

一雙手做不到規模經濟 攝影師轉行賺多啲



摸熟門路 文具店極速企穩



在攝影界打滾了約8年的Ice，由於覺得靠一雙手難做到規模經濟，所以開始創業。



對大部分人而言，閒逛文具店絕對是其中一個童年回憶；每次踏進文具店，都總會眼花繚亂，頗有尋寶的感覺。哪怕小時候的零用錢有限，未必每次都可以消費，但都總會慣性地走進文具店兜個圈，看看有什麼新奇的商品，待儲好「彈藥」後再來血拚。本來做攝影師的黃浩銘(Ice)，在攝影界打滾了約8年，由於覺得一雙手能做的事有限，所以開始創業，在7年前開辦文具店。

香港文匯報記者 吳婉玲 圖：實習記者 馬迪帆 攝



Ice今年3月投資額用了接近7位數字開了玩具店。



對大部分人而言，閒逛文具店絕對是其中一個童年回憶。

「影相屬於手作嘢，人哋buy你嘅作品，有人buy你亦只能做成一單生意；但當你開零售生意，我可以開好多間幫我搵錢，就算我唔係度，佢都會自動幫我搵錢。」規模經濟可以賺更多錢，令Ice萌生做生意的念頭。

學師入貨幸有熟人相助

萬事起頭難，創業更加不例外。幸運的是，Ice爸爸的朋友是連鎖文具店的老闆，當時Ice一邊繼續攝影工作，一邊在其中一間店內學師，一步一步由入貨到店舖營運，都有店內的師傅傳授經驗。兩年後Ice終於學滿出師，而爸爸的朋友亦幫他找好舖位。2009年6月，Ice首間的文具店在沙田一個屋邨商場內正式開業，成功由攝影業轉型至零售業。

新開玩具店互補淡旺季

雖然Ice已經有一定的行內經驗，但做員工始終不同做老闆，時至今日，Ice依然感激當年有貴人相助。「那時我開得一間，供應商會蝦我啲細細，大公司擺貨會有discount，我就無，要貨到俾錢，但因為佢爸爸的朋友關係，佢就guarantee我一定可以搵數俾佢。」此外，當時爸爸的朋友旗下文具店數量較多，入貨所得的折扣相對多，在他的幫助下，Ice的新店亦可同樣獲得一樣的折扣。

親力親為做到凌晨3點

即使有再多人幫助，作為老闆也需要勤奮才能守業。Ice回想當初剛開業的時候，為了精益求精，連續9個月都凌晨3點才離開舖頭，「我哋收工收9點半，落了閣自己留低執貨，你總會覺得別人幫你執個啲貨唔順眼，一定要自己執先至整齊同觀。」

小店人情味濃 與員工無隔膜

Ice在爸爸的朋友和師傅的教導下，盡得真傳。時至今日，已成為三間店舖老闆的他也不忘恩情之餘，更希望提携後輩，就好像當年舊老闆和師傅領着他，一步一步建立他的文具店一樣。

無為而治 工作親密無間

在訪問過程中，Ice與員工表現熟絡，毫無架子。原來，



Ice與員工表現熟絡，毫無架子，共事頗有默契。

店內的員工黃麗薇(Inga)已經為Ice服務了6年，在Ice建立第一間文具店已經開始為他打工。當記者問及有關店內的歷史，或者每月的營運數字，Ice都會轉個頭去問正在忙着收銀的Inga，「喂，我第一間文具舖幾時開嘍？」，Inga立即答出準確答案，過程頗有默契。

問到Ice的管治心得，他笑指自己的管治是失敗，「我哋伙記都唔聽我講嘍」，他眼睛望一望身後的Inga。不過正因為Ice和員工之間毫無隔膜，所以店內更增添了人情味，「我其中一個伙記，女仔嚟嘍，但結婚，但我做咗佢『兄弟』囉，咁屬唔屬於close呀？」。Ice口中的女伙記，原來就是站在他旁邊的Inga。

感恩前輩提携 願助創業

當年在得到爸爸的朋友和師傅的幫忙下，Ice將一間小小的文具店發展至現時擁有三間店，而Ice亦有意像他們一樣，在有能力時幫別人一把。「我有叫我伙記開舖嘍，但佢唔開咋嘛」。Ice甚至已經親自物色了合適的舖位，面積約300至400呎，規模相對較細，讓員工試試另起爐灶，一嚐創業。可惜，員工似乎未有動力創業，「佢話佢見到自己個老闆好辛苦，所以佢唔想做老闆。」



為了精益求精，Ice會自己落手執貨，文具店貨品顯得整齊。

永旺蝕8290萬仍派特別息

香港文匯報訊(記者 吳婉玲)永旺(0984)昨宣佈截至今年6月30日止中期業績，虧損8,291.6萬元，去年同期則錄純利4,865.9萬元；每股虧損31.89仙；為慶祝子公司廣東永旺天河城商業有限公司成立20周年，並答謝股東支持，派特別股息20仙。董事總經理陳佩雯昨於記者會表示，集團的派息是考慮到平衡股東回報以及公司發展，包括當期業績、現金流、財務狀況等。

康怡店裝修後增客三成

受惠於中國業務及新店帶來的全期貢獻，期內營業額45.37億元，按年微增0.85%，當中內地業務收益為27.12億元，按年增加3.28%；毛利率為29.8%，跌1.3個百分點，部分因為推出促銷活動以提升銷售，以及於局部關閉康怡店及黃埔店進行減價清貨所致。

香港業務方面，除受零售市道疲弱影響外，康怡店及黃埔店分別在3月和5月局部關閉，以改裝為「AEON STYLE」店，對集團收益造成影響，導致影響業務收益下跌2.56%至18.25億元。

陳佩雯表示，將分店改裝成AEON STYLE店後，為店舖帶來新氣象。以康怡



業績轉虧但仍派特別股息，陳佩雯(右3)指是考慮股東回報及公司發展的平衡。吳婉玲 攝

店為例，裝修後，客流量按年增長33%；件單價增加8%；每人消費額上升13%。未來如果有其他分店合適，亦會將其改為AEON STYLE店。

外幣採購少 日圓升值影響微

集團今年上半年已新開4間Living PLAZA by AEON，並計劃於下半年再開3

間，陳佩雯指，雖然市況低迷，但集團對Living PLAZA by AEON仍然充滿信心，因為產品適合大部分顧客，而且店舖面積普遍在5,000呎至7,000呎都足夠，較易物色合適的舖位。

日圓升值，陳佩雯指對集團影響不大，因為集團用日圓、美元等外幣採購佔比不多於5%。

中燃須賠前董事共逾3.6億

香港文匯報訊 中國燃氣(0384)因未向前董事配發及發行購股權股份而被法院判決須賠償近2.8億元，公司向終審法院提出上訴，惟不獲許可，因而須支付有關賠償。

中國燃氣前晚於聯交所的聲明指出，終審法院本周四決定不給予該公司對判決提出上訴的許可，因此，此項訴訟已告終結，該公司將全數支付判決總額2.79億元，另加利息及原審、上訴及上訴許可申請等訴訟費用。單計截至今年2月22日的利息總額約8,377萬元。

部分已撥備 影響不會很大

而該公司已於2015/16年財年就有關賠償金額及8,019萬元的部分累計利息

作出撥備，因此董事會認為法律訴訟的結果不會對公司造成重大不利影響。

中國燃氣兩名前董事李小雲與徐鷹要求行使購股權分別認購公司1,000萬股及9,500萬股股份不果，而於2011年4月與訟，同月二人被罷免董事職務。根據中國燃氣解釋，二人因沒有披露他們知道其他兩名高管劉明輝與黃勇被捕事件。

高管被捕以及內訌事件導致中國燃氣股價大跌，2011年12月新奧能源(2688)聯手中國石化(0386)趁機對中國燃氣提出收購，展開了一場漫長的收購戰，最終中國燃氣控制權落入劉明輝與北京控股(0392)手裡。

中國燃氣昨收報13.08元，跌0.15%。

外賣App推50元折扣吸新客

香港文匯報訊 網上美食外賣速遞平台foodpanda擴展其外賣速遞服務至新界地區，以沙田為中心。客戶透過foodpanda的網站或手機應用程式於指定15間餐廳落單訂購美食，並將每星期更新餐廳數目。

即日起至9月30日，新客戶於沙田區首次下單可使用優惠碼SHATIN50享50元折扣優惠。此次擴展將為foodpanda香港的合作夥伴餐廳數目增加至1,000多間，為用戶提供更多美食選擇。