

黃鐵城 科研立企 內地港資轉型範本

鐵城

用40年的時間從一間投資20多萬元港幣的小小玩具生產廠，成為年出口總值達20多億港元的企業集團。讓人意外的是，如此驕人的成績，居然在一個沒有市場和銷售部門的企業實現。從上世紀70年代建廠做代工生產（簡稱OEM）開始，鎮泰集團就致力於將客人的想法、創意變成現實，以解決行內技術難題而聞名。愛挑戰使企業培育出卓越的研發能力，最終鎮泰不僅成為玩具行內數一數二的企業，還將生產線延伸至小家電、高科技玩具等領域，成為港企成功轉型的典範。

香港文匯報記者 黃寶儀 廣州報道

創富故事

鎮泰公司1977年誕生於香港，鎮泰集團則從香港鎮泰有限公司發展起來的企業集團，它由廣州市政協常委、廣州市榮譽市民黃鐵城（董事長），廣州市白雲區政協常委、廣州市和韶關市榮譽市民盧沃棠（副董事長），廣州市榮譽市民陸洪邦（執行董事），番禺市榮譽市民蘇紀英（執行董事）四位股東聯合創辦。

為內地港企升級提供範本

每一個到廣州南沙鎮泰（中國）工業有限公司參觀的人，都會被產品陳列室那些讓人腦洞大開的產品所吸引：像變形金剛一樣會「變身」的自動折疊嬰兒車、會「吃」東西會撒嬌的玩具馬、像運動手環一樣記錄擁有者每天喝水情況的藍牙瓶蓋、懂得與自閉症兒童互動的機械人……這裡不僅有鎮泰近年研發的新品，也陳列着近40年發展歷程中的精品，它們正是鎮泰成功轉型升級的見證。

從生產玩具零部件，到生產複雜、含高科技的玩具，再至新奇特別的家電用品領域，鎮泰一路高歌，用40年的時間從一間投資20多萬元港幣的小小玩具生產廠，成為年出口總值達20多億港元的企業集團。讓人意外的是，如此驕人的成績，居然在一個沒有市場和銷售部門的企業實現，董事長黃鐵城說，這與四位股東中三位工程師出身有關，使企業從一開始就誕生了科研的基因。

把科研融入企業基因

黃鐵城告訴記者，在上世紀90年代中期玩具開始加入電子成分的時候，鎮泰就大手筆更換電子設備，更自行開發電子生產線，順利完成了鎮泰的第一次升級。與此同時，一些合作客商在轉型到家電、家居智

能產品領域之後，繼續選擇與鎮泰合作，推動了鎮泰的二次升級，於是2000年前後鎮泰成立了專門的研發部門，為新客戶服務。

機械人吸塵機可以說是鎮泰一個里程碑的產品。2003年當發明家帶來機械人吸塵機模型時，對方目標不過是每年賣一萬個。儘管訂單的數量很少，但當時鎮泰研究人員都覺得這是一個有趣的挑戰，於是不計成本地承接了下來，且很快完成技術攻關，將產品推出市場。結果產品大賣，第一年銷售額就達到20

萬，第三年更突破了200萬。說起這些產品的故事，黃鐵城臉上全是滿足的笑容。

其實，一些產品在技術成熟以後就會尋找更便宜的廠家生產，但對此黃鐵城毫不在意，他說「鎮泰執着的是解決問題」，正是基於自身強大的研發核心能力，鎮泰才在勞動力成本大幅攀升、原材料價格上漲、匯率不斷波動以及貿易壁壘等綜合因素疊加影響下脫穎而出，發展成珠三角最大的玩具代工製造企業之一。



陳列室裡，展示的全部都是鎮泰多年來研發生產的精品。

記者黃寶儀攝



廣州市政協常委、鎮泰集團董事長黃鐵城。記者黃寶儀攝

捐資助學 回饋社會

「愛人如己」一直是鎮泰的企業文化。恰如鎮泰自己的介紹：「我們致力於成為一個負責任的僱主，為社會和環境負責任的企業公民，為別人創造繁榮和機會，對所有利益相關者的福祉作出貢獻。」因此，鎮泰成立了鎮泰慈善基金會，每年留取一部分利潤作為慈善基金，支持公益事業。

多年來，為了讓邊遠山區的孩子們真正得到幫助，黃鐵城和他的夥伴們走遍大江南北，不辭勞苦親自前往選址，制定捐助方案，監督施工情況，參加學校奠基落成，檢查跟進學校發展。從1992年到2015年，這23年來，鎮泰集團在興學、賑災、扶貧、辦醫、助殘等社會公益事業上，捐出的善款超過1.36億元人民幣，已在廣東、廣西、湖南、湖北等全國19個省、市、自治區、直轄市援建了90所（座）以鎮泰命名的學校、醫院、教學樓、幼兒園和住院大樓；還先後在蘭州大學、廣州大學、中山大學信息科技學院等全國20多所大專院校設立了鎮泰獎助學金。



香港鎮泰慈善基金會工作人員到受助學生家中進行家訪。

資料圖片

以人為本 保障員工福利晉升

1997年高中畢業的曹惠萍來到鎮泰（中國）工業有限公司，成為一名普通的流水線工人。這是她第一份工作，一幹就是29年。她歷任助理、組長、主任，如今成為一名車間主管。在鎮泰集團，像曹惠萍這樣成長起來的中層管理者很多，鎮泰提供各種培訓，讓員工的能力和價值不斷得到提升。

「招工難」是近年很多行業、企業都不得不面對的難題。不過，這個問題在鎮泰並不突出，集團董事長黃鐵城作為首位出任國際玩具業協會總會的香港人，他最先落實《國際玩具業協會商業行為守則》，保護員工權益，關注的主要是禁用童工、禁止強迫勞工和工作時數、條件、安全及工資與補貼等相關方面內容。

鎮泰不僅關注員工權益，也關注員工的成長。早在1996年，鎮

泰就開辦了文化夜校，設有語文、英語、電腦、粵語等課程，員工免費在此讀書學習，至今已有近萬人從夜校畢業。鎮泰還先後組織10多個批次、數百名技術人員到香港培訓，現已培養出高級管理人員上百名。

在工廠裡，不僅僅有工作和學習。在鎮泰（中國）工業有限公司能容納5,000名工人的宿舍樓裡，除文化夜校、閱覽室外，還有歌舞廳、乒乓球房、健身房、羽毛球場、醫務室，甚至還有專供女員工編織毛衣的房間；食堂為員工提供湘、粵、贛等幾十種不同風味的菜餚；閱報欄張貼全國各省市等級的報紙。不同籍貫的員工不僅可以吃到家鄉的味道，還能隨時了解自己家鄉的變化。這一系列的「安心」工程，成為鎮泰集團發展壯大的制勝法寶和強大動力。



加入高科技元素的玩具馬不僅可以供兒童騎，還能與兒童互動。記者黃寶儀攝

香港梅州聯會赴蕉嶺尋根

香港文匯報訊（記者 帥誠 廣州報道）日前，香港梅州聯會訪問交流團來蕉嶺開展以「認識家鄉的過去，現在，未來」為主題的「尋找家鄉的故事」交流活動。

當天，由廣東省政協常委、香港梅州聯會會長余鵬春，香港梅州聯會永遠榮譽會長李新民，梅州市政協委員、香港梅州聯會副會長林厚平帶隊的香港梅州聯會訪問交流團一行，首先來到長潭鎮蕉嶺縣興興果蔬專業合作社體驗農家生活。

在活動現場，訪問交流團的成員們聽聽鳴，看珍珠雞跑，摘西瓜、橄欖、火龍果、百香果和品香蕉等，玩得亦不亦樂乎。香港廣東社團總會青年委員會副主任余偉傑稱讚這次訪問非常愉快，「有山有水，空氣也特別清新。」

隨後，訪問交流團到玉純酒業參觀酒廠的生產車間，蒸蒸酒，了解了客家白酒的釀製過程，品嚐了美味的酒糟。

香港廣東社團總會青年委員會副主任余偉傑表示，帶著香港青少年們來梅州看看蕉嶺長壽鄉的風景，在感受農村生活的同時，希望他們可以感受客家文化的特色。

據了解，此次訪問交流團有香港青少年及嘉賓共160餘人，旨在通過此次交流活動，讓訪問交流團中的客家後裔尋根問祖，學習和感受博大精深的客家文化，提高他們對家鄉的歸屬感和認同感。



香港梅州聯會訪問團來蕉嶺尋找家鄉的故事。本報廣州傳真

香港茂名同鄉總會組團回鄉投資考察

委員調研

香港文匯報訊（記者 帥誠 廣州報道）近日，全國政協委員、香港茂名同鄉總會總監許智明博士等香港茂名同鄉總會成員共46人，赴茂名進行投資考察。其間，考察團一行在中共茂名市電白區書記陳小鋒的陪同下，專程到港資企業茂名六福珠寶創意產業園進行參觀考察。

茂名六福珠寶創意產業園是中外合資企業，由香港製造業廠商會的五個核心成員投資建設，被列為廣東省「十三五」規劃重點項目。該園佔地1,100畝，為企業度身定製現代化廠房、頂級的國際珠寶交易中心、展覽中心、商務會所、星際酒店、辦公樓，以及珠寶步行一條街等珠寶行業全產業鏈。

考察團一行對茂名六福珠寶創意產業園能夠將標準規範的香港國際文化植入企業管理和企業服務的每個細節，在短短三年的時間裡將企業打造成粵西龍頭企業讚歎不已。

陳小鋒在參觀現場表示，香港同胞是電白與世界

接軌的重要紐帶，是助推電白城市發展、升級轉型建設的重要力量，希望香港茂名同鄉總會今後多關注電白，加強與電白的聯繫，為電白與香港兩地的好友交流與合作搭建更堅實的橋樑。

中共茂名市委書記許光在接見考察團一行時介紹，目前茂名正在實施向東向南靠海發展的濱海發展戰略，在打造世界級石化基地的同時，充分利用沿海的資源優勢，大力發展基礎設施建設、海洋漁業、旅遊產業、城市建設及金融產業等項目。他希望，考察團的企業家們發揮和利用自身在各行各業的成功經驗和廣闊的人脈網絡，積極投身茂名這片投資熱土，共同推動茂名的經濟社會發展再上新台階。

許智明表示，這次考察團之行是一次感恩之旅。在參觀考察中，港區委員們看到了正在發展崛起的



香港茂名同鄉總會組團回鄉投資考察。

本報廣州傳真

家鄉，深感家鄉變化之大和規劃藍圖之美，更加堅定了發揮自身優勢、尋求共贏發展反哺家鄉的信心。

廣東政協港區委員雲浮調研

香港文匯報訊（記者 帥誠 廣州報道）近日，廣東省政協副主席唐華率廣東省政協港區委員到雲浮市視察調研。調研期間，雲浮市委書記、市人大常委主任龐國梅誠摯邀請香港客商來雲浮發展，促進香港與雲浮開展合作，並表示雲浮市委、市政府一定會盡心盡力創造一流的環境、提供一流的服務，讓客商在雲浮投資放心、工作安心、生活舒心。他並指出，希望港區委員多到雲浮走走看看，加深對雲浮的了解，帶更多朋友來雲浮休閒旅遊、考察投資，促進香港與雲浮開展合作。

在當天上午召開的投資環境推介會上，龐國梅介紹了雲浮市經濟社會發展情況。龐國梅表示，雲浮市具有與各方開展全方位合作的機遇和願望。當前，雲浮正處於機遇疊加期，國家實施《珠江—西江經濟帶發展規劃》，廣東省委、省政府實施粵東西北地區振興發展戰略、構建「廣佛肇清遠、雲浮」新型都市區，並安排佛山市對口幫扶雲浮，這為雲浮加快發展提供了千載難逢的機遇，也為雲浮與各方客商合作創造了廣闊空間。唐華在會上指出，雲浮後發優勢明顯，發展前景廣

闊，人文底蘊深厚，民風淳樸，發展勢頭良好。他指出，希望省政協香港地區委員通過此次活動多了解、關心、支持雲浮，促進合作，實現共贏發展。

全國政協常委、廣東省政協常委、香港四洲集團主席、視察團團長戴德豐介紹了視察情況；雲浮市副市長金聖宏介紹了雲浮市投資環境。雙方還圍繞深化兩地合作進行了座談交流。

在雲浮市考察期間，視察團還先後前往新興縣、雲浮新區、郁南縣和雲城區，考察雲浮市產業發展和園區、交通、城市建設等方面情況。