

馬浩文倡重慶成為西南五省金融中心。

莫雪芝 攝

馬浩文：獻策重慶拓金融 建西南經濟龍頭



特首梁振英(前排左五)與香港政協青年聯會馬浩文(左三)等會面。

實德環球集團副主席、重慶市政協委員馬浩文是財經界精英，他今年最新一份政協提案繼續以宏觀視角謀劃重慶金融發展。他接受香港文匯報、人民政協專刊訪問時表示，「中國究竟可以有幾個金融中心？如果個個都想發展金融，又不可能有太多的股票市場時，客觀上看，重慶是有條件發展金融中心，但是重慶的金融中心，不能只是以自身為單一發展，需要結合西南五省的金融經濟發展。」馬浩文認為，重慶的地理位置和國家政策，令它有條件成為西南五省的經濟金融中心。

香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

重慶是中西部內陸城市，是西南周邊地區唯一直轄市，受惠於中央各種政策的支持。例如國家政策包括長江經濟帶、「一帶一路」等，重慶是西南五省的中心城市，在商貿、運輸、物流等整體配套下，進一步連繫四川、雲南、廣西、貴州省份，促進國家西南區域經濟發展。

馬浩文建議，例如在股票市場上，設立西南地區綜合經濟指數，在各省發揮各自優勢情況下，以重慶作為西南五省的統籌，反映西南五省的股票及經濟數據，藉此同時反映中國經濟的一部分。他表示，以重慶為西南五省的金融服務中心，首先可以建立一個市場吸引當地的企業、市民投資儲蓄。

「我覺得建立金融市場的目的，無論是一個國家、或是一個地區，都是先吸引當地的國企、民企創造投資機會讓小市民入股投資，當企業自身做大做強，自然而然能夠吸引省外及國外投資者。」

可推海外投資推介常態化

馬浩文認為，重慶成為西南五省的金融服務中心，可以推動海外投資推介常態化；定期舉辦大型會議、展覽會、經濟論壇等活動；加速發展服務及交易平台，包括打造商品交易市場，進行貴金屬、石油、煤礦等資源的貨幣和期貨交易。

馬浩文的有關提案受當地領導重視，重慶市委書記孫正才見了他，更在會面中即場發表有關提案。

他說，「西南五省的概念以前未有，因為以往都是各省自己管自己，但是去年兩會，感受到中央對重慶的定位有此概念，現時主要強調「一帶一路」、長江經濟帶中，重慶是西南的中心城市。」

港人多提建議 助行前一大步

「所以，我覺得香港人應該有一些開創性的建議，做不做到不重要，要多些建議才有機會行前一大步，所以建議不怕大膽一些，到了執行則一步一步地去進行。現時上海、深圳、天津都在發展金融，不同地方嘗試不同的金融政策，值得先研究。」

他又指，西南五省除了金融服務，還可以包括文化、旅遊等不同範疇。「現時重慶在中國具有知名度，但是世界知名度則不算太高，事實上還有不少人從未去過重慶，尚未了解這座城市的特色。我覺得西南五省都有值得觀光遊覽的地方，但未必一個假期只去一個地方，可幾個城市聯手，一次過多個城市，可以形成相當吸引的行程，不同省的資源配合發揮，效果會更好。」

管理靠人與制度 經驗要與時並進

馬浩文大學畢業後先加入英皇金融集團，其後又在香港股壇名人、「殼王」陳國強的公司做過數年，他稱，「在這些大企業做過，自己學習了很多寶貴東西，最主要是了解整個金融市場運作。」2005年，他加盟實德環球集團任副主席。

馬浩文在香港金融界打滾十多年，投資管理經驗相當豐富。他分享說，管理公司最重要是制度與人。「一間公開最幫手的是主管和同事，訂好制度，揀選好的人，公司就可以壯大。」(實德)在香港有1,300名員工，在澳門有1,800名員工，還有內地業務，遙距控制管理遠到美加等國家，如果不是靠制度和人，靠我一個人根本做不來。」

他續說：「同事要主動『度橋』，創新，一間公司無論歷史幾悠久，都要與時並進，因此每個部門管理層和同事都要參與訂立制度，新人也參與，令制度更完善，不會因人事變動而改變。我自己則是看大政策、大環境，很多環球因素靠自己，其他同事未必能完全掌握。」

勉年輕人要定目標追夢

年輕人要如何學好投資？馬浩文指，初踏社會的年輕人，最緊要是先學習投資一份好工作，先在一份工作上定好目標，然後逐步實現。「如果你說，我目標是『我要發達』，『我要發達』目標太空泛；如果你說，我目標是『今年我要賺100萬元』，那你就去找一份月入9萬元的工，或是自己開間舖。所以盡量將目標化成數字，將數字化成時間表，把目標定得簡單、細化、短期，之後逐步完成願望。」

馬浩文續指，在一份工作上，你也要想：「未來3年，我想達到什麼成就，成就不是賺幾多錢，而是想學到什麼，在這個行業我要拿到晉升機會。有些行業是先甜後苦，有些是先苦後甜，可能前3年，你的人工倍升，之後做來做去就只得咁多，但很多年輕人都選擇先甜後苦，做一年，機都沒坐暖就話轉工，在一間企業做唔長，成日想跳槽，學唔到嘢。」

香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

不滿鬧人文化 對人對己無益

馬浩文是財經界青年才俊，為人穩定、做事踏實，對時下年輕人喜歡「鬧人」的行為深感不滿。「我自己大個人，不會鬧返咁，這種『鬧人文化』，無論是在立法會抑或社會，均對社會、對人無益的，我會在社會上做些正面事情，希望影響更多人。」

年輕人對社會的怨氣，馬浩文認為，因為社會、學校、家庭長期以來都將讀書與金錢掛鉤。「不論學校或是家長，都向孩子灌輸一種觀念：『你要畀心機讀書，讀好書就賺到錢。』我覺得這是很錯誤的。如果你讀書卻賺不到錢、買不到樓，就會埋怨社會，埋怨政府，這是香港整個教育出現問題，延伸出很多社會問題。」

他指出，「大部分發達國家的讀書文化是你讀完書，學識是你自己的，到時你鍾意做什麼都沒人話你，從來不講錢，你讀完博士，可以去耕田養牛，這是你自己的選擇。沒人包你讀完書賺到錢、買到樓，讀書是為了增加你的學識。」

不應把讀書與金錢掛鉤

「現時連政府也宣傳讀書脫貧、向上流動，書是要讀，但讀書本身不應與金錢掛鉤。一個大學生做銀行，月入兩萬元，但做餐鐵，月入8萬元，卻沒人肯做。香港很多建築工種沒人肯做，不是因為餐鐵辛苦，而是很多工種名稱『肉酸』、被標籤，覺得餐鐵、釘板不是專業，是『地盤佬』，其實餐鐵工人也是專業人士，但社會對這種專業不友善、不尊重，大家都只會覺得會計師、律師、醫生才是專業人士。」



馬浩文(右五)為傑出義工頒獎。

「我有個親戚在機場維修飛機，但問極都講唔出自己行業，就只能簡單說是飛機維修員，其實是工程師。大家只會覺得坐辦公室，掛個經理名，才高級體面。有人話搵唔到工、賺唔到錢、社會沒機會，其實機會很多，只是有人看不起這些機會。」

馬浩文認為，這種文化根深蒂固，不能一時三刻而改變，需要花時間和很大氣力去扭轉。

香港文匯報·人民專刊記者 沈清麗

妻投身慈善 夫馴身力撐

馬浩文與妻子馬陳家歡是財經雙傑，1998年，兩人因工作認識，2003年喜結良緣。說起投資之道，馬浩文謙稱不及妻子：「我老婆好叻，她以前嘍投行操盤、炒股，真係一線觸覺，當年她全間銀行試過一半的收入，都是她一個人賺來的。」

8年前，馬太毅然辭職投身慈善加入東華三院，今年升任主席，獲丈夫及一眾好友力撐，譚錦球(譚錦球兒子)、蔡加怡(蔡志明女兒)、何猷啟(何鴻榮兒子)加入董事局做總理。馬浩文笑說：「佢咁叻，無謂嘍，以前賺到錢，所以都要讓她做嘢貢獻社會，做慈善我一定支持佢。」



馬浩文一家五口外遊，享受親子樂。

Rolling」單車隊。車隊成立6年，已有30名隊員，包括兩名現役港隊代表，車隊還會赴台灣、泰國、日本等地參賽，成績不俗。他稱：「車隊現時愈做愈好，我早兩年自己都有參賽，當時每周練習三四日，如今工作太忙，無法應付高強度練習。」

香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗

工餘愛騎單車減壓

馬浩文喜愛工餘時騎單車減壓，現時每周一日，又贊助一支名為「Success EZ

善用視野人脈 立志為渝建言

馬浩文與重慶結緣，始於2005年，因為公司投資當地，需經常往返重慶，更應邀做了一屆列席委員，2013年正式成為重慶市委員，馬浩文即定下目標，「我希望運用我在重慶做生意的經驗、人脈和資訊，以及港人具有的國際視野，為當地城市建設建言獻策。」

馬浩文除任政協委員，更身兼港區省級政協委員聯誼會體育委員會主任、香港政協青年聯會常務副會長等公職。

他最熟悉的社團是百年慈善老店—東華三院，因當年前東華主席、舅父楊超成，而結識好友譚錦球(全國政協委員)、施榮恒(上海市政協委員)等東華人，今年其太太榮膺東華主席。「我在東華認識了很多做政協委員的朋友，覺得大家想法很相同，做了政協亦加入不同的社團，我也很鍾意向不同行業、不同社團、不同生活圈子的前輩及朋友學習，我咩都學。」

與譚錦球惺惺相惜

說起政協好友，要數譚錦球最為惺惺相惜。他說：「我認識球哥很多年了，我舅父(楊超成)做東華(董事局)主席，他同我舅父是同時代在東華(董事局)，我跟他學嘢。」譚錦球曾任香港廣西社團總會會長，馬浩文為常務副會長，譚



馬浩文以公司名義贊助單車隊。

錦球是香港義工聯盟主席，他是常務副主席。他笑說：「我不是廣西人，但入廣西社團總會，都是因為球哥，我們是互相支持。」

香港文匯報·人民專刊記者 沈清麗