以 新鴻基金融集團

South China Morning Post 南華早報

星晨旅遊

# 力企全方位在港大併購

吞銀行券商 買旅行社傳媒 涉逾316億

年份

2010年

2010年

2011年

2012年

2013年

2014年

2014年

2015年

2015年

2016年

香港文匯報訊(記者 周紹基)內地資金開拓海外市場,除來港買商 厦買地皮之外,還買公司買股權及買殼注資。自08年招商銀行(3968) 收購了永隆銀行後,内地公司來港「掃貨」

潮流一發不止,並涉及各行各業。分 析認為,併購是中資加快全球化部 署、快速獲取高端技術、品牌、人 才及海外市場的捷徑,大批跨國型 中企將湧現。



**指**招行收購永隆後,踏入2010年, 內地資金來港尋寶的行動愈趨積 極。近年包括了銀行、證券等金融機 構外,連旅遊及傳媒也涉獵,保守估 計來港投資的內地資金,7年來高逾 316億元。有關數字還未計入來港「買 殼」的逾百億元投資,以及南來本港 買入股票等過千億元的資金。

#### 創興敦沛新鴻基金融紛染紅

在中資來港買公司的購物籃裡,金 融業最大手筆。先是2008年招商銀行 收購永隆銀行,2010年初海通證券 (6837)收購大福證券;2013年越秀收購 老字號創興銀行;2014年西南證券收 購敦沛,2015年光大證券購老牌華資 行新鴻基金融。

事實上,還有很多有關金融業的潛在 投資難以統計,例如中州證券(1375)曾 表示,打算收購香港本地持牌券商,並 利用香港作為平台邁向國際。連經營新 能源的君陽太陽能(0397),也涉足本港 證券業,投資成立君陽證券。

#### 康泰永安星晨均已先後賣盤

除金融業外,旅行社也紛紛獲納入 中資旗下。如港人熟悉的康泰、永安等 旅行社,分別獲內地海航集團及攜程旅 行網收購。內房股花樣年(1777)分拆出 的物業管理公司彩生活(1778),去年亦 收購了星晨旅遊。

市場消息指,新華旅遊亦正考慮賣 盤,新買家正是早年已購入康泰旅行 社的內地海航集團。若連新華旅遊亦 出售,本港大型旅行社中,只剩下美 麗華旅遊及東瀛遊(6882)仍屬港資公

#### 阿里去年20億買南早最矚目

此外,去年最矚目的當算是阿里巴 巴以20.6億元,購入逾百年歷史的 《南華早報》。之前還有上海文廣集 團董事長黎瑞剛間接入股無綫電視: 內地商人司榮彬收購亞洲電視逾半股 權。青島國企西海岸控股(國際)亦 計劃收購擁有《明報周刊》的萬華媒 體 (0426) 約73.01%股權。

#### 藉港管理經驗優勢走向國際

中大會計學院高級講師李兆波認為, 內地企業資金充裕,香港企業又有優良 的管理經驗,因此中資收購港資企業, 協助自己「走出去」面向國際,將會是 大勢所趨。他預測,10年後中資企業在 港參與度將超過本地華資,成為香港經 濟的最重要參與者。

另外,南來本港買股的資金也不可小 覷,部分透過「自己渠道」來港的內地 資金無法統計,但單計「港股通」餘 額,目前只剩1,209億元人民幣,反映 總額度為2,500億元人民幣的港股通, 已有1,291億元人民幣在港持貨。

## 買殼近年成風 涉資超百億 直接來港買資產外, 近年很多國企、 借殼, 涉及金額保守估計也超過百億

民企來港借殼上市,有一些可能是純 粹買殼炒作,但也有一些真的注入大 量資產,成為股民愛股。而中資來港 買殼後,注入資產或投入資金後令價 值提升幾倍到幾十倍,令港股市值大 的買殼金額保守估計也超過百億元。

#### 殼股身價高 現仍值近6億

近一兩年來,內地企業藉着中央推 行改革重組的契機,蜂擁來港買殼。 令本港「殼價」炒翻天,2015年上半 年大牛市時,主板的殼價曾一度炒高 至6億元。有市場人士指,即使現在市 況回調,買殼交易趨緩,主板殼價仍 值5.5億至5.8億元,創業板殼價也值 活力。

訊匯證券行政總裁沈振盈表示,以 近數年數十家公司成功借殼,以平均 一間花費約4億元計,幾年下來,涉及

#### 部分獲注資產成實力公司

他指出,雖然部分「殼股」變「妖 股」,但在芸芸「賣殼概念股」的炒 作中,部分卻注入了實質業務,令有 關股份能「浴火重生」,成為實力公 司。他續指,由於內地資產透過買殼 入主並注入新資產,不少資產更被歸 入本港公司範圍,為本港商界注入新

圖

## M 香港文匯報訊(記者 周紹基)在芸芸 入股或買殼資金中,「雙馬」(阿里馬 雲及騰訊(0700)馬化騰) 更由內地併購、 海外併購,鬥到來香港併購。其中,馬 雲至今就入主了至少5間本港上市公司,

馬化騰更投資了至少7間本港上市公司。

#### 阿里動作快 入主5公司

阿里巴巴主席馬雲自2014年開始於香 港佈局,至今已將5間上市公司納入麾 下,包括聯手雲峰基金以13.3億元入主 中信21,並將公司改名為阿里健康 (0241)。同年阿里巴巴再出資62.4億元收

購文化中國傳播, 並更名為阿里影業 民的「愛股」。

內企近7年在港併購活動

西證國際

永安旅遊

WING ON TRAVEL

海通證券收購大福證券,易名為海通國際

中信國際收購法資的里昂證券(香港)100%股權

光大證券購入老牌華資行新鴻基金融70%股權

攜程網收購永安旅行社

海航集團收購康泰旅行社

越秀收購老字號創興銀行

花樣年收購星晨旅遊全部股權

阿里巴巴購《南華早報》

西南證券收購敦沛,並改名西證國際

國金證券收購香港粤海證券及粤海融資

26.9 億元收購本港金融公司瑞東集團 (0376)控制性股權。馬雲在成為瑞東的大 股東同時,亦順帶持有了前身為21世紀 的歡喜傳媒(1003)股份。至去年年末,阿 里巴巴又以20.6億元收購《南華早報》。

### 騰訊佈局早 涉及行業廣

阿里勁敵騰訊其實比阿里更早佈局香 港。自2011年至今,騰訊共完成對本港

至少7家上市公司的投資,行業橫跨軟 (1060),自此,上述兩股均成為了本港股 件、貿易、博彩、金融等,但股權方面 無一不是「淺嘗輒止」。於2011年7月6 2015年馬雲又以雲峰基金名義,投入 日,騰訊以作價8.92億元收購金山軟件 ((3888)15.68%的股權投資,成為其「開 山之作丨。

代價

市傳收購價約7億元

約18.2億元

約6.8億元

約97億元

近7億元

約1.9億元

約41億元

未有公佈作價

總額:約316億元

約20.6億元

■阿里馬雲 (左)及騰訊馬 化騰由內地併

購,鬥到來香

港併購。

約116.4億元

而騰訊最轟動的是在2014年初,以15 億元入股華南城(1668)新股,佔其擴大已 發行股本約9.9%,成為策略性股東。同年 10月,騰訊再斥資約6.72億元收購新股華 彩控股(1371)9.9%的股權。騰訊及恒大 (3333)去年「前後腳」入股馬斯葛(0136), 料成兩大股東,共涉資約7.4億元。

# 中資去年對外併購近萬億飆46%

計顯示,中資併購交易量在2015年, 對內併購總交易額上升81%至6,133億 美元(約4.78萬億港元),對外併購總額 也升46%至1,265億美元(約9,867億港 元), 兩者合共高達7,398億美元(約5.77 業繼續主導中國對內併購市場,其次是 資訊科技業,其總交易額飆升257%。 撰寫報告的S&P資本指出,內地投資 者一向青睞擁有雄厚品牌資產及全球 業務的企業,故除了本港收購優質資 跌幅。 產外,中資近年也致力「走出去」。

資訊科技及能源併購勁升

去年便有近半的中資對外併購交易

香港文匯報訊(記者 周紹基)統 額,發生在歐洲、中東及非洲,其中 以金融業及非必需消費品業為主。不 過,資訊科技業及能源業的併購活動 升勢強勁,總交易額分別增加127%及  $140\% \circ$ 

至於對內併購方面,金融業及工業 萬億港元),位居亞洲首位。金融業及工 繼續主導中資對內併購市場,而且皆 錄得按年升幅,其次是資訊科技業, 其總交易額飆升257%,升幅最大的是 電訊服務業,幅度達315%。在對內併 購的各個項目中,只有能源一項錄得

> 除了直接併購外,內地近年也大舉 透過私募基金,投資到各個領域,但 由於很多資產為非上市,所以金額實 難以估計。

#### **山**資沂午海从**供**膳排夕

	<b>个员处十两个时期别</b> 和			
	宣佈日期	目標	買家	交易額(美元)
	2016.2.3	先正達	中國化工	465.05億
	2015.3.22	倍耐力	中國化工橡膠	83.45億
	2016.2.17	萬邁	天津天海投資	72.47億
	2016.1.15	通用電氣	青島海爾	54.00億
	2016.1.26	特雷克斯	中聯重科	51.21億
	2015.11.23	埃德拉	中廣核	40.10億

資料來源:S&P Global Market Intelligence亞太地區每月市場報告3月號

#### 中資併購額及併購量分析 (百萬美元) 對外併購額 對內併購額 (交易宗數) 對外併購量 800,000 -對內併購量 ∟8,000 600,000 -6,000 400,000 4,000 200,000 -2,000 2015年 2014 資料來源: S&P Capital IQ 亞太地區每月市場報告2月號 由答土年對从任時分析

甲貝女	平到沙洲	<b>博刀们</b>
類別	金額(美元)	變動(%)
非必需消費品	269.21億	+111
日常消費品	88.55億	+55
能源	52.34億	+140
金融	352.72億	+48
醫療保健	40.36億	+16
工業	119.16億	+41
資訊科技	127.96億	+127
材料	27.09億	-67
電訊服務	1.36億	-51
公用事業	94.84億	+125
其他	91.81億	-24
合計	1,265.4億	+46

資料來源:S&P Capital IQ 亞太地區每月市場報告

2月號

# 加快全球化

香港文匯報訊 中資走出去,德勤與 Instituto de Estudios Bursá tiles (IEB) 近日 聯合發佈《中國:投資歐洲和西班牙》報 告強調,中企深知,在美國和歐洲市場佔 一席位對擴大市場和實現全球化十分重 要。這也是華為和聯想等中企在過去幾年 大力開拓海外市場的原因所在,併購成為 獲高端科技、知名品牌、人才及海外市場 的門檻低於美國或日本。這也是中企實行 的捷徑。

#### 中企躋身世界500強急增

報告表示,中企的境外併購實現了交易 量與交易額的雙增長。過去數月達成的交 易量顯示,隨着中國在國際併購市場上發 揮日益重要的作用,中企的海外併購於未

來幾年將延續上升的趨勢。 德勤全球中國服務部主席楊瑩表示,中 國海外投資現已達到了前所未有的規模。 中國從2014年開始,已成為資本淨流出 國。併購是中企擴大業務、拓展國際市場 的最快途徑之一。過去五年,已有越來越 多中企躋身世界500強。

#### 歐洲成投資主要目的地

德勤中國併購交易服務合夥人錢以文認 121 宗。 為,歐洲已成為中國海外投資的一個主要 目的地,而西班牙則依然是最具投資吸引 力的歐洲國家之一。2015年,中資在西班 牙的投資創下歷史新高。

中資在歐盟28 國均有投資,但大部分的 投資集中在歐洲的主要經濟體,英國、德 國和法國。葡萄牙是中國的第四大投資目 的地國家。針對這一點, IEB 企業財務和投 資銀行碩士課程總監José Marí a Revello de Toro 指出,這是因為歐洲是中國最大的 出口市場;同時,中企在歐洲獲取新技術 海外併購時應考慮的相關因素。

## 即時獲高科技品牌人才

兼併與收購 (併購) 是中企投資西歐的 最普遍方式。中企的主要目的是掌握高端 科技、獲取知名品牌。對中企來說,收購 現存海外公司或比在國外市場投資新的生 產設備和培養人才有更高效能。在國外市 場投資新的生產設備和培養人才所需的成 本遠高於在中國投資的成本。

綜合過去四年的歷史資料和資訊,報告 得出的結論為中企在歐洲市場的併購活動 正越發活躍。2014年,交易量增加65%, 2015年頭四個月達成交易41宗,超過2014 年的同期交易量38宗。預計2015年將有更 多併購交易達成,極有可能超過2014年的

中國國企中國化工去年出資逾90億歐元收 購倍耐力公司,成為該年度最具代表性的重 點交易專案。這也是歐洲去年涉及金額最大 的交易,佔2015 年歐洲總交易額的60%。