

香港回歸19周年——香港內地合作成就系列專輯

優勢互補 共同發展

## 富泰資產管理有限公司

## 擁全球化競爭優勢 航空業經營先行者

富泰資產管理有限公司(「富泰資產」)致力於在全球範圍內收購、營運、投資機場資產及相關業務，尤其是符合「一帶一路」戰略的業務。公司始創人及主席潘浩文表示，富泰資產成立了中國首家經營性飛機租賃公司，自2011年起開始將目光聚焦於發掘歐洲機場的投資機會，並受惠於香港的自由貿易政策，同時與中國的「一帶一路」戰略互相結合，大大發揮了對外投資機場的先行者優勢。

■香港文匯報記者 陳濤



■2014年7月，中國飛機租賃集團控股有限公司成為亞洲首家飛機租賃公司於港交所上市。



■2016年6月，中國飛機租賃成功交付兩架全新空客A320予集團首個歐洲客戶——土耳其飛馬航空，標誌集團的機隊規模已擴展至70架。

「回歸後的香港優勢是『一國兩制』，香港企業擁有得天獨厚的國際化經營優勢，我們自成立以來，透過在全球航空產業鏈中的投資，致力推動跨境資本流動，連結地區、國家及國際間不同經濟體的聯繫，目前的投資項目已擴展至航空產業鏈中的其他主要領域，包括飛機租賃、機場投資與營運及飛機拆解等三大業務。」

## 飛機租賃 國際化業務優勢

早於2006年，富泰資產成立中國飛機租賃集團控股有限公司(「中國飛機租賃」)，成為中國首間經營性飛機租賃商，更標誌着是富泰資產的一個重點的奠基業務；目前，中國飛機租賃已發展成為中國最大的獨立經營性飛機租賃商，是國際航空市場中的重要一員。

潘浩文指出，在提供經營性租賃服務的基礎上，中國飛機租賃為客戶提供廣泛的機隊增值服務，為客戶提供量身訂制的飛機全生命解決方案，在全球市場中保持獨特的競爭優勢。2014年，中國飛機租賃成為當年空客中國市場最大的訂單，以及首間中國飛機租賃商與空客訂立144架訂單規模的客戶。



■中國飛機租賃向澳門航空完成交付四架飛機。

富泰資產成立了中國首家經營性飛機租賃公司，同時也是對外投資機場的先行者，富泰資產始創人及主席潘浩文表示，公司創立於2000年，資產扎根香港，業務範圍覆蓋全球，是一家專注於投資全球機場及航空產業項目的公司。

中國飛機租賃更於2014年7月在港交所主板上市，是亞洲首家上市的飛機租賃商。憑着為客戶提供出色的服務，中國飛機租賃榮獲全球運輸金融雜誌Global Transport Finance評選為「2015年度最佳飛機租賃商」，是榮獲此殊榮的首間中國飛機租賃商。

## 收購機場 「產融結合」提升價值



■中資財團首次完成海外機場併購，收購法國西南部最大的機場——圖盧茲布蘭尼亞克機場49.99%股權。



■圖盧茲布蘭尼亞克機場是法國首個機場私有化項目。

潘浩文說富泰資產最引以自豪的是打破西方國家壟斷投資機場，「2011年，在大型的機場私有化浪潮中，加上中國國力不斷提升，對外旅遊的消費力增長，拉動起新航線的標竿，當時，我們目標成為首家真正擁有海外機場的香港企業！」近年，富泰資產積極組建一個強大的團隊，以全球化的思維經驗成功與歐洲機場及跨國航空公司達成合作意向。

2015年，富泰資產通過屬下中國空港產業投資，與山東高速集團聯合收購法國第五大機場——圖盧茲布蘭尼亞克機場49.99%股權，沒項目在世界最大規模的機場業界盛事——全球機場發展大會GAD上被票選為「2015年年度最佳交易」。圖盧茲布蘭尼亞克機場是法國西南部最大的機場，於2014年處理超過750萬人次的載客量，是次法國首個機場私有化項目，也標誌着中資財團首次完成海外機場併購；潘浩文認為，作為民營

■富泰資產始創人潘浩文於2006年創立中國首家經營性飛機租賃公司——中國飛機租賃。



企業，富泰資產實事求是進入航空業，引入有實力的伙伴擴大市場競爭力，擴建藍圖，沿着「一帶一路」打造航線，發掘眾多客運和貨運的商機，協助國家締造「空中絲綢之路」。

「機場私有化乃各地刺激投資及經濟增長的一種有效方法，預期全球機場私有化活動在2016年下半年及往後數年將更趨頻繁。與此同時，我們已準備就緒，對瞬息萬變的環球市場建立適應及作出迅速的反應。」目前，富泰資產投資的機場尚有與中國光大集團聯合收購阿爾巴尼亞地拉那國際機場；潘浩文看好公司憑着收購項目所累積的經驗及網絡，在環球航空基建投資加快拓展步伐。

作為民營的港資企業，富泰資產的團隊和內地政府保持良好的關係，潘浩文認為在三方面的良性互動上，既協助內地招商引資的政策，亦響應香港特區政府推動航空產業發展，而企業也享受先行先試成果回報，潘浩文更稱，港府如果對航空業有良好新政策出台，他很願意將海外的飛機運回港尋找商機，以貫徹在行業上成為先行者。

潘浩文相信，富泰資產憑着專業及高效團隊的努力，及多年來投資於歐洲航空業所累積的經驗，得以與當地機場團隊攜手發展成具世界一級服務質素和法國南部的重要交通樞紐。因此，團隊亦成功開發了低成本航空公司，預計快將投入運作，標誌此平台未來的航線發展已漸上軌道。至於非航空項目方面，他們正在興建酒店，發展旅遊相關的房地產項目。

## 飛機拆解 支援航空業發展

「富泰的團隊懷着對航空業的熱情，很願意接受不同的挑戰，去承接解決客戶的困難。」因此，富泰資產的管理團隊在潘浩文早着先機的戰略部署下，於2013年成立了中國首個飛機拆解中心，並計劃將其建成全球領先的飛機拆解基地，全力支援中國航空業的長遠發展。

「飛機拆解基地不僅為老舊飛機的處理和補充飛機全生命周期產業鏈的最後一環提供了完美的解決方案，同時也將提升中國航空業在技術和材料回收的水準。」潘浩文續說，航空業最大的差別是組件的國際認證，全球舊飛機的部件回收、買賣和物流也將有助於構建「空中絲綢之路」沿線的航空生態系統。目前，富泰資產的飛機拆解基地設於中國東北主要交通樞紐——哈爾濱太平國際機場南側，佔地約300,000平方米。



■中國東北主要交通樞紐——哈爾濱太平國際機場飛機拆解中心（效果圖）。

## 中國航空夢 構建「空中絲綢之路」

「矢志不移地進入航空產業，是由於我一直擁有強烈的『中國航空夢』，過去十多年，成功案例支撐着我們在往後的新嘗試，在我看來，業務版塊所創造的平台，一步一腳印的緊扣發揮最大商業效益。」潘浩文學例稱，在機場投資與營運方面，富泰資產致力於在全球範圍內收購、營運、投資機場資產及相關業務，尤其是符合「一帶一路」戰略的業務。

就「21世紀海上絲綢之路」的國策上，潘浩文期望富泰資產能擴大中國企業的海外影響力，讓中國投資者直接「走出去」，並借助中國出境遊熱潮，打造直接往返中國的新航線，投資具有特殊政治經濟戰略地位的機場，帶動不同的國家與中國投資者的直接交流。他相信，富泰資產充分利用其在航空業的專業知識和香港「一國兩制」的獨特優勢，依託中國在全球化中提出「一帶一路」戰略的大背景下，配合國家構建「空中絲綢之路」，作為一個連接不同地區人民，投資和國際貿易的重要工具，從中推動中國實體經濟。

「我們善用對中國市場和投資者的認識，為集團所投資的機場創造更高價值，為持份者創造雙贏局面，並對當地經濟提供強勁支持。」潘浩文總結強調，自回歸以來，富泰資產作為

香港企業的典範，一直在同類行業中獨佔鰲頭，這有賴於勇敢開拓及先行的團隊精神，以永遠快人一步的效率，運用香港企業的身份和國際經驗，充分利用「一國兩制」優勢，實施國家「一帶一路」戰略的典範，當中的「空中絲綢之路」更是「一帶一路」的重要補充，潘浩文預期，富泰資產將牽頭更多的中資企業，更好地將人流、物流、資金流融合，打造全球化航空產業鏈。



2015年度  
全球最佳飛機租賃商

■中國飛機租賃是榮獲全球運輸金融雜誌頒發的「2015年最佳飛機租賃商」殊榮的首間中國飛機租賃公司。



■潘浩文表示，富泰資產將致力配合國家構建「空中絲綢之路」，推動中國實體經濟。



■2014年，富泰資產旗下中國飛機租賃訂購了100架A320系列飛機，至今共有144架空客飛機訂單。

