

# 科創顛覆性難預料 不確定性多感忐忑 商界大佬最關心什麼？



「十人看十年」論壇會場。

「這是最好的年代，也是最壞的年代。」狄更斯這句話永遠不過時。隨着社會科網發展，互聯網與金融及其他產業的結合極大地提升了社會生產力，改善了人們的生活。社會的快速變化，人們對未來充滿期待的同時，也感到焦慮：害怕落後於時代的步伐、害怕失去美好的東西。甚至如柳傳志、馬雲、劉永好等在商界叱咤風雲的「大咖」也與我們一樣，對未來的變化既焦慮又期待。

■香港文匯報記者 殷江宏 山東報道

作為2016年中國綠公司年會的「壓軸大戲」，日前中國企業家俱樂部十年專場「10人看10年」論壇吸引了多名中外政商界人士，當中包括山東省長郭樹清。

## 人工智能結合料成真

科技創新帶來的顛覆性無法預料，「今天在座的企業家，不管是小企業還是大企業，都跟我一樣心裡是忐忑不安的。」第一個發言的聯想控股董事長柳傳志開場白即震驚四座。「世界變化太大，整個世界以及中國政治、經濟環境的不確定，同行在競爭中科技創新、業務模式的創新，對社會的顛覆，甚至對整個模式的顛覆，會讓我們非常忐忑不安。而在所有不確定性中，有一件事情必然要發生，就是科技創新對人類社會的顛覆最後會產生什麼樣的結局。」

柳傳志談到移動互聯網出現帶來的影響，稱十年前根本沒法想像：「十年前是什麼時候？已經是第一波互聯網高潮過去了，我們已經想像過一次了，但是沒法想像會影響到這個程度。」他由此提及人類近300年的科技創新對社會極大的推動作用，並顛覆了整個社會的其它因素。並預測，下一步的科技創新將會是人工智能、生物工程和互聯網的結合。

柳傳志認為，中國的基礎工業，特別是人工智能的基礎條件，譬如傳感器這些技術的先天性落後。「原因之一就是我們把它光封鎖在大學和科研院所的研究，並沒有在企業裡投入更大的力量。」他建議，中國的民營企業、包括國家的科研院所站在國際高度投入研發團隊，或者購進國外的團隊進行佈局，「對十年後將要發生的事情也許我們才有所準備。」

## 互聯網公司「壓力山大」

無獨有偶，最後一個出場的阿里巴巴集團董事局主席馬雲也在吐槽：「我說實話，如履薄冰，每一天就像

過一年一樣難過，每一年過15年的壓力，要不我不會這個樣子。」

相較於柳傳志，馬雲的壓力主要源於企業的壯大和互聯網行業。「推翻三座大山，把地主弄死，農民不一定富起來。」馬雲說，「BAT（百度、阿里巴巴、騰訊三大巨頭首字母縮寫）大家都覺得相當了不起，但是想像力不夠，我估計就兩三年格局就會變化，過四五年，我們這些企業是否還會在，我覺得都是很大的問題。」

他感慨地說，所有做傳統的人都覺得互聯網企業的日子很好過，其實互聯網企業不好過，而且相當的難過，企業越大越難過。

## 想像力是社會最大動力

馬雲給互聯網企業開的「藥方」是想像力。他說，想像力是未來社會最大的動力之一。「有的時候我們覺得自己做得好，其實是想像力不夠，有時我們覺得自己做得很爛，也是想像力不夠，別人講得很好，不能夠超越他，還是想像力不夠。」他以自己為例，「我花很多時間胡思亂想，從來沒有覺得什麼東西不可以想。只要敢想，才有未來。」

另外，目前的環境問題和教育問題也為大咖們所關注。馬雲說：「今天我們看濟南這麼大的霧霾，中國這麼大的霧霾、環境的污染，毫無疑問，10、20年以後，中國人的健康就會出大問題，今天如果開始以不同的方式投入到健康，慢慢做，就會有機會解決這個問題。」新奧集團董事長王玉鎖建議濟南盡快啟用現代能源體系應對霧霾。

新東方董事長俞敏洪則直接炮轟教育。他直言，今天中國的浮躁、假貨、欺騙、貪污腐敗、碰瓷等等行為，教育的失敗和缺失必須承擔非常重要的某種責任。「教育的核心詞是良知、理性、判斷力、獨立思考、精神自由、人格獨立，這些東西必須變成未來遠遠不止十年中國教育的核心內容。」他說。

## 教育—最重要的事業

對於教育問題，新東方董事長俞敏洪是最有發言權的人之一。他說，中國教育未來的十年，民間教育的發展和技術在教育中的應用，一定會成為主流。「EMBA經過考試才可以上，這是典型的公辦教育的自殺行為，而我認為這種自殺行為為多多益善。我們更加歡迎真正民間有效的、接地氣的教育體系的出現。」

## 柳傳志：身教重於言傳

劉永好和柳傳志則提到了家庭教育。柳傳志認為身教重於言傳，劉永好則表示，「商人對兒女的培養特別要注意，從小就要培養一種責任感和擔當。我比較高興的是，我女兒在大學時候搞了一個『光明行』的行動，

跟北京大學的一幫同學，給錢、出力，每年都會到最偏遠的地方去幫助最窮的人看白內障，一切免費。」

馬雲雖然不完全認同俞敏洪的觀點，但同樣表現出對教育的極大關注。「每個人都在講未來重要的行業，我非常同意是教育的問題。真正教育的『育』，是培養智慧的。我相信未來的30年和50年，人類要學會放棄什麼，這才是真正的智慧。同時我也相信任何一個企業，不管你有多了不起宏偉的設想，不管是10年、20年、30年，永遠相信，這個產品服務解決了人類社會什麼樣的問題，解決的問題越大，企業的成就將會越大，壓力越大。」他說。

## 阿里巴巴集團董事局主席

俞敏洪講我們這些公司

十年內可能在，一百年內肯定不在，教育會在，新東方會在，這裡犯了兩個邏輯錯誤，第一個邏輯錯誤，十年以內我們未必在，可能三年內就不在了，現在哪一個互聯網公司真正能紅三年？很難。第二，教育在，新東方未必在，這是兩碼事。教育不等於新東方，但是教育肯定會在。



馬雲

## 聯想控股董事長



柳傳志

我跟郭廣昌在一起，非常年輕。郭廣昌之所以年輕，就是因為他非常喜歡和美女在一起，能保持旺盛的生命力，我和他在一起，間接地體會到年輕的地方。

人家說我還年輕，其實世界那麼大，我也想去看看。

## 新希望集團董事長



劉永好

## 復興集團董事長



郭廣昌

最近投了以色列的國寶阿哈瓦，是以色列高科技加死海的深海泥製造的化妝品，真的很好，我用了之後，最近看上去比馬雲好看一點了。

## 新奧集團董事局主席



王玉鎖

永好兄，幾個月沒見我發現你改風格了，原來是做實業的，現在改寫詩。但是聽了以後很舒服，畢竟大家都嚮往美好。三四年前你已經把班交給劉暢，現在講了那麼多轉變轉型，這個轉型是你在主導還是劉暢主導？你交班以後，公司決策上你參與不參與？如果你參與的話，你倆意見不一致，聽誰的？

## 新東方集團董事長



俞敏洪

未來十年，阿里巴巴、騰訊、小米、樂視一定都在經濟發展視野中，問題是百年中國經濟的希望和中國的昌盛，是不是這些公司還會在？我認為這些公司可能就不在了。什麼東西可保證中國的持續發展呢？我認為只有兩個詞，就是教育，所以百年以後新東方一定還會在。

## 未來——綠色 健康 互聯網生態

比起目前，商界大佬們更看重未來。

樂視董事長賈躍亭認為，未來全球經濟呈現兩個趨勢。第一，未來十年將會是中國真正互聯網生態企業，在全球範圍內戰勝日韓美企業巨大的歷史機遇。第二，未來互聯網生態模式將會取代專業化分工的模式，逐步使全球經濟進入新的時代。

寬帶資本董事長、亞信集團董事長田溯寧則表示，未來的一個形態，可能是企業會變成所謂客戶的運營商。「過去的企業軟件主要是解決供銷存的問題，我認為未來的企業軟件最重要的是解決客戶感知問題。」

## 復星：未來回歸C2M

「誰敢說十年以前就知道『BAT』這麼成功，我是不相信的」。復星集團董事長郭廣昌稱，結合最近復星的投資，他看到了T2M，無縫對接。未來三到五年復星集團將回到C2M趨勢，做未來整個生態鏈的佈局。

TCL集團董事長李東生關注中國企業的轉型和全球化戰略。「對中國企業實業來講，轉型升級從粗放型到集約型，智能加互聯網，產品加服務的轉型。中國企業要真正走出去，把業務從以中國市場為主，走向真正的全球化。」

## 綠色是能源未來趨勢

新奧集團董事長王玉鎖說，能源的未來趨勢就是綠色，一句話概括，用的會越來越巧，供的會越來越綠。

東軟集團CEO劉積仁認為，中國未來的服務業中最大的板塊一定是大健康產業，而這個產業來自於整個醫療體系變革。

新希望集團董事長劉永好本次的演講題目是「未來，與世界共享美好」，他一如既往地關注農業：「新希望集團這兩年就在做這樣的轉型，希望通過我們的努力，帶動數十萬農民組建家庭農場，讓他們一年有差不多20萬的收入，這就是我們做的事。我覺得這些事應該做。」

## 未曾眷戀過去的輝煌

「這是最好的年代，也是最壞的年代。」中國企業家俱樂部理事長、原招商銀行行長馬蔚華引用英國作家狄更斯的這句話，他說非常高興看到10名成功的企業家沒有眷戀過去的輝煌，也沒有停在今天的腳步，對未來充滿了想像力。



商界巨頭柳傳志指，下一步的科技創新將會是人工智能、生物工程和互聯網的結合。圖為觀眾在一家VR遊戲展台上體驗全景射擊。

## 綠公司年會



中國綠公司年會由中國企業家俱樂部於2008年的世界地球日（4月22日）創辦，是中國企業界第一個跨行業、國際化的商業可持續發展峰會。目前，中國俱樂部理事超過50名，理事的營業收入已經接近三萬億元人民幣。剛在山東濟南舉行的2016中國綠公司年會，最大的看點為「十人看十年」論壇。十位重量級演講企業家分別為柳傳志、馬雲、郭廣昌、劉永好、王玉鎖、李東生、俞敏洪、田溯寧、劉積仁、賈躍亭。