫家馬榮成筆下的華英雄。

陳俊上週三在福建寧寧「海峽兩岸舞蹈名家大講壇」第五講中指出，中國舞蹈的人文神韻，是能夠在中西合璧的香港城市文化中，吸引觀眾走進劇場的最終法寶。香港電影與舞蹈界的浸染融合，在香港舞蹈團的劇目中可見一斑。陳俊說，香港流行文化之所以取得燦爛成就，蓋因有一批胸懷寬廣的藝術家傳承中國傳統文化。他舉例說，馬榮成的《中華英雄》，交付舞團改編舞劇僅收取一港元的版權費，而玉成跨界合作。

中國風芭蕾舞獨特美感

近年轉行編導的陳俊認為，相較於其他藝術門類，中國舞的跨界融合並不够顯著，而他的理想在於推動中西審美合璧。也因此，他嘗試用芭蕾舞演繹中國風，用西洋樂器作為中國舞作品中的銜接和點睛。在他的編舞作品《棋·局》中，西洋曲風和「陰陽意象」的雙人舞共同營造出獨特美感。

內地急速發展的演藝市場，備受香港舞蹈界關注。陳俊對此先知先覺，「以香港舞蹈團為例，一年排演五部舞劇，如此高產，如果打開內地市場，一定雙贏。」用香港的視角「回望」、「回歸」傳統藝術，「內地對香港舞者的吸引力毋庸置疑，內地一有市場，二是如果做的內容恰好是中國故事，為什麼不拓展內地市場？文化底蘊本來就在這裡。」