



7&I控股目前在日本擁有1.8萬間便利店。路透社

日本最大連鎖零售集團7-11出現人事大地震，母公司7&I控股的董事會主席兼總裁鈴木敏文，前日向董事會提出人事任命方案，要求撤換自己一手提拔的子公司「7-11日本」社長井阪隆一，但主要大股東反對，認為鈴木是藉此暗中扶植兒子上位。方案最終因為未獲得過半數贊成而遭到否決，被稱為日本「7-11之父」的鈴木隨即宣佈辭職。

日本「7-11之父」鈴木敏文因為人事方案被董事會否決，毅然辭職。路透社



# 人事權鬥落敗 股東質疑扶植兒子 日「7-11之父」落台

83歲的鈴木敏文在人事案中提出，撤換現年58歲的井阪隆一，由66歲的「7-11日本」副社長古屋一樹升任，理由是井阪作為社長兼營運長表現無法令人滿意。然而，董事會外部股東、美國知名對沖基金Third Point，以及7&I控股創辦人兼名譽董事長伊藤雅俊，均反對方案。最終董事會15人中有7票贊成、6票反對及2票棄權，未能達到規定的過半數贊成票，方案遭否決。鈴木事後在記者會表示，

目前還未考慮自己的繼任人選，會與董事會商量。

## 美對沖基金批「世襲」

Third Point指責鈴木解除井阪的職務，是有意為次子鈴木康弘成為接班人鋪路，痛批「世襲」做法及任人唯親。另有獨立董事表示，「找不到理由更換連續5個財年創利潤新高的社長」。鈴木敏文回應稱，對集團內出現兒子將接班的傳言感驚訝，指自己沒作

出任何暗示，鈴木康弘也沒那樣的想法。

## 1973年引進7-11

鈴木於1963年進入7&I控股前身「伊藤洋華堂」，並於1973年從美國引進以小規模



鈴木敏文被扶植次子鈴木康弘上位。網上圖片

經營的便利店「7-11」，建立了日本便利店的經營模式。這做法開展了當時在日本尚未普及的便利店業務，並且迅速壯大。

鈴木1978年就任「7-11日本」社長，開拓便利店送貨、受理水電費等服務，也設置了自動櫃員機，擴大便利店服務，並於1991年倒過來收購7-11美國母公司Southland Corporation。2005年伊藤洋華堂改組，設立7&I控股集團，由鈴木出任董事會主席。7&I控股旗下擁有崇光、西武兩大

百貨公司和7-11日本等業務，成為日本最大及最具代表性的批發及零售集團，銷售額逾6萬億日圓(約4,281億港元)，鈴木也因此贏得「新經營之神」美譽。

7&I控股目前在日本擁有1.8萬間便利店，上年度盈利約3,523億日圓(約251億港元)，其中便利店業務盈利增長9.9%，至3,041億日圓(約217億港元)，佔集團盈利86%。 ■《日經新聞》/共同社/英國《金融時報》/《華爾街日報》

## 「新經營之神」為接班苦惱

鈴木敏文於1973年為日本引入首家美式連鎖便利店，並於翌年在東京江東區開設首家日本7-11便利店，當時無人看好他能成功。然而，他利用精密的訊息系統，在僅100平方米的店舖陳列3,000種暢銷商品，打造了「便利店模式」，為日本零售業帶來巨大變化。「7-11日本」其後不斷擴張，延長服務時間至24小時，又增加分店數目至100家，鈴木於1978年出任7-11日本社長，奠定成功基礎。

在1991年，鈴木看準機會，收購申請破產的美國7-11母公司Southland Corporation，成功轉虧為盈，隨後更將7-11擴展至16個國家，到1999年更經營網購。鈴木曾說過，互聯網有極大增長潛力，集團必須投入大量資源，否則將落後於時代。

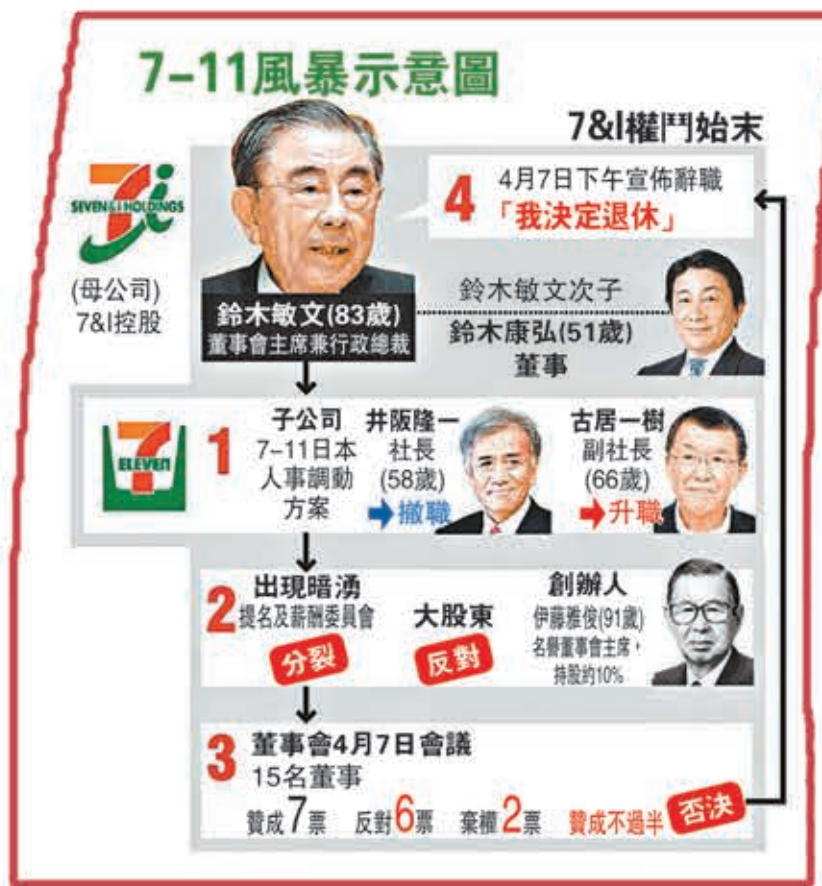
## 親自試吃便利店食品

除早著先機看準潮流外，鈴木也積極深入體會顧客感受，經常試吃旗下便利店食品，試後不滿意便全面停售，就連一個飯團也會親自試吃，對製作方法和價格極為講究，做事十分嚴謹，更被外界稱為「新經營之神」。

過去多年來，公司重大決策皆由鈴木作出，但隨着他年紀漸長，集團出現接班問題。外界相信鈴木看好次子鈴木康弘，但集團內部對鈴木康弘的意見分歧，令鈴木為此大感頭痛。 ■《日經新聞》/《日本時報》



鈴木敏文親身為便利店食品宣傳。網上圖片



## 7-11發展歷程

《華爾街日報》

- 1946年：Tote'm改名為7-11，意為營業時間朝7晚11。
- 1969年：美國7-11分店增至約3,500間，並進軍加拿大。
- 1974年：日本首間7-11店開業。
- 1991年：經營日本7-11的伊藤洋華堂收購美國7-11母公司Southland。

- 2005年：7&I控股成立，成為7-11日本、伊藤洋華堂及Denny's日本餐廳的母公司。
- 2006年：7&I收購經營崇光及西武百貨的千禧零售。
- 2008年：「7-11中國」成立。
- 2015年：7&I收購美國紐約名店Barneys日本分公司。

# 聯儲局四代同堂 齊聲撐美經濟

美國聯儲局4位現任與前任主席，前日在紐約一場討論會上聚首，討論經濟問題，他們試圖為擔憂美國經濟衰退的言論降溫。現任主席耶倫稱美國經濟穩健，否認存在泡沫，又為去年12月加息的決定辯護。

## 否認將陷衰退

耶倫、伯南克和沃爾克同場出席，加上透過視像會議發言的格林斯潘，是第一次有4位聯儲局現任和前任主席齊集討論當前經濟情況。對於共和黨總統初選參選人特朗普表示，美國經濟正處於泡沫，耶倫反駁指，自金融海嘯以來，美國經濟取得巨大進步，並未處於泡沫之中，而當前失業率為5%，接近充分就業水平。沃爾克則指，雖然金融系統存在「過度擴張」的部分，但經濟沒泡沫。



(左起)耶倫與伯南克及沃爾克一同出席研討會。美聯社

各人異口同聲否認美國會陷入衰退，伯南克表示沒理由相信今年會比過去兩年更易衰退。耶倫認為，雖然美元上升拖累經濟，但聯儲局不使用政策工具來維持特定匯率。她

又指美國經濟正以令人滿意的方式穩步發展，勞動市場表現良好，通脹有上升跡象，符合去年12月加息時的期望。對於今年加息前景，耶倫未作出明確表態，認為逐步加



格林斯潘透過視像會議發言。美聯社

息是合適做法，又指會隨時按照對經濟發展看法的變化，來調整政策。

四人合共掌管聯儲局37年，難得聚首回顧任內的重重大決定，卻沒一般記者會的嚴

肅，態度相當輕鬆，各人更不時大笑。

## 笑談任內決定

沃爾克於1980年代初大幅提高利率壓抑通脹，造成經濟衰退，他承認當年的決定某程度出於國民不滿高通脹，「還以為大家會叫好」。格林斯潘在任期間，美國經濟欣欣向榮，使他被外界奉若神明，格老直言對此感尷尬，更自嘲預測(經濟)的能力「十分有限」。2008年美國爆發金融海嘯，時任聯儲局主席伯南克大幅減息，更推出多輪量化寬鬆(QE)刺激經濟，市場曾憂慮聯儲局退市拖累經濟復甦。伯南克笑言自己十分幸運，不需處理退市問題。他身旁的耶倫隨即插嘴，稱對方把問題都當「遺產」給了自己。

■《華爾街日報》/英國《金融時報》/路透社