

不良率連升17季 把握十年關鍵期 麥肯錫倡內銀4招轉型

中資銀行面臨的問題

- 1、宏觀經濟增長放緩，貸款需求降低，影響銀行業利潤增長
- 2、融資槓桿攀升，信用風險持續積累，去槓桿的壓力巨大
- 3、利率市場化改革，擠壓存貸款業務利息差
- 4、金融「脫媒」趨勢加劇，擠佔銀行的市場份額

轉型方向

- 1、建立專業化高效的營銷前台
- 2、強化產品方案和綜合定價能力
- 3、構建科學的防治結合的信貸風險管控體系
- 4、推廣大數據和公司銀行數據化

來源：麥肯錫

香港文匯報訊 剛剛公佈2015年度業績的多家中資銀行成績表顯示，去年整個行業利潤增幅普遍收窄。評級機構標準普爾指出，大型中資銀行由於淨息差收窄和信用成本上升，2016年整體利潤勢將下滑。全球管理諮詢公司麥肯錫更認為，中國的銀行業亟需全面轉型，未來十年是銀行業的關鍵變革期；並呼籲內銀向四方面轉型。

麥肯錫在《邁向未來的公司銀行》系列報告認為，在中國經濟新常态之下，銀行業面臨嚴峻的內外挑戰。

大型銀行今年利潤勢將下滑

麥肯錫全球董事合夥人曲向軍指出，宏觀經濟增長放緩，貸款需求降低，「五大」淨利潤增幅為近十年最差。另外，近年來中國融資槓桿攀升，信用風險持續積累，去槓桿的壓力巨大。曲向軍說，2015年中國債務總額達30萬億美元，佔GDP比例達到

290%，超過部分發達經濟體的水平。與此同時，中國銀行業的不良貸款率也連續17個季度上升。

標普同日發表題為《隨問題資產攀升，中國銀行業利潤將迎來下降》報告也稱，總資產佔中國銀行業資產總額約40%的「五大」商業銀行工商銀行(1398)、農業銀行(1288)、建設銀行(0939)、中國銀行(3988)和交通銀行(3328)去年利潤增長率低於1%，遜於2014年的6.5%，平均資產回報率下降約10個基點。加上招商銀行(3968)、浦發銀行(600000)

和民生銀行(1988)，這八家銀行利潤增長率的加權平均值為1.25%。注意到當前宏觀經濟，總體信用狀況，以及中國主權評級均面臨負面壓力，大型中資銀行由於淨息差收窄和信用成本上升，2016年整體利潤勢將下滑，這也將是2003年以來的首次下滑。

標普料行業不良率或達3.1%

標普指出，2015年獲評級大型銀行問題資產比率從4.1%升至5.1%，鑒於正常類及關注類貸款違約率持續上升，最糟糕的情況可能還未到來。預期今年中資銀行資產質量仍將面臨較高的下行壓力，年底行業不良率將達到3.1%，高於2015年底的預期值2.2%和2014年的1.6%。

另外，麥肯錫認為，隨着利率市場化改革的持續深入，存貸款業務利息差受到擠壓。銀行靠簡單的吸存放貸躺着賺錢的時代一去不復返。而金融「脫媒」也蠶食銀行利潤：企業直接融資渠道多元化和互聯網金融的崛起，令融資為主導的傳統銀行面臨很大威

脅。銀行內部本身還存在客戶定位不清，經營模式粗放、業務模式單一、產品能力欠缺等問題；風控專業化能力有待加強；專業領軍人才匱乏，低產人員歷史包袱沉重，缺乏有效退出機制等挑戰。

倡建專業化高效營銷前台

麥肯錫認為中國銀行業應該向四個方向轉型：一是建立專業化高效的營銷前台。曲向軍建議商業銀行聚焦客戶群的專業化開發策略，提供客戶經理、風險經理、風險審批官、產品銷售四位一體的協同客戶服務模式，以及建立科學高效的銷售管理體系。

二是強化產品方案和綜合定價能力，麥肯錫全球董事合夥人容覺生說，科學定價是應對利率市場化的重要手段，可能為銀行帶來6%至15%的收入增長。三是構建科學的防治結合的信貸風險管控體系。四是推廣大數據和公司銀行數據化。

外資湧A股 滬股通連3日淨流入



3月PPI環比轉升，令A股市場信心得以修復，昨兩市高開高走。新華社

香港文匯報訊(記者 章羅蘭 上海報導)3月PPI環比轉升，令A股市場信心得以修復，本週首個交易日，兩市高開高走。滬指收報3,033點，漲49點或1.64%；深成指報10,609點，漲196點或1.88%；創業板指報2,283點，漲53點或2.39%。兩市共成交6,673億元(人民幣，下同)，較上周五放大逾800億。當日滬股通淨買入13.40億元，滬股通連續三天淨流入，累計流入14.88

億元。

上月數據佳助信心回復

國家統計局昨發佈的數據顯示，3月份中國CPI同比上漲2.3%，不及預期的2.4%；而PPI同比下降4.3%，雖連續49個月下滑但降幅繼續收窄，PPI環比由降轉升，為2014年1月份以來的首次環比上漲。國金證券策略分析師李立峰認為，近期披露的數據顯示

經濟短期改善，A股市場信心得以修復。中證監發佈《證券公司風險控制指標管理辦法》及配套規則徵求意見稿，修訂券商風控指標，業內認為新規將利好券商，券商股全線飄紅，總體升幅近3%。

醫改及鋼鐵板塊受追捧

國務院常務會議確定2016年深化醫藥衛生體制改革重點，醫療板塊漲超4%，領漲兩市。鋼鐵板塊緊隨其後，漲幅亦逾4%，消息稱鋼鐵「十三五規劃」或6月出台，擬打造2家超億噸粗鋼企業。銀行股則漲幅居末，微升0.65%；民航機場、國際貿易、保險等板塊跑輸大市。

瑞銀證券統計顯示，截至4月6日有1,352家A股公司公佈了2015年年報，這些公司2015年整體淨利潤同比增長2.5%，略低於該行4%的預測。分行業看，受國際能源價格大跌與國內原材料產能過剩影響，能源和材料板塊2015年淨利潤同比分別下跌51%和54%，成為重要拖累；而信息技術、可選消費、醫療保健等板塊盈利依然保持較快增速。瑞銀證券中國首席策略分析師高挺認為，中國居民消費升級將帶動服務消費水平，因此繼續看好醫療保健、旅遊、文化娛樂、保險相關的行業。

瀋陽機床停牌釀重組



瀋陽機床集團董事長關錫友介紹新推出的智能機床i5M8。吳雪帆攝

香港文匯報訊(記者 吳雪帆 上海報導)瀋陽機床股份(000410)昨起停牌，醞釀以智能製造為核心的資產重組。正在上海參加中國數控機床展覽會的瀋陽機床集團首席財務官王莉昨天對記者表示，瀋陽機床股份計劃分拆傳統製造業務，將擁有完全自主知識產權、世界領先的i5智能控制系統為依托的智能製造作為上市公司的核心業務。

智能製造成核心業務

瀋陽機床集團在本次展會上推出的i5M8是世界首創的平台型機床，主要用於航空、汽車、消費電子、高精度磨具等行業。它就像一個百變大俠。過去需要三五台甚至更多不同功能的機床輪換操作才能完成的一個複雜產品，現在只需要i5M8一台機床，一個電腦指令便可隨時更換組件，加工出平面、側面、凹凸、球面以及扭曲葉片的螺旋槳等複雜零件。

集團董事長關錫友稱，「i5M8告訴你什麼叫用中國智慧支撐中國製造」。集團歷經5年、斥資十餘億元(人民幣，下同)研發出i5智能控制系統，並依此推

出系列智能機床產品。擁有了尖端核心技術的瀋陽機床產品，市場出現了爆發式增長。日前，深圳兩家企業分別簽訂租用5,000台智能機床合作協議，該合同是瀋陽機床以租金租賃的新商業模式簽訂的大型訂單，初步估算租賃總合同價值達10億元。

瀋陽機床昨天還與廣東江門市政府並聯合3家江門企業共同出資5億元、瀋陽機床以設備技術管理加盟，合作設立智能機床協同製造中心、區域設備租賃租賃總部、智能雲製造大數據中心和華南培訓中心，計劃在5年內將聚集智能裝備產能3,000台以上，在江門市打造i5智能產業園區，建成中國工業4.0智能雲製造基地，爭取成為《中國製造2025》國家級智能製造工程示範基地。

江門市副市長梁贊贊表示，考察了全國多家機床公司後選中瀋陽機床，主要是看好它的品牌特別是i5系列產品和工業服務的理念，依托世界先進的i5智能機床建立智能雲製造平台，是江門市提升工業製造水平和瀋陽機床快速發展的共同機遇。

加魁北克省或發人債

香港文匯報訊 彭博社指，加拿大魁北克省考慮發行人民幣債券。報導引述魁北克省財政部助理副部長Bernard Turgeon稱，對於去中國這個市場借錢很感興趣，他指魁北

克正在研究發行人民幣債券，現時未決定是發行以人民幣計價、在中國大陸發行的熊貓債，還是以人民幣計價、但在中國境外發行的點心債，也未有具體時間表。

目前，不列顛哥倫比亞是加拿大唯一一個涉足了人民幣債市場的省份，2014年發行了點心債，今年1月又發行了30億元人民幣熊貓債，為息票2.95%的3年期債券。

責任編輯：王藝霖 版面設計：歐鳳仙



屯門盆景蘭花展覽2016

由道教香港青松觀主辦，屯門民政事務處協辦的「屯門盆景蘭花展覽2016」將於下列日期及地點舉行：

日期：2016年4月29日(五)至5月5日(四)
時間：上午八時正至下午六時正
地點：屯門青松觀
費用：全免

「屯門盆景蘭花展覽2016」是屯門區一年一度的盛事，每年吸引不少中外人士到來觀賞，為他們提供一個領略大自然及認識中國傳統花卉的機會。盆景藝術以「蓄枝截幹」及「山石點綴」等技巧，使大自然景色「縮地千里」、「縮龍成寸」，讓大眾從盆景中看透萬千世界。

今年青松觀共展出200多盆具有嶺南派藝術風格，可供平日珍藏的盆景。此外，亦展出由香港中華蘭花協會與香港蘭藝會借出色彩艷麗的蘭花及屯門區學生繪畫寫生比賽、盆栽花卉比賽、園景比賽之優異作品。眾多作品配以園林佈置及青松觀亭台樓閣，更相得益彰。展覽期間亦同時舉辦屯門區學生攝影比賽。

其他協辦機構包括康樂及文化事務署、中華電力有限公司、香港蘭藝會、香港中華蘭花協會、屯門區中學校長會及屯門區小學校長會。

屯門盆景蘭花展覽2016

「終止戰爭和平國際公約宣言文」發佈儀式

2016年3月14日，我有幸參與了韓國首爾舉行的史無前例的「終止戰爭和平國際公約宣言文」(簡稱宣言文)發佈儀式。宣言文的目的是為了維護國際和平與安全，決心傳遞給後代一個沒有戰爭的世界。其核心部分包括：禁止威脅和使用武力、禁止培養軍隊、解決爭端、宗教自由，傳播和平文化。

宣言文自2015年9月正式起草以來，HWPL國際法和平委員會法律專家卡馬爾侯賽因(Kamal Hossain)博士、孟加拉最高法院的Fathi Kemicha博士、ICCA董事會的成員Narinder Singh、聯合國國際法委員會成員Gustaf Moller、芬蘭商會主席Said El Dakkak、亞歷山大大學國際法教授等，貢獻出專業的知識，通過深入討論不斷完善該草案。

HWPL主席李萬熙在儀式上說：「為了實現全人類的共同願望，我們今天相聚於此。此刻，這裡所發生的一切將永留史冊，不被遺忘。因為宣言文將面向全世界公開發佈。全地球村的公民都將齊聚一心，學習並敦促這宣言文的落實，共同迎來和平的新時代、新生活。」

IWPG主席金楠在演講中表示，「今天宣言文一旦公佈，世界各地的青年和女性將迅速敦促國際社會共同支持宣言文。」

巴勒斯坦司法部部長H.E. Ali Abu Diak在祝詞中道：「此次發佈會和旨在終止武裝衝突和戰爭的國際公約聲明是超越



「終止戰爭和平國際公約宣言文」發佈儀式



HWPL主席李萬熙(左)和IWPG主席金楠(右)於發佈儀式上致辭。

由來自世界各地的擁有各種法律和文化背景的代表們發起的《世界人權宣言》，自1948年12月10日發佈以來，對國際社會產生了深刻的影響，一直被視為判斷人權的標準。同樣，擁有不同法律和文化背景的代表們一起來制定宣言文表明和引是可能實現的，但也是緊迫的。宣言文將繼續被廣泛接受和引用以確保國際安全，全球共用和平。(寇暉)

陽光天使義工團敬老福袋派發活動 探訪觀塘及深水埗兩區長者



陽光天使義工團發起人陳丹丹(左一)與立法會議員兼九龍城區議員梁美芬(右三)、深水埗區議員梁文廣(右一)與義工們一起探訪獨居長者。

4月2日，在發起人陳丹丹的帶領下，陽光天使義工團20餘位年輕義工前往觀塘區的啟業邨及深水埗西的富昌邨探訪長者，與老人們聊天談心，了解他們的生活狀況，並盡力幫助他們解決難題。活動現場笑容滿溢，其樂融融。

金鳳香米、李錦記、保心安油、黑人牙膏、獅球唻花生油等公司對本次活動提供了大力支持，活動當天，義工們將贊助物資分裝到福袋裡，在觀塘區及深水埗區議員的指導與幫助下，先後探訪了兩個區內生活的獨居長者，合計近220戶家庭，並送上福袋。探訪時義工們分成幾個小組，平均每位義工又提又背五、六個福袋在身上，希望為盡可能探訪更多戶的家庭爭取時間。離別時，老人緊緊拉着義工們的手，與他們依依不捨地道別。

陽光天使義工團發起人陳丹丹在接受採訪時表示，很多老人缺的不僅是物質上的資源，更多的是內心精神上的陪伴。尊老、敬老、愛老是中華民族一脈相承的傳統美德，希望大家能夠弘揚中華民族的傳統美德，積累點滴善行，關注更多的弱勢群體，傳遞愛心和社會責任感，也歡迎更多的善心人士支持，加入陽光天使義工團。