

科研路難獨行 港大積極尋伴

賀子森：本地內地外地皆可合作 互補不足解港缺工業空間問題

香港文匯報訊（記者 姜嘉軒）香港的大學學術科研位處世界前列，但面對全球化激烈競爭、資源不足及欠缺工商界支持等挑戰，發展受到一定局限。香港大學副校長（研究）賀子森認為，香港科研需要落實「走出去」，與世界各地合作以補不足；而作為高等教育機構，港大亦將「尋求夥伴」列為三大研究策略工作之一，包括和本港其他大學、專業領域協作，同時謀求與內地及其他地方合作，特別是工業生產方面，讓科研發明能令社會得益。

在香港土生土長、於新加坡發展逾三十年的賀子森，曾借調出任新加坡科技研究局（A*STAR）材料與工程研究所所長，熟悉當地科研環境及發展歷程。他接受香港文匯報專訪時直言，新加坡擁有強大的化學工業，香港社會現時不可能比得上，但並不代表就此止步，「從內地以至世界尋找夥伴，香港造出發明品，對方將之商品化，又或者對方聘用我們的學生工作，增加本地學生畢業出路。」這些策略均能為本港帶來益處，而這正是他在港大其中一項要務。

賀子森進一步講述自己推動港大研究的三大工作，分別是「創新、創業、尋求夥伴」，「（科研者）如果只困在房間自己做事，叻極有限」，他強調現今很多問題都要跨領域處理，讓擁有不

同專業知識的人共同合作解決，「我的工作既要加強港大十所學院的合作，也要讓港大的研究尋求本地其他大學合作，同時間還需謀求與內地以至世界各地合作。」

他又提到，學術科研成果要從發明到投入生產，中間其實有無數工序問題需要解決，香港欠缺相關工業空間，需要向外求合作以互補不足，當中內地的大量廠房正是一大優勢。

參考新加坡 勉尖子投科研

因應社會科研氛圍，賀子森引述其於新加坡經驗指，當地非常重視工程、科學及科研，但這並非一朝一夕，而是政府願意持續投入支持，加上教育制度配合，鼓勵頂尖學生投身科研，於是取

得成果。他坦言香港似乎過於側重醫科、商業等專業科目，工程、科學彷彿被矮化，視為「次等」，這種觀念很不健康。

創科局醞釀多時終於成立，尤其致力改善「中游研發」這部分，擲20億元推行「院校中游研發計劃」，賀子森對此大表歡迎，形容此舉是「踏出了一大步（a step forward）」，尤其是他於新加坡A*STAR長年從事有關方面工作，認為那的確是香港的弱點。不過他強調，着重「中游研發」的同時，絕不應忽略基礎研究，「研究項目從上至下，有着一套連貫性，不能簡單硬生生將其分割成上、中、下游」，期望政府在重視中游研發的同時，也要同步加強對基礎研究的支持，才能讓香港科研環境有更好發展。



■賀子森指自己推動港大研究三大工作，分別是「創新、創業、尋求夥伴」。 曾慶威攝

居星31載 為港大毅然回流



■賀子森指「港大」二字對每一個香港人而言都有一份難以言喻的特別感覺。 資料圖片

香港文匯報訊（記者 姜嘉軒）賀子森在香港出生及成長，至預科畢業往英國讀書並於牛津大學完成化學博士學位，再赴美國耶魯大學進修博士。

他憶述，當年自己對新加坡一無所知，突然有幸收到新加坡國立大學的邀請，一留便是31年。當他以為會在當地退休時，卻又機緣下獲港大邀請出任負責研究的副校長，遂決定回到香港這個家，接受新挑戰。

「住好食好」原計劃當地退休

醉心化學研究的賀子森提到，當年博士畢業後認為「搞學術始終該往美國走走」，本以為會留美一段時間，但突然獲新大邀請加盟，認為機會難得，更在當地結識太太組織家庭。

在新大期間，賀子森積極投入學術活動，除任化學系教授外，亦是該校「教學學院」創會院士之一，屢獲多項研究及教學獎，又有份主持及服務多個顧問組織和委員會，並借調往科技研究局當研究所所長。

他笑言當地「住好食好」，曾以為會工作至退休，但年前卻又收到獵頭公司邀請，「我對這類電話一般不以為然，但因提到港大，勾起我的興趣。」

他表示，即使是外流多年，港大對香港人而言始終有一份難以言喻的感覺，獲邀出任副校長亦感受寵若驚，加上負責研究更是「合晒合尺」，遂毅然決定回流。

讀化學出路少 宜放眼世界

賀子森笑言自己一生熱愛化學和研究，如今一別逾三十年重歸舊地，發現香港社會「讀化學出路有限」情況其實未有大變。

不過他亦指，相比以往「今天世界變小了」，年輕學生應放眼世界思考前路，「學生不再需要局限在香港發展，即使香港化學相關產業不算蓬勃，但從中國內地以至全世界看來，化學一直是五大工業之一」，尤其是醫藥、能源及環境等工業，需要大量化學相關人才。

類似「帶路」政策 獅城行之已久



■吸納外國精英，並鼓勵本地人才出國讀書或工作可培養國際視野，對發展科研非常重要。 資料圖片

香港文匯報訊（記者 姜嘉軒）香港積極響應國家「一帶一路」策略，其中在人才交流方面，計劃推出「一帶一路獎學金」，以吸引「一帶一路」精英到港讀書，卻引起社會不少爭議。

港大副校長（研究）賀子森引述其於新加坡的經驗指，吸納外地人才的策略在當地由來已久，亦行之有效，認為香港的類似做法，對學生本身及社會都有裨益，可望達至共贏。

吸納海外優才可達「三贏」

除了「一帶一路獎學金」外，港大今年初發表的未來十年發展願景計劃草案中，也提及「一帶一路」將能為該校帶來與內地和亞洲各國進行夥伴合作的絕佳機會，強調該校聚焦國際之餘亦重視亞洲視野。

就部分人對有關發展策略有疑慮，賀子森認為，「一帶一路」及相關國家與地區，對部分港人而言可能有點陌生，但從其策略思維而言，於不同地方包括其熟悉的新加坡實行已久，「新加坡海外合作層面非常成功，她自知地方很小，只有加強合作才有生存空間。」

他提到，新加坡多年前開始已經焦點吸納印度、中東、東歐等精英學生，「他們在各自的國家中為Top 0.1%的優才，把他們帶到新加坡的實驗室參與研究，成效當然會高」，這些人才出國讀書或工作可培養國際視野，業界亦可得到人才，而其研究成果有助社會發展，達至「三贏」。

長遠人才培養 不以遷留評得失

至於精英學生畢業後的去向，會否轉到歐美或返國發展，賀子森則指，人才是否留低主要視乎一個地方的發展，又笑言自己便是因為香港條件優越，而於去年從新加坡回流。

他並強調，人才培養從不應短視，絕不能單以畢業後「留下不留下」評論得失，「即使他們學成離港，建立起的人際網絡不會就此消失，誰能說準他們日後不會回流？又或者若干年後在港設公司發展生意，或捐巨款回饋母校。」

愛研究如命 三千金皆叫「研」



「研究就是我的生命，是我的根。」賀子森指，很多人並未為意到研究對社會有多重要，「所有知識均是從研究所得，我們用的、穿的，手上拿着把玩的智能手機，通通都是從研究而來的成果，是使社會進步的一大關鍵。」他對研究的「狂熱」程度，從他為3名女兒起名字都加上「研」字可見一二。

「嘉」「惠」「芷」寓科研精神

賀子森3名愛女分別名為嘉研、惠研、芷研，他希望女兒認識研究的重要性，即使女

孩子一般多取「妍」字，「研」還是他不二之選。至於「嘉」、「惠」、「芷」三字則各有寓意，分別道出賀子森對於從事研究工作的追求，「『嘉』字有着嘉許、好的意義，提醒我們應該做好研究；而研究亦不應只用於個人學術發展或升遷，要『惠』及他人，讓社會大眾都能受『惠』於研究成果。」

至於幼女芷研，賀子森笑言花了很多時間構思，最終想到研究應追求「嘉」、「惠」之外，還應顧及社會環境，「從事化學研究或予人污染環境的負面印象，空氣污染、水污染等等，彷彿都跟化學有關。這讓我們反思研究時應照顧環境，讓她持續發展。」為

此他為幼女取名芷研，「芷」是一種草本植物，根可入藥，就是要提醒做研究時宜從自然角度考量，不應傷害地球。

從小培育興趣 有望繼承父業

3名女兒名字各有深意，賀子森笑言她們小時候當然不明所以，多解釋也是一臉迷惘，但慢慢長大懂事便開始明白。由於新加坡非常重視培養年輕人對科研興趣，中小學生對研究絕不陌生，賀子森指3名女兒都繼承了自己對研究的熱情，其中大女今年剛升讀大學，相信未來亦有機會於相關範疇發展。

■記者 姜嘉軒

赴英升學 選學科後看排名



香港學生到英國升學由來已久，在超過100間英國大學中作出選擇，對不少同學來說是可能是一個大課題。不少同學在選擇申請大學時往往不知從何入手，最終只以大學排名作為選校的唯一依據。在此筆者給同學提供一些大學選校補充建議。

首先，英國大學基本上可以分為傳統老牌大學及新類型大學兩類，數目大體各佔一半。所謂傳統老牌大學，所指的是具悠久歷史的大學，其中一些甚至超過800多年歷史，而所謂新類型大學，泛指英國於上世紀90年代初由理工學院升格而成的一批大學，對應香港，理大、浸大及城大亦是當年同期升格為大學的。

新型大學較重視實用科目

若說英國老牌大學較注重學術研究，新類型大學則較注重畢業生就業能力及學習體驗，加上這批大學前身多為理工學院，故其課程設計取向較強調實用性，同時亦十分強調學習體驗，而好的學習體驗往往亦與好的教學質素密不可分。

故此同學在選擇大學時，可以先從個人喜歡的學科出發，如喜歡的是法律、文科或理科等學術科目，老牌大學長久以來均是同學首選，但如果希望升讀實用性為主的學科，例如傳理、設計或酒店管理等等，同學亦應把新類型大學加入自己的選校範圍內。

大學排名一向被視為較客觀的選校指標，在運用大學排行榜前，同學有幾點要注意。首先不同大學排行榜對於同一間大學的排名可以有十分大的出入，這主要是由於不同排行榜所採用的數據不同所致，例如有些排名以學術為重，有些則強調學習體驗為主，加上大學綜合排名與分科排名的差異，可能會使同學感到難以判斷。

不過，只要同學選好心儀學科後才看排名表便沒問題了，當了解前述的大學類型與學科關係後，再了解幾個主要的排行榜所採用的數據，衡量哪些是個人較注重的，一般便能準確選到心儀大學了。

在了解了大學所屬類型及心儀學科，再輔以大學排名，同學應能在眾多大學之中選到切合個人需要的大學課程。上述的英國大學選擇方法因篇幅有限或許仍不夠深入，例如可以在上述的選校基礎上，再加上「羅素集團大學」的因素、英國大學在世界排名中的表現，及所選的大學地點與課程關係等等，選校時有機會出現不同的結果，但總體而言，上文內容仍不失作為同學選擇英國大學所需要的基礎知識。

（標題和小題為編者所加）

■黃奕星

學林社海外升學中心總經理

作者簡介：21年經驗協助學生

到海外升學，定期探訪各國中

大學、大專及大學，十分樂意分享

協助同學到海外升學的心得。



整合民間力量 推普通話更見效



要學好普通話，需要有聽、說普通話的語言環境。

現在很多學校為了創造語言環境，會定期舉辦普通話日活動，要求學生在校園裡說普通話，也有學校設立校園普通話電台以普通話廣播，這都是很好的嘗試。

還有不少學校舉辦課後普通話興趣班，培養學生普通話表達和表演能力，這做法原意很好，可是學校在聘請老師時，很多時候會採用「價低者得」的方法，老師的普通話水平，有時並未盡如人意。這方面學校應要留意。

倡增電台普通話時段

香港電台設有普通話台，可是訊號覆蓋不全，收聽率不高，實有改善的必要。其他的電台、電視台也應增加普通話播放時段，為市民提供更多聽普通話的機會。此外，與內地電台的聯播節目，例如《中國點點點》，在介紹內地情況時，主持人也應當說普通話。

香港民間有一些推廣普通話的團體，經常舉辦「推普」的活動。其中筆者所屬的「香港普通話研習社」已有40年歷史，除了開辦普通話課程外，也設立了一個「普通話活動中心」，讓會員

們用普通話進行各類型活動，例如：聊天、唱歌、朗誦、合唱和讀書等，惟因為資源所限，未能擴大發展。

鼓勵高中生考水平試北上升學

筆者認為，政府要更有效推廣普通話，應整合好民間力量。在教育方面，民間推普團體可以為高中學生舉辦普通話培訓班，參加國家語委的普通話水平測試，以考取三級或以上成績為目標，以便他們到內地或台灣升學，及為參與國家「一帶一路」建設作好準備。

社區方面，民間團體可以舉辦各類推普活動，例如擴展上述的普通話活動中心，又或舉辦社區普通話文藝演出等。

舉辦上述活動所需經費，政府可以補助提供支援。只要能好好地借助民間力量，普通話的推廣，理應可以事半功倍。

■麥淦渠 香港普通話研習社

（本欄由香港中國語文學會統籌。該會創辦於1979年，宗旨是通過研究、出版、教學、交流、合作等方式促進中國語文工作的發展。）

