



李文斌創青年智庫服務年輕人。 莫雪芝 攝

關心青年「四業」 智庫為港做實事

理文造紙有限公司首席執行官李文斌，8年前榮任廣東省政協委員，時常就青年工作建言獻策。為更好地服務青少年，一年多前，他與5位好友發起成立「香港新活力青年智庫」，以年輕人獨特的思維視角，關心年輕人面臨的「四業」即學業、就業、置業和創業問題，冀為香港做實事，並將年輕人的聲音透過「青年智庫」這一平台傳遞給政府。他日前接受本報專訪時笑言：「這算是我做政協以來，最有成就感的一件事。」

香港文匯報·人民政协專刊 記者 邵萬寬



去年政協發言 強調「佔」後護港法治

李文斌28歲「子承父業」任廣東省政協委員，剛開始在政協小組討論時都不敢發言，但就很用心聽取其他委員發言，並向資深委員請教。

8年來，李文斌除青年工作外，亦為廣東省地方建設、扶貧政策等建言獻策，但更多關注青年工作，並有使命感。

2015年政協會議，李文斌在大會上發言，發表有關對違法「佔中」的看法，強調「佔中」後最重要

的是要維護香港的法治精神。他認為，青少年的法律意識淡薄，被誤導以為認了罪便完成了法律責任，這會造成不可想像的後果。其敢言作風，引起轟動，更成為香港及內地傳媒追訪的對象。

他談，近3年來，政協委員開始重視青年工作，尤其是青年面臨學業、就業、置業和創業問題，需要有人幫助他們，傾聽他們的聲音，找到正確的人生方向。

有見及此，他在2014年與5位志同道合的好友成立「青年智庫」，至今已舉辦數十項活動，包括論壇、專題講座、研討會、工作坊、音樂會、各類球賽、社區送暖、赴內地交流等。某次赴北京、四川交流團，在北京更獲全國政協主席俞正聲會見。

邀大學生飯局談「佔」害

李文斌稱「青年智庫」是個全新的面孔，致力關注年輕人未來的發展，以做實務，切切實實幫到年輕人為目

的，深入香港各社區舉辦的活動。他稱，在「佔中」期間，「青年智庫」兩個月內舉辦8場飯局，邀大學生吃飯聊天，地點特選在尖沙咀太平洋會，面對維多利亞港美麗夜景，「對面就是中環，正在發生『佔中』，我想讓他們看看、想想，這麼美麗的景色，為什麼要去破壞它？」活動每晚邀請六七十名大學生出席，共有逾五百人參加。

交流後他發現，「做青年工作內心要堅定，但話就要慢慢講，只要不是太偏激的青年都可以引導他們向正面發展，大家從認識、了解到認同，需要有一個過程。」

「青年智庫」舉辦的活動很有針對性，面對年輕人「上車難」的問題，特意舉辦「人生與投資」分享會，邀青年投資者與年輕人分享投資理財心得。

搞青年音樂會，租用社區禮堂，300青少年以歌會友，樂隊在台上表演，年輕人就坐在台下欣賞，台上台下都好投入；香港人生活壓力大，「青年智庫」就搞個「青『笑』

年尋歡夜」，好簡單就是讓你學會「笑」，結果又是二百多人開心共聚一晚。

「細圍」溝通增港青自主參與

一年多來「青年智庫」已在全港各區舉辦了數十項各式各樣活動，年輕人的參與度高，很多年輕人通過活動加入成為會員。

總結成功之道，李文斌強調，青年工作就是要小範圍溝通，讓他們有更高的參與自主度；好像到內地交流，人數不能太多，要讓他們自行選擇、策劃行程，在搜集資料過程中，自然加深對參訪城市的了解和認識。

李文斌稱青年工作路漫漫，將與朋友堅定前行，同時冀更多有志的人加入。他稱「青年智庫」現已有逾一千名會員，會一個一個活動地搞，一個一個會員累積，讓更多年輕人認同「青年智庫」理念，培植年輕人積極向上的人生，勇於追夢，勇於行動，勇於實現。

數十公職在身 學會多角度思考



李文斌(中)於仁濟醫院董事局就職晚宴上。

當年因兄長李文俊出任仁濟醫院主席，李文斌加入董事局擔任副主席，8年後他升任主席，成為當時最年輕的主席，更因此為他開創另一片天空，從此踏入社會服務，如今身兼香港新活力青年智庫主席、百仁基金副主席、香港青年聯會副主席、公益金新界區百萬行聯席主席等數十社會公職。

他憶述，參與仁濟醫院董事局，讓他接觸到社會不同的人，學會多角度去思考。否則，每天只會困在公司，認識到的只有身邊的同事，與外面世界隔絕。

他笑言：「做主席、總理，表面總很華麗，因為你要在星級酒店舉辦慈善籌款後，籌得善款才能幫助很多窮困的人。當主席，你才可真正了解慈善團體的整個運作，有機會去做很多善事，接觸社會不同層面，看到香港貧窮的一面。」

他稱，日後子女長大，亦贊成他們參與慈善團體。讓他們參與其中對社會有更深的體會，擴闊他們的人脈、開闊眼界，了解社會不同層面的人和事。

李文俊表示，做主席最大的得益是「看到不同的人，對不同的事都有各自的看法。在商人的角度，事情愈快解決愈好，老闆說了便算。但做主席，你要聽很多人的意見，董事局成員來自不同行業，原來不同專業的人，對同一件事會有不同的看法。這讓你學會人與人之間要多溝通，否則永遠只會只有自己理文造紙的看法。」

他直言任主席的工作雖然辛苦，一年內要簽署很多文件，出席數百個活動，但都是值得的。每當有總理加入，他都會告訴他們不要半途而廢，要以主席的寶座為最終目標，才能真正領略到箇中的真諦。現時其妻子何芷韻加入保良局任總理已4年，他亦鼓勵愛妻可以「一直坐到尾」。

香港文匯報·人民政协專刊記者 邵萬寬

受父命讀「造紙」



李文斌(左三)與父親李運強(右三)等於馬場留影。

李文斌是家中的小兒子，與父親感情深厚，當年就是父親指派他往加拿大修讀造紙專業。他說：「讀完後能學以致用、把興趣與工作結合，都算是一種福氣，不用再花時間去認識新的行業。」

他又說：「本身都喜歡讀工程，既然造紙工程都很冷門，無理由再去選更冷門的太空工程來讀，如果真係咁樣都好衰仔嘢，何況造紙工程又唔難讀。」

父子同愛賽馬 頭馬齊齊拉

賽馬更是李文斌與父親的共同愛好，馬場中常見父子兵齊上陣，齊齊拉頭馬。但唔講唔知，作為擁有6匹愛駒的馬主，李文斌並不熱衷賭馬，即使知道會贏都不會下注。他透露，「我做馬主主要係喜歡贏馬嘅感覺，為了讓隻馬跑出來，你要做好多部署，在操練馬等方面更要花很多心機，當中也涉及不少學問，當隻馬跑出來，你會很享受那份勝利的喜悅。而賭馬，投注贏了，你不會出去周圍同人講『我贏了』，但拉頭馬，馬場會宣佈，人人都會見到，你話幾多話呢！當然都係係有少少虛榮心啦。」

他笑言：「凡是追求勝利的人都應該喜歡跑馬，那是一個追求勝利，享受贏的過程！」

香港文匯報·人民政协專刊記者 邵萬寬



李文斌在東莞廠房。

年少承家業 歷練成大器

2003年理文造紙即將上市，公司從德國購置價值近7億元大型造紙機，「怎知機器動不了，父親急召我返港」。李文斌憶述：「我在加拿大讀化學工程師(造紙工程)」，本想繼續讀，爸爸在電話中說：「讀咩碩士呀？夠啦！部機都唔到，你快啲返嚟搞掂佢啦！」結果遇上「沙士」，有膽坐飛機，過了一個多月才回港。

「造紙機有7,000多個按鈕，要24小時運作，很多時候早上把問題解決了，到了晚上你下班時，點知同事又把程序弄亂又唔掂，要你花好多時間重新設定。這樣的情形持續了兩個多月。」李文斌形容：「這兩個月，我差唔多想死，白天搞好多部機，到你回去睡覺，又出事，又要返廠解決問題，可謂不眠不休。但這個經歷鍛煉了我的意志，同時也明白到，要做好一件事，要員工上下共同努力，你一定要培訓好整個班子。」

重人才培訓 遇難要解決

在父親耳濡目染下，李文斌深知人才的重要。他說：「人才同錢財不同，錢可以問銀行借，人才需要培養。所以理文造紙對人才既培訓、管理、考核都十分重視。有問題便要去解決，不能僥倖。」

當年李文斌加入理文造紙，主要負責生產和銷售方面的工作，與長兄李文俊同創造紙王國，經過8年磨練，升任首席執行官。他稱，公司主營包裝紙品，自己主要將市場把握得很準確。他指，「對衛生紙市場的調查發現，即使美國、加拿大等發達國家，每年仍然有10%增長，連遇到金融風暴都不怕，證明市場對衛生紙的需求只會增加而不會減少，因此公司於2014年開設衛生紙新業務。」李文斌透露，「公司亦曾為書寫紙的高回報率，爭論過數次做不做的問題，如今踏入電腦數字化年代，提倡『無紙化』辦公，書寫紙市場嚴重萎縮，慶幸當時沒做。」

回望加入理文13年的打拚，他自豪地說：「理文造紙從2003年包裝紙年產量60萬噸，到現時增長至600萬噸，利潤足足增長了20倍，機器由一部增加到20多部，且愈換愈熟，廠房亦由東莞擴展至江蘇、重慶、江西、越南等地。」

香港文匯報·人民政协專刊記者 邵萬寬