

「鱷魚恤」在港家喻戶曉。屹立於觀塘的鱷魚恤大廈、搖頭擺尾的鱷魚圖案及細個時夢想有一件鱷魚恤襯衣的小心願，都成為幾代港人的共同回憶。進入新世紀，鱷魚恤掌門人、廣東省政協委員林煒珊悄然間將更多活潑、新鮮的時代元素融進這個「地道香港品牌」，同時，她擔任廣東省政協委員十餘載，為粵港兩地發展建言：「十幾年來，廣東的硬件配套進展飛速，高鐵、高速路飛快蔓延，對當地經濟建設產生不可估量的推動力。但另一方面，軟實力發展卻相對滯後，將來應着力軟件提高，加強教育投入，提高市民質素。」此外，眼見一批批港商的倒閉、經營困難，她建議當局應定期檢討《勞動法》實施情況，在商家與工人間取得平衡，真正公平助經濟。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華

# 鱷魚恤女掌門 林煒珊

## 建言粵軟實力護勞資



■林煒珊(右二)與梁振英(左二)共同頒發獎盃予最佳辯論員得主。



■林煒珊(左六)率仁濟董事局成員拜訪中聯辦，並與林武副主任(左七)交流。



■廣東省政協委員林煒珊將新時代元素融入老牌香港企業鱷魚恤。  
潘達文攝

廣東與香港在語言文化、生活方式等多方面相近相通，珠三角地區更聚集大量港資企業。「鱷魚恤」作為香港的標誌性品牌早於1987年就「游入」珠三角海域，其內地總部更設於廣東。

### 「天然」粵情懷 獲選政協委員

林煒珊祖籍廣東潮陽，她笑言：自己對廣東的感情是天然的，1998年回歸家族企業後，更經常往返粵港兩地工作，2007年獲選為廣東省政協委員。

參政議政十餘載，親歷廣東近十幾年的飛速發展，她日前接受香港文匯報·人民政協專刊記者專訪時表示，感受最深是交通、基礎設施等硬件配套的快速發展，特別是高速公路、高鐵的興建，有力地支持了內地的經濟建設。「以往由香港乘火車到廣州東站，車程3個多小時，來回6小時，現在開車一個半鐘就到，方便好多。」

### 認清港角色 與內地共進步

她指，未來8年至10年，內地發展將持續強勁。香港應充分認清自身角色，與內地共

同進步，並在硬件配套上加快完善，通過高鐵等交通配套建設聯通內地，才有更快發展。

然而，伴隨經濟發展，內地不斷爆出食品安全、城管違規執法、強制拆遷、貪腐等諸多社會問題，林煒珊直言，廣東軟件建設相對滯後，「教育、市民素質，社會對公平、公正原則的認同，政策制度的透明度等各方面都急待提升，未來政府應加強「軟實力」

建設。」她又指，內地軟實力的發展，可更多借用香港人才資源。港人普遍精通中英文，並擁有同海外接軌的溝通技巧和思維模式，可以很好地配合內地企業「走出去」，並逐步提升內地公司的企業文化。

### 提案定期檢討《勞動法》保公平

2008年，內地修訂最新《勞動法》，着

重保障工人權益，但同時也對廠家帶來更大經營壓力，大批港資企業相繼出現經營困難，甚至倒閉或需轉移至其他東南亞國家。

林煒珊於2008年撰寫提案，建議政府定期檢討《勞動法》實施成效，並適當調整改進，確保更公平。

她舉例說：「內地並無確切的機構或部門可以求證面試者的學歷及工作資歷，公司曾

請過3個學歷作假的求職者，感覺毫無保障。」

此外，新《勞動法》實施後，僱主在解僱員工時也會存在好多顧慮，若員工犯錯，譬如偷東西，報到當地警局，或會因金額不足而無法立案，又或需等待很久才有結果，好多僱主只能補水炒人，對企業十分不公平。她建議政府對《勞動法》作定期檢討，以公平原則保障企業與員工。

## 「讀萬書行萬路」捐資「帶路」青年

眼見為實

「讀萬卷書，行萬里路」，林煒珊始終相信年輕人應該讀更多書，去更多的地方，才能跳出香港，有更好的視野和未來。

林煒珊笑言，自己「不是一個可以坐得定的人，好多時我都會親身去看、去接觸、去考察，才能知道真正發生了什麼事」。現時因工作關係，林煒珊經常要四處飛，「每個月至少四五次出差，每次都去不同的地方。」

2015年，林煒珊捐資200萬組成仁濟「一帶一路」西安旅遊團。她分享說：「旅遊團去看了兵马俑，參觀了比亞迪工廠，在西安既有凝聚着幾千年歷史文化的古蹟又有大型的現代化企業，對比非常大，可以讓同學親身感受當地的風土人情及時代變遷。」

### 以食解「代溝」 溝通青少年

北方重「衣」，南方重「食」，旅行團去到西安當然少不了「品美食、探世界」。身為團長的她，夜晚與同學一起吃宵夜，品西安「羊肉串」，大讚「十分地道」。

有個6歲乖女的林煒珊自言，「想知道這一代小朋友腦中在想些什麼。」而溝通則「不一定好生硬，

可以由食入手。南方人始終食為先，我又同他們分享自己在國外的見聞，十分輕鬆。」

### 南寧旅學團6月中開團

第二期「『一帶一路』南寧旅學團」今年6月中開團，一連4日前往廣西南寧，體驗邊境風情文化。「我喜歡看不同地方的發展，體驗不同的文化，讀萬卷書，行萬里路，我覺得年輕人都是一樣，去行一圈中國，才能看見它現在的變化，它文化的獨特。」

「年輕人當然要追求夢想，但要腳踏實地去執行，不要怕失敗。」林煒珊說，「其實在國外待的時間越長，越會感覺香港的好。香港是一個好有福氣的地方，沒地震，沒恐怖襲擊，是一個好安全的城市。」

### 「欣賞香港」懂珍惜感恩

特區政府於去年12月推出「欣賞香港」運動，鼓勵市民欣賞香港、熱愛香港，為香港增值。林煒珊表示，活動非常好，「應該有更多的人去欣賞香港，而不是一直放大城市不好的消息，『欣賞香港』，才能學懂珍惜和感恩。」

■記者 陳文華



■林煒珊(右四)捐資200萬成立仁濟「一帶一路」旅學基金。



■鱷魚恤贊助特殊兒童暢遊海洋公園。

## 向爺爺學敬業

## 跟爸爸學公益



■林煒珊(左)與父親林建名，出席仁濟醫院周年慈善餐舞會。

林煒珊的爺爺林百欣是前亞洲電視主席、香港麗新集團創始人，父親林建名是大名娛樂有限公司東主，林煒珊指，在工作上受爺爺影響最大，「爺爺做事很拼命，十足工作狂，非常勤力。」林煒珊說，「而爸爸影響我最多則是公益事務。小時候禮拜六日，爸爸總會帶我去參加慈善活動。」林煒珊2002年加入仁濟醫院，2015年出任主席。她稱：「加入仁濟也都有爸爸支持，他好鼓勵我參與公益。」

林煒珊回憶，七八歲時有次與父母探訪小朋友，曾「被迫」同其中一個小朋友玩，「當時不是很明白為什麼，媽媽話領養了其中一個小朋友，就逼我同她玩，開始我都好抗拒，為什麼要和不認識的小朋友玩。後來媽媽告訴我，那個小朋友沒有爸爸媽媽，我們一家人都要對她好。結果我們慢慢成為好朋友，家裡有什麼玩具都會拿過來和她分享。」

而談及爺爺，林煒珊印象最深刻的是他的敬業精神。現在的林煒珊也是個十足工作狂，幾乎沒有假期休息。「加班對我來講沒難度，因為爺爺以往每個周末都要叫我返工，無時無刻都會打電話給我，還好當時後生，次次都可以完成任務。」她說，「爺爺是個工作狂，他做事的熱情無人能及，幾乎從未退休過，又不放假，幾乎一直工作到入醫院那天，同他一起我學到好多，他會給好多意見，督促我進步。」

■記者 陳文華

## 難忘金融危機 與員工一起哭

至情至性

林煒珊中學時赴美留學，後前往英國從事服裝設計工作，在國外生活十幾年，她感慨「最愛還是香港」。1998年回港加入家族企業鱷魚恤，撞正1997亞洲金融危機。她感慨那是「最難忘的時光」，「當時經濟不景氣，要與公司一起面對好多困難，只能硬着頭皮去學，也是學到最多東西的時候。」

### 「好竊屋企人 最愛是香港」

談及回港，林煒珊表示，自己「好竊

住屋企人，而屋企人又都在香港。出去那麼多年，該經歷的都經歷過，該見識的也都見識過，其實國外並沒有那麼好，反而越來越發現香港的好，最愛還是香港。」

回港後，她從公司的設計部門做起，陪伴公司度過最難時光。「做事與求學不同，工作需要熱情及堅持，這十幾年經歷過好多高高低低。」

她說：「做零售其實好慘，因為零售業好受經濟影響，每一次經濟不好，都推得好辛苦。」1998年剛進公

司時，「日日被老闆捉去開會，討論如何收縮、執行裁員計劃。原本當時正值企業發展高峰期，香港有多達60間店舖，每個月租金都不少，關閉都需要時間，裁員又好難推行，整間公司愁雲慘霧。當時我剛剛進公司，經驗亦不是好多，有時見到一些員工哭，我都一起哭。」

### 拓電商網購 老品牌新活力

2002年，林煒珊正式出任鱷魚恤集團總裁，開創性拓展電子商務，搭建網絡

銷售平台。然而並非一帆風順，林煒珊遭遇假貨問題。「兩三年前，我有一個提案關於網購，當時網購十分盛行，但卻有好多假貨及不公平的買賣手法，對品牌打擊非常大。」林煒珊建議政府對網購的銷售和營運進行適當監管，官民合作打擊假貨，保障消費者。

現時鱷魚恤的產品在京東商城、蘇寧網、唯品會、銀泰網、優購網等多個網絡平台有售，電子商務為香港老品牌注入新活力。

■記者 陳文華