

# 球場黑馬生招牌 經濟旅業更旺

# 歐國盃「踢起」奇跡冰島



### 小國寡民(各項數據截至2015年)

首都：雷克雅未克  
 人口：32.8萬  
 總面積：10.3萬平方公里  
 人均國內生產總值(GDP)：4.4萬美元(約34.1萬港元)  
 GDP年增長率：1.8%  
 主要產業：漁業、煉鋁、旅遊  
 主要貿易夥伴：荷蘭、挪威、德國、英國  
 (《福布斯》/英國廣播公司)

旅遊業助冰島復甦。圖為該國藍湖溫泉。資料圖片

冰島國家足球隊在今屆歐國盃過關斬將，更擊敗傳統勁旅格蘭躋身八強，明日將迎戰東道主法國，球迷都關注它能否再創奇跡。國家隊的表現令人刮目相看，不單為冰島帶來榮耀，更成為了「免費宣傳」，令全球目光聚焦這北歐小國，有望吸引更多遊客到來，為國家經濟命脈的旅遊業注入強心針，在金融海嘯重創後浴火重生的冰島經濟，有望向前再邁進一大步。

面積僅約10萬平方公里、人口不足33萬的冰島，經濟一向依賴漁業和旅遊業，但2008年席捲全球的金融海嘯，令當地許多銀行倒閉，沉重打擊冰島經濟，被形容為「相當於300間雷曼同時破產」。

### 《星戰》《蝙蝠俠》取景成名

捱過金融危機，冰島踏上復甦之路。2010年冰島火山大爆發，加上不少賣座電影如《星球大戰》、《蝙蝠俠》和占士邦系列等皆在冰島取景，成功提升這個島國的知名度，有助旅遊業復甦，預計今年共有160萬遊客慕名前往當地，

其中英國遊客便佔30萬，較兩年前急增67%。

除了上述因素外，足球亦成為推動國家復甦的重要一環。當局積極投放資源發展足運，國家隊近年表現大躍進，從2010年世界排名第112，短短6年間躍升至第34位。今屆歐國盃外圍賽更兩度擊敗足球強國荷蘭，震撼國際球壇。

### 齊撐國家隊 凝聚民心

國家隊振奮人心的表現，令冰島陷入足球狂熱，亦進一步加強國民凝聚力。曾協助撲茨茅夫奪得2008年英格蘭足總

盃冠軍的冰島球員赫雷達松表示，以往他為國家隊披甲期間，常遭本國球迷喝倒彩，更為敵方球隊打氣，但隨著足運在冰島愈來愈普及，球迷開始支持國家隊。在今屆歐國盃，估計有多達3萬名冰島球迷前往法國打氣，佔全國人口約1成。

冰島國足成為「生招牌」，令全球遊客更嚮往這個國家。有身處冰島首都雷克雅未克的外國球迷表示，每當冰島國家隊比賽的時間，街上幾乎沒有汽車，民眾均留在家中或在酒吧觀戰打氣，形容「氣氛不可思議」。

■《衛報》/《Management Today》

## 拉攏脫歐英國 另立自貿區

不少英國人擔心脫離歐盟會對英國經濟造成嚴重衝擊，冰島總統格羅姆松卻認為，英國脫歐意味它須強化與北大西洋鄰國的關係，因此對冰島有利，提議英國與格陵蘭、冰島、挪威及法羅群島組成「北大西洋貿易三角」，認為這些地區都在歐盟「勢力範圍」之外。將於下月卸任的格羅姆松又認為，冰島更應

該向西望，強化與大西洋另一端的美國和加拿大的關係。

利物浦大學歐盟法教授杜根對所謂「北大西洋貿易三角」概念大潑冷水，認為這根本無法與歐盟相比。他指出，2005年瑞士拒絕接受歐盟人員自由流動原則，只容許技術移民進入該國，因此失去其他歐盟成員國享有

的好處。

杜根又認為，美國本身是全球最大經濟體，自然不用看歐盟面色，但以英國的經濟規模，根本無法與歐盟討價還價，直言不論加入歐洲經濟區(EEA)或「北大西洋貿易三角」，均無法完全取代歐盟的作用。

■《獨立報》/Iceland Monitor

## 投放資源克服嚴寒 掀足球革命



冰島老將古莊臣

冰島國家隊向來被視為弱旅，除了曾效力英超車路士的古莊臣外，並無太多大牌球星。然而，冰島政府近年悄悄進行「足球革命」，令當地足球水平茁壯成長，終在今屆歐國盃平地一聲雷，於分組賽逼和葡萄牙，更在16強淘汰英格蘭，成為球壇不可忽視的力量。

### 政府出錢建室內球場

接近北極圈冰島氣候嚴寒，冬季日照時間非常短，民眾過往每年只有8個月時間可在戶外踢球，加上球場草地質素差，甚至欠缺龍門網等基本設備，根本沒足夠訓練機會。冰島政府自1990

年代起，陸續興建大量室內足球設施，以克服氣候障礙，又安排專車接載小童前往訓練場地，推動足球運動普及。

冰島兒童過往一般由父母傳授足球技術，水準參差不齊，國家隊不少現役球員也另有正職，例如門將荷杜臣便兼任導演。當局後來建立嚴謹的專業教練制度，現時冰島每500人中，即有1名歐洲足協(UEFA)認可的教練，冠絕歐洲各國，國家隊雙領隊之一的賀基臣，便是首位取得UEFA牌照的冰島人。

■《每日電訊報》/《衛報》

## 利用社會不滿 激進「海盜黨」圖執政

經歷2008年金融海嘯，冰島經濟陷入深淵，各行各業百廢待興，直至近年穩步復甦。然而不少年輕人無法受惠，面對房價高企及生活成本上漲等問題，他們紛紛轉為支持立場激進的反建制「海盜黨」。

最近民調顯示，海盜黨支持度企穩3成或以上，有望勝出今年秋天舉行的國會大選。統計發現，該黨逾半數支持者年齡均是30歲以下。海盜黨國會議員黑爾加多蒂爾解釋，現時有能力置業的人大多是35歲以上，年輕人經濟能力較弱，社會不公現象日漸浮現，加深他們對政府的不滿情緒。她表示，冰島經濟主要依賴旅遊業和漁業，其他行業發展受局限，收窄年輕人的就業選擇，長遠不利經濟多元發展。

有年長一輩國民表示，理解年輕人的憤怒，指出金融海嘯導致冰島經濟泡沫爆破，金融體系崩潰，新政府承諾協助民眾紓減債務，但結果「開空頭支票」。早前曝光的「巴拿馬文件」揭發政府高層涉嫌開設離岸公司避稅，令國民更為不滿。

■英國《地產周刊》

## 火山爆發吸遊客 復甦轉捩點

冰島國家足球隊在今屆歐國盃屢挫強敵，創造奇跡，成為賽事黑馬。冰島在2008年金融海嘯期間，銀行業及金融市場幾乎崩潰，失業率升至7.2%，經濟能在短短3年內便穩步復甦，原來亦是靠着一場奇跡。

冰島艾雅法拉火山於2010年大規模爆發，噴出大量火山灰，嚴重阻礙歐洲航空運作。當局起初估計這場災難將重創旅遊業，萬料不到因禍得福，這次火山大爆發反而成為「宣傳機會」，吸引全球目光重新注視冰島，其後更吸引不少旅客慕名而至。

### 自然景觀受關注

數據顯示，到訪冰島的遊客人數，在2010至2014年間每年平均上升18%，去年更急增3成，至130萬人次，估計未來數年會升至150萬至200萬。顧問公司「雷克雅未克經濟」董事總經理斯庫拉松表示，這場火山爆發大幅提高冰島的知名度，同時吸引旅客發掘冰島的自然景觀，完全是天賜良機。

不過對於人口只有近33萬的冰島而言，龐大旅客量不僅影響居民日常生活，旅業暢旺亦導致物價上漲，加重國民生活負擔。

■英國《地產周刊》/路透社



冰島火山2010年大規模爆發。資料圖片

## 鐵腕整治銀行 快速重建金融業

2008年金融海嘯衝擊冰島經濟，導致貨幣貶值、失業率飆升、股市總市值一夜之內蒸發80%，全國銀行業約97%在3天內倒閉。面對這場災難，冰島政府成功在幾年內浴火重生，全賴當局有效整治銀行，重建經濟和金融業。

冰島銀行資產相當於國內生產總值(GDP)的10倍，政府財政預算的20倍，政府以行業規模太大難以拯救為由，容許規模最大的3間銀行倒閉，甚至把高層人員收監，做法有別於其他西方國家。當局更要求銀行為

■英國廣播公司