

丘應樺

港利益極大 建三跑道要快

助經濟發展促就業 為近飽和機場解限



■現時的雙跑道或最早於2017年飽和，興建第三跑道刻不容緩。資料圖片



■丘應樺指三跑道不單可為航空公司製造更多商機，更能增加就業機會，推動經濟發展。曾慶成攝

香港文匯報訊（記者 馮健文）香港機場第三條跑道工程雖已上馬，可是爭議聲依然不絕。國泰港龍航空行政總裁丘應樺接受本報訪問時指出，三跑道不單可為航空公司製造更多商機，更能增加就業機會，推動經濟發展，為香港特區的未來，帶來極大整體利益，因此必須盡快興建；而政府目前已有不少政策，配合航空業的未來發展。他又積極支持政府發展大嶼山的構思，期望日後大嶼山可被打造成一個「宜居、宜玩、宜商」的社區。

價值達1,415億元的三跑道系統已獲政府批准興建，融資方案亦陸續出爐；而國泰及港龍航空是本港航空業界其中一個重要持份者。丘應樺日前接受本報記者訪問時表明，公司全力支持三跑道的興建，認為對整個業界均有重大得益，就算日後航空公司需繳付較高的航機停泊費及著陸費等，影響亦不大。他坦言，香港機場現時的使用量已接近飽和，就算公司計劃增加航點或航班數量，也有很大限制，因此三跑道的興建確有其需要，因為它不單止可為航空公司帶來不少商機，亦可推動香港的整體經濟發展，以及帶來不少就業機會，對香港未來的整體利益極大，因此三跑道的興建應愈快愈好。

工程現阻滯 預算才難計

被問及不少人擔心三跑道會否像現時一些工務工程般，建造費變成無底深潭？丘應樺認為，每個人的質疑自有其考量，但他認為此工程預算已根據一些基數來評估，是經過深思熟慮地研究才訂出，只是日後若工程出現阻滯，預算才會出現較難估計的情況。

不過他指出，由以往將啟德機場遷移至新建的赤鱗角機場，已是一項非常龐大的工程，當年也成功完成，香港亦藉此獲得很豐富的建造經驗，加上現時有最新的填海方法，可以減少污染，且經過不少專家評估，因此他很有信心，工程最後可根據預算完成。

被問及政府對本港航空業的支援是否足夠，丘應樺指出，政府對航空業負有監管和監督的角色，而航空業可促進本港經濟發展，政府不會干預航空公司的營運，但一直有政策作出配合，包括在航權談判、空域管理等，兩方面是相輔相成。他表示，他們經常與運輸及房屋局保持密切聯繫，亦有就整體航空業的發展，向局方提出很多意見。

政府已就機場之所在地大嶼山，籌劃大型發展計劃，於本年初被政府委任為大嶼山諮詢發展委員會委員的丘應樺表示，大嶼山的發展計劃有一個很好的概念，在旅遊、物流、房屋及教育等各方面的發展，均有兼顧到。

冀未來大嶼「宜居宜玩宜商」

他解釋，除了保育大嶼山文物，打造旅遊景點，發展商業，計劃更包括房屋及就業項目，讓居民可同時在島上就業，解決區內企業人手不足的問題，加上未來交通配套措施的改善，如屯門至赤鱗角連接路的落成，因此這將是很大的構思，他期望未來大嶼山可被打造成一個「宜居、宜玩、宜商」的社區。

英脫歐拖累 訪港人次跌



本港旅遊業疲弱，整體訪港旅客人次持續下跌，國泰航空與港龍航空在5月份合共載客286萬人次，按年跌1.3%，乘客運載率亦下跌1.9個百分點至84%。國泰港龍航空行政總裁丘應樺認為，暫時未見整體訪港旅客人次有明顯上升趨勢，且環球經濟放緩，加上英國公投決定脫歐，導致英鎊匯率持續下跌，影響英國人外遊意慾，預料未來營業情況不明朗。

踏入暑假旅遊旺季，不少市民都會考慮外遊輕鬆一下，在市場需求增加下，丘應樺估計暑假檔期的售票情況理想，惟暫時未有實際數字可提供。東南亞國家及中國內地航線在暑假一向受歡迎，遊學團則大多前往歐洲如英國或法國等，但他指出，由於遊學團一般在3月至4月已落實目的地及機票，所以未必會因最近英國決定脫歐、英鎊貶值，而導致遊學團改往英國。

對於英國公投決定脫歐，丘應樺認為，與公司相關的最大變化，是預料會影響英國人的外遊意慾，因為英鎊貶值令英國人購買力減弱。他又估計，港人未必會因為英鎊弱勢而增加到英國旅遊，不過也不排除會有部分港人前往英國掃平貨。

兩企分工不變 冠名增協同效

今年11月，港龍將正式冠名為「國泰港龍」，目前的變動計劃正按部就班進行，進展順利。丘應樺相信，待正式冠名後，兩間航空公司的協同效應會慢慢出現，預計磨合期需時半年至一年。兩間航空公司的分工不變，國泰主打遠程航線，而港龍則主打地區航線。

現時港龍的航線網絡覆蓋53個航點，共16個國家和地區。丘應樺表示，雖然一直有研究新增航線，但由於局限於香港機場飽和，暫未落實開辦新航線的計劃，「唔係話一定隨心所欲，你想開就一定會開到」，各個航點需要重新調節，才可開新航點。

被問到同業之間的激烈競爭，丘應樺表示，新航空公司加入競爭，必然會購買新機隊，所以港龍亦一直有研究更新飛機。

員工數量方面，他預料港龍今年的整體人手與去年相若，計劃今年聘請的機艙服務員及見習機師分別不多於140人及20人，以補替員工自然流失及退休的空缺；同時亦無計劃裁減後勤員工。■記者 吳婉玲

■國泰航空與港龍航空在5月份合共載客286萬人次，按年跌1.3%。資料圖片



參選交通界 無黨無包袱



新一屆立法會選舉提名期即將開始，各路人馬摩拳擦掌迎戰。國泰港龍航空行政總裁丘應樺表明，正積極考慮參加交通界功能組別選舉，並已獲所屬集團支持，期望日後可為業界發聲，為香港作出貢獻。他形容，無須背上政黨包袱是他的絕對優勢，若日後當選也會保留獨立的身份。

早已盛傳將參選立法會的

丘應樺日前接受本報訪問時坦言，雖未就參選作最後決定，但正在積極考慮中，並已獲國泰港龍所屬的太古集團支持。他解釋，集團在立法會的參與可追溯到殖民地年代，如有在集團任職、曾任立法局首席非官守議員的鄧蓮如，又有旅遊界功能組別議員楊孝華，因此他認為其參選對香港整體發展、對政府的支持以及集團業務均屬好事，更可以服務業界和社會。

出身基層 深知業內勝算大

他又認為，雖然他已是一些政府委員會的成員，但要進一步服務社會，仍然較為間接，如可在立法會內議事，可將選民的意願帶入議事堂內討論，作為一道與政府溝通的橋樑，會更直

接的做法。被問及現任航運交通界議員、自由黨黨志明任內的表现，是否其考慮參選因素，丘應樺未有正面回應，只表示參選是希望為業界多做事。他指，自己是獨立候選人，沒有政黨背景，無須背上政黨包袱，是絕對的優勢，而且他從基層出身，知悉基層所遇到的問題，且在航運業界工作多年，令他早已深入了解業內問題，因此當問及其勝算時，他坦言「信心非常之大」，沒信心就不會考慮參與。

他明言，日後若有機會進入議會，也不會加入任何政黨及將自己歸類為建制派或反對派。他會本著自己的思想及理念，每個議題均作獨立思考，以全港市民及香港的整體利益為依歸。

他又同意，界別內有不少議題有待跟進，例如爭議性較大的優質的士問題，雖然的士服務水平確有需要改善，但是否有了優質的士就可解決？現有的士之營運又如何？他直指，政府必須詳細研究措施的長遠影響，而非倉卒推出計劃。

此外，他亦關注本港物流配套及倉貯、貨車司機不足、長者乘車優惠擴展至紅色小巴等問題，希望日後有機會在這些範疇爭取改善。■記者 馮健文

管治靠溝通 「貼地」顧員工



■丘應樺笑指，自己的管理哲學是「貼地」，多了解、多溝通和親力親為。



身為國泰港龍航空行政總裁的丘應樺，每天有繁重的工作不在話下，更要擔任一些政府委員會的委員，但他仍然堅持密切留意社交媒體一些有關公司的群組，了解員工的喜怒哀樂。丘應樺在訪問期間表明，自己「唔係離地，我都好貼地」。

丘應樺坦言，得知員工的問題後，未必可以立即解決，「但你知道事情發生，至少可以了解多啲員工嘅情況，嘩可以做到範圍之內去做。」他笑指，自己的管理哲學是「貼地」，多了解、多溝通和親力親為。

負責地動員工培訓工作出身的丘應樺，對前線員工多了一份體諒和了解，他的出身亦對現時的工作有幫助。對應樺對前線工作環境熟悉，了解員工的實際困難，在面對問題時亦會根據自己以往的經驗處理，「因為你有親身嘅經驗，所以做出嘅嘢嘢，說服力就會比較強。」

談到管治上的挑戰，丘應樺認為，在溝通上要加強，「以前後生嘅時老闆說了算，佢話係就係」，但時代的轉變下，現今的員工更樂意去表達自己的看法，即使他提出意見，都會盡量令員工信服和支持。

冀港青把握機會「贏終點」

由國泰地勤培訓到今時今日成為港龍一哥，丘應樺回望一路以來的經驗，寄語時下年輕人不要執著於贏在起跑線，「我就話贏在終點」。即使學歷未必太高，只要肯學肯做，始終會有機會，希望年輕人可把握機會、勤奮和有獨立思考。他又強調，終身學習非常重要，「唔係話讀完大學就停滯不前，就覺得自己係明日之星。」■記者 吳婉玲



■在航運業界工作多年，令丘應樺早已深入了解業內問題，他坦言參選勝算「信心非常之大」。曾慶成攝