



馬鴻銘建議加快成立「青年事務局」，應對本港青年問題。彭子文攝

馬鴻銘：建高層次架構 做好青年工作



特首梁振英(左)、中聯辦主任張曉明(右)授旗予團長馬鴻銘。



馬鴻銘(右二)等賓主為青年議會創業型人青年創業大賽頒獎禮主持啓禮。

「時下政府很關心青年工作，但卻由多個部門分頭做事，各自為政，浪費資源，成效欠佳。社會上也有很多團體在做青年工作，但目前青年問題卻愈來愈多，令人擔憂。」深圳市政協常委、佳寧娜集團執行董事馬鴻銘日前接受香港文匯報、人民政協專刊記者專訪時，毫不掩飾地道出他對香港青年工作的憂慮。這位近年全身心投入青年工作的有心人建議，特區政府應加快成立「青年事務局」，並由司長級人馬分管兼任局長，只有這種高層次架構，才能有效整合現有各路資源，有效落實政策；同時對青年人的訴求亦可更有效上升到政策層面，作出及時、有效的應對。

香港文匯報·人民政協專刊記者 鄭群、陳文華

現任青年議會會長的馬鴻銘，從事青年工作多年，並身兼多個社團要職，致力推動青年事務。他介紹，為更好地做好青年工作，2010年與志同道合的朋友創立青年議會，關注青年人升學、就業、創業問題，並鼓勵和推動青年人回饋社會，積極參與社會公益服務，為香港培訓青年精英和社會棟樑獻力。

他不諱言，「佔中」發生時，青年議會成員亦有到「佔中」現場。「當時社會上有些人對我們有意見。我們即邀請「佔中」青年，進行兩場《如何看香港的未來》座談會，特邀時任民政事務局長曾德成出席聆聽青年心聲。」

結果青年人說：「從九七年香港回歸以來，政府從沒關心過我們，沒聽過我們的聲音！很感謝青年議會的安排，讓大家可以講出心聲。座談會上青年人都很理智，他們感到被關注、被傾聽。」

馬鴻銘指，現時年輕人「好醒(目)」，抗拒被

「洗腦」。他坦言，有些青年團體帶有很強「政治」色彩，舉辦活動議題空泛，政治目的性很強，青年人一看就知，如何吸引他們加入？

保持客觀持平 傳遞青年心聲

他稱，青年議會始終保持「中立」，團結各界青年，很有心機做實事，關心香港青年人前途。「中立」不是口號，青年議會自創會之初，就精心維護自身「聲譽」，拒絕被干預，不惜推掉部分「不適切」活動，不走「形式」，不「洗腦」。

他希望青年議會以客觀持平的態度，為青年人提供一個平台，將青年人心聲傳遞給政府。他強調：「不要讓香港負面的環境影響了年輕人，希望真正地幫到他們。」

倡落馬洲建大型青創中心

馬鴻銘坦言：「年輕人鍾意埋堆，喜歡科技及創

意，若政府集中設立青年創業、創意中心，並提供租金及政策支持，相信可真正解決年輕人就業及創業難題。」他建議特區政府應集中興建大型青年創業中心，建議選址在落馬洲河套區，地方够大，成本低，又緊鄰深圳，政府應好好重新規劃利用。

馬鴻銘又表示，做青年工作一定要有持續性，青年議會是最早舉辦「創業型人」青年創業大賽的團體，對勝出團隊提供資金、生意營運、法律諮詢等協助，可真正做到助青年人實現創業夢。

他稱：「栽培創業者就好像養大個細路咁，後續嘅時間、精力同資源更加重要。」故他強調青年工作貴在持續性，這就需要得到政府支持，特別是從政策層面去做，否則難以持續。

馬鴻銘強調：「政府現時應對青年問題多靠跨部門協作，力度及針對性不足。綜觀歐美、新加坡等先進國家及地區，均在政府層面設立「青年事務局」，有的放矢，成效顯著。」

「背水」赴非「掘金」 變身「創二代」

馬鴻銘是家中長子，父親馬介璋是前全國政協委員，白手興家，創辦佳寧娜集團及華南城，並成功將兩公司上市，馬介璋在「潮洲幫」中享有舉足輕重的地位。馬鴻銘14歲讀中二就被送往美國接受教育，「1989年大學畢業返港跟著老實做嘢，先到家族的布廠學嘢，做咗兩年，1991年被調到深圳幫手開拓地產業務。」

不過，這名「富二代」閒不住說：「做人要有骨氣，要爭氣。」在家族企業磨練了20多年，去年馬鴻銘「背水一戰」遠赴非洲投資金礦，一圓創業夢，做了「創二代」。他信心十足地說：「我是第一個去非洲創業的香港人，一定要成功！」

馬鴻銘笑言今次投資「押上全副身家，就差沒賣老婆仔了」，更提醒年輕人「創業真的很辛苦」。2014年底，馬鴻銘在一次偶然機會下，從朋友口中得知南非的礦業值得投資，說者無心，聽者有意，本想與友人相約去南非，但總未成行。結果有一天他忽發奇想，自己致電到津巴布韋駐港領事館，之後獲邀與領事見面。他笑說：「我們之前唔認識，上去他好熱心介紹當地經濟情況。我同佢講想投資礦場，他就讓商務參贊安排行程。結果一個月後，通知我安排好了，到時會有國防部官員接機，令我受寵若驚。」

馬鴻銘笑言：「我帶老婆去，但只跟她講去南非睇動物，一落機好大陣仗，國防部軍人接機，走貴賓通道。」他又稱：「嚟次留咗一個禮拜，睇中一個礦場，之後同礦主傾咗3個月，七八月份又跑過去傾，11月簽約，進程算順利啦！」

馬鴻銘坦言，探礦需要做好多前期工夫，要考察地質、取樣、化驗、檢測金礦密度、礦量及礦場可



馬鴻銘率香港潮州商會青委往深圳前海考察。

開採年限等，「每個程序都好複雜，要好界心機。」從香港去津巴布韋要飛17小時，中間還要在南非停留兩個鐘轉機，南非與香港有6小時時差。

「每次開會都響半夜三更，之後又瞓唔到覺，心掛掛掛，每日飲三四杯咖啡。」

創業難在要勤力更要「食腦」

馬鴻銘說：「創業好難，爸爸以前成日話『做嘢勤力就得』，但我哋呢一代除咗勤力，更要『食腦』。」

馬鴻銘稱：「黃金具保值作用，尤其在經濟環境不佳時期，更值得投資。」今次創業全憑其一己之力，從選址、談判、請人、購買設備、資金、人脈

均未動用集團人手，「全程享受創業艱辛。」

「要識得用人才會成功」

他更強調，「一個人幾叻都好，都要識得用人才會成功，特別係請到好嘅左右手好重要。」他在內地請了多名地質學家及工程師，「啱家由佢哋睇住，我一兩個月至飛過去一次。」

他興奮地透露，新公司名為「CHEMADEN RESOURCES (PVT) LTD」，目前設備已安裝完畢，5月份進行調試，預計七八月份就可以「出金」，「礦場日產700噸礦石，是華人在當地最大的投資。」

香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華

參政議政17載 獻策港深合作

馬氏家族1985年投資內地，更以高檔潮州菜「佳寧酒樓」在深圳打響招牌，是首批進駐深圳的外資。馬鴻銘1991年赴深圳協助父親打理房地產生意，1998年加入深圳市政協，現任政協常委，不知不覺間，參政議政已有17載。

身為政協常委，馬鴻銘奔走港深兩地，常思慮兩地合作空間。他指，2003年時任財政司司長的唐英年曾提出，與深圳市政府合力開發落馬洲河套區，將其打造為高新技術園區，但近年又擱置放緩。

與深高新產業結合 港必有可為

馬鴻銘提出，深港都市群是開發度最高、經濟最活躍的區域，如果於河套地區打造開放互動的「粵港澳大灣區」合作新格局，把香港作為國際自由港的體制優勢和連接內地廣大市場的深圳高科技創新產業有機結合，「必然大有可為。」

馬鴻銘解釋，現時香港支柱產業為金融、旅遊、地產、服務業，產業發展較為狹隘，高新技術是香港可以嘗試開拓的重要領域，可為青年提供更多的創業發展空間。

香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華



馬鴻銘(右)贊助2010年國慶煙花匯演與父親馬介璋(左)及妻子蔡加敏出席記者會。

樂教天倫 出名「顧家男」再忙都要陪家人

馬鴻銘與妻子蔡加敏因東華結良緣，更於2007年拉埋天窗，兩人現育有3名可愛子女，馬是在圈中出名的顧家男人，工作再忙都會抽時間陪家人，「周六日若唔係特別重要嘅活動，就不會去，盡量將時間留畀屋企人。」

偕妻睇戲歡二人世界

馬鴻銘透露妻子喜歡「睇戲」，「每星期都會陪太太去戲院睇場戲，享受二人世界。周末就會一家人去鍾意嘅餐廳食餐飯，帶同佢到公園玩玩。一年至少舉家外遊兩次。」他笑言：「3個小朋友分別8歲、5歲同2歲半，每次都要兩名工人幫手，機票、食宿等，玩一次皮費都幾重，不過呢筆『親子費』係唔慳得嘅。」

談到夫妻之間的矛盾，馬鴻銘透露：「媽咪(太太)好緊張小朋友嘅功課，日日『催谷』大女做功課，見到都辛苦，才8歲歲的小朋友，返學又要測驗、默書。不過她年紀小，唔開心，到公園玩吓就忘記了。」他笑說：「老婆投訴我有教因因做功課，整天叫我幫手教功課，我就好心痛個女咁辛苦。」

香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華

社團活動重連貫 有效便應持續做

作為土生土長的香港人，馬鴻銘對香港「呢頭家」特別用心。他1992年與香港百年「慈善老店」東華三院結緣，「當時康泰老關黃士心任主席，他與爸爸係老友，爸爸喺1970年已做到東華三院副主席，但因商務繁忙，被迫退出。結果爸爸就推薦我入東華，由總理做起，足足做咗10年，直到擔任主席。」

現時，馬鴻銘身兼青年議會會長、東華三院顧問局成員、香港潮州商會副會長兼青年委員會主任、香港廣東社團總會常務副主席兼義工團團長、香港義工聯盟常務副主席兼義工團團長、九龍社團聯合會副

長、香港中國商會創會會長等數十項公職。

馬鴻銘直言，社團活動最重要是連續性，一個活動、一個項目，如果真的有效果發揮到影響力，就應該每年持續做下去，才能打造品牌，凝聚更多人服務社會。

邀青赴粵交流增「鄉情」

他透露，廣東社團總會將於今年中推出「尋找家鄉的故事」系列活動，由其任秘書長，並在全港學校及青年團體中，邀請11歲至29歲青少年到廣東省轄下21個市交流、觀光及考察，增強香港年輕人對家鄉的歸屬感，了解家鄉發展。他冀活動能持續做下去，形成品牌項目。

香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華



馬鴻銘任團長(中)率逾五百香港青年赴「共和國之旅」桂港青年共築中國夢廣西專列團活動。