

# 汪斌 做科技界的「經紀人」

多年來，科技成果轉化率低的問題一直困擾着中國科技界和產業界。高校與科研機構集聚了大量高層次人才、承擔了大量國家科研任務、積累了大量科技成果，其轉化比例亦不如人意。二十年致力於科技成果轉化工作的內蒙古鄂爾多斯市政協常委、中國民營科技促進會副會長汪斌認為，好的科技新產品在掌握推廣方法後，科技成果轉化並不難，最需要的是一批既懂市場又懂技術的人才，即科技界的「經紀人」。

香港文匯報·人民政協專刊記者 王曉雪、馬玉潔 北京報道



北京奧運國家體育館外地面鋪裝的砂基透水磚。 網上圖片



圖為河北省承德市雙灤區一家新型建材公司利用尾礦製作成的透水磚產品。 新華社

廿六年前的夏天，懷着對即將在北京召開的第11屆亞運會的憧憬，汪斌從安徽省潛山縣考入了北京科技大學熱能工程動力工程專業。畢業後，他被分配到中國航天科技集團公司總部，先後從事航天系統會議和人才培訓的組織及接待、高新技術民用推廣等工作。在職業生涯的開端，汪斌就接觸到與科技成果轉化推廣相關的工作。1999年，他毅然辭掉了當時讓很多人羨慕的「金飯碗」下海創業，嘗過幾次成功與失敗的滋味後，他逐漸探尋到一條適合自己發展的路。



汪斌結合自己多年經驗，提煉總結出一套科技型企業快速成長的「十步法」。 本報北京傳真

「理工科的學業背景讓我熟悉技術，對基礎知識和研發流程有一定程度的了解。後來我在清華讀完MBA，又對市場有所把握，能對市場的需求和熱點作一些分析。這兩者的結合使我確定自己能做好科技成果轉化工作。」

## 兩助電動自行車普及

2001年，汪斌在北京街頭第一次看到行駛的電動自行車，馬上察覺到這種新型交通工具符合民眾的需求，在中國將有巨大的市場。然而，當時對於這種新產品還存在着是「機動車」還是「非機動車」等爭議，令許多投資者望而卻步。

敏銳的他次年策劃了「首屆中國電動車發展論壇」，邀請包括何祚麻、周干峙等院士專家、相關主管部門官員及代表廠家等研討電動自行車的屬性問題，最後達成共識：電動自行車屬於「非機動車」，並全體簽名上書時任總理朱鎔基。

在當年「兩會」召開前夕，他又積極向代表反映，形成議案。通過各方的共同努力，2004年5月1日正式實行的《中華人民共和國道路交通安全法》將電動自行車定性為「非機動車」，使其有了合法「身份」和非機動車道的行駛依據，各地電動自行車廠家隨之紛紛湧現。

2005年，電動自行車發展再一次遭遇危機。出於管理考慮，珠海等城市立法禁止電動自行車上路，北京也規定全面禁行電動車。當年7月，他發起「第二屆中國電動車發展論壇」，引來諸多主流媒體和地方管理部門的關注，推動許多城市取消電動車禁令。據統計，2001年全國電動自行車年產量為50萬輛，到2005年達到1,000萬輛，五年間增長了20倍，汪斌在其間發揮了不可忽視的作用。

## 推廣透水磚「利國利民」

繼電動自行車之後，汪斌又將目光投到了城市路面改造上。2006年前，北京的路面全是水泥地面，硬化不透水，下暴雨容易內澇，同時地下水得不到補充。當時北京某企業成功研製出世界領先的砂基透水磚，該企業力邀汪斌出任副總裁，負責新產品市場開發與營銷推廣。

正值國家發改委等十三部委聯合主辦「節約型社會展覽會」之際，汪斌通過層層篩選帶着該企業生產的透水磚通進入展會，並代表北京代表團向胡錦濤、溫家寶等時任國家領導人現場匯報了砂基透水磚項目。他說，胡總書記仔細詢問並與他探討了這項技術達20多分鐘，稱砂基透水磚是「利國利民」的好產品。

在隨後兩年多的時間內，包括多個奧運場館和北京金融街、中華世紀壇等全國30多個重點工程率先採用砂基透水磚。在這類高端透水磚市場帶動下，全國各地市政管理者逐漸認識到鋪裝透水磚的重要性。

## 不能讓成果變成「棄嬰」

汪斌認為，造成內地科技成果轉化率較低的主要原因有考核機制不合理、轉化審批繁瑣等，新修訂的科技成果轉化法對此都有修改和突破。

此外，最為制約的因素是新產品的推廣難。

「新技術變為新產品後，大部分新產品不是人們生活所必需的，是要一步步迭代的。怎麼把人們觀念打破，怎

麼隨着社會進步完善現行的法律法規十分重要。」

在他看來，大部分科研人員的性格偏內向，並不適合做科技產品的市場推廣。因此，需要的是同時懂技術和市場的複合型人才，來當溝通雙方的橋樑。「很多好產品夭折在中途，其中有技術的原因，也有市場的原因，但更多的是缺少轉化的中間環節。」



鄂爾多斯市政協常委、中國民營科技促進會副會長汪斌。 本報北京傳真

## 新法施行獎勵提至五成

1996年制定的《促進科技成果轉化法》經重新修訂在2015年10月1日正式施行，規定擴大科研成果的信息發佈；取消審批，賦予科研機構成果使用權、處置權；建立利益機制，使科研人員、科研機構在轉化過程中增加收益等。其中，在提高對科技人員轉化成果獎勵力度上，對現金和股權獎勵的最低比例從20%提高到50%。

## 籲加大政府扶持和人才培養力度

在汪斌看來，加大獎勵是亮點之一，但並不一定能起到預想中的作用。他認為，新法應該在政府採購、市場推廣、培養轉化人員、科技宣傳等方面進一步加強。政府採購時應有所傾向，幫助降低新產品的前期成本，同時在市場培育和引導上加大力度。在人才培養上，需要高校設相關專業和課程，或在科研人員隊伍中集中培訓，以緩解轉化人才稀缺的現狀。他為此輾轉各地，赴各大科研院所、高校開展講座培訓，並認真收集聽眾的反饋。

## 「十步法」助科技型企業成長

結合自己多年來探索高科技產業化之路的實踐經驗，汪斌提煉總結出一套科技型企業快速成長的「十步法」。他認為，對於一家技術優勢領先、市

場前景廣闊、符合國家政策導向的高科技企業而言，「十步法」或將能為其指引一條明晰的發展之路。

首先，從組建一個有靈魂人物的團隊開始。汪斌認為，高科技企業要邁入發展的正軌，「搭班子」是重中之重，應該將「人」這一要素放在首位。只有能為眾人所信服的主導人物，才能凝聚意志、發揮群力。其次，團隊構成需分工合理，術業有專攻才能讓「1+1>2」。

同時，要明確知識產權的重要性。他強調，企業發展初期就應意識到知識產權對高科技企業來說是「命脈」所在。企業不僅要意識到其重要性，更要重視其緊迫性，尋找業內資深人士和專業機構的幫助，高效完成專利申請。

此外，產品試用、產品鑒定、標杆客戶建立、產品宣傳、引入創投、團隊建設、國家扶持政策運用、推動行業標準制定等

都是重要的步驟。當企業發展到一定階段後，應致力於推動行業標準的制定。科技創新本就不是一個「不破不立」的過程，對高新技術產業而言，更是在行業標準被不斷打破的過程中走得更高、更遠。如果一個企業成了行業標準的制定者，也就意味著它一定處於業內領軍位置，將引領行業未來的發展方向。制定者以己身為參照，就佔領了先機，在市場競爭中牢牢掌握主動權。



圖為觀衆在某科技成果轉化交易會現場參觀一款混合動力轎車模型。 網上圖片

# 人民政協的「前世今生」

## 「三反」「五反」運動與思想改造學習運動

宿正伯



作者宿正伯 本報北京傳真



宣傳隊在街頭教集會的群眾唱「三反五反」宣傳歌曲。 資料圖片



歷時一年的「三反」、「五反」運動。 資料圖片

在土地改革、抗美援朝和鎮壓反革命三大運動之際，新中國選於1951年12月在中國共產黨和國家機關內部開展了反貪污、反浪費、反官僚主義運動，於1952年1月在資本主義工商業中開始開展了反行賄、反偷稅漏稅、反盜竊國家財產、反偷工減料、反盜竊國家經濟情報運動。這兩個運動實際上是分別針對甲方、乙方的運動，是相輔相成、相互關聯的運動，因此合併稱之為「三反」、「五反」運動，歷時一年。

「三反」、「五反」運動涉及全國範圍自上而下各個層面各個角落，需要廣泛動員各界人士參與。因此，從中央到地方，各級協商機關、各民主黨派和人民團體都無例外地參加了「三反」、「五反」運動。

1951年12月29日，政協全國委員會向各省、市協商委員會發文，要求各地協商機關必須通過各民主黨派、各人民團體大力協助各級政府推動正在大張旗鼓展開的反貪污、反浪費、反官僚主義的鬥爭，並要把這一運動發展到社會各階層群眾中去，依靠群眾，協助政府，大膽地檢舉貪污浪費，同時發動群眾揭發某些奸商賄賂幹部、盜取國家財富的犯罪行為。

1952年1月5日，政協全國委員會常務委員會舉行第三十四次會議，討論「三反」運動問題。政協全國委員會副主席、政務院總理周恩來向會議報告了在全國範圍內開展反貪污、反浪費、反官僚主義和思想改造

運動的情況，並號召工商界人士積極參加這些運動，進行自我改造。中共中央宣傳部副部長胡喬木到會作了關於展開各界人士思想改造學習運動的報告。會議通過了《中華全國工商業聯合會籌備代表會議組織條例》、《中華全國工商業聯合會籌備代表會議地區代表產生辦法》和《中國人民政治協商會議全國委員會關於展開各界人士思想改造的學習運動的決定》、《中國人民政治協商會議全國委員會學習委員會組織辦法》。《關於展開各界人士思想改造的學習運動的決定》，要求政協全國委員會要有組織、有領導地推動各民主黨派人士，各級政府、人民團體和協商機關中的無黨派人士，政府和企業機關中的專家，工商界人士，宗教界人士，進行馬克思列寧主義的理論和政策學習。會議還發出通知，要求各地協商機關迅速成立學習委員會，領導思想改造學習運動。

政協委員和協商委員會委員本是各界精英，尤其有許多工商界精英，因此在「三反」運動中既要率先垂範，又要自我改造，並必須從思想和感情上接受改造，真正邁向社會主義的道路。所以，伴隨「三反」運動及其後「五反」運動的開展，思想改造學習運動也便成為必然。這也同時開創了人民政協重視學習的優良傳統。

1952年1月22日，政協常務委員會舉行第三十五次

會議，討論《中華人民共和國懲治貪污條例（修正草案）》，政務院政治法律委員會副主任彭真、中央節約檢查委員會主任薄一波分別作有關報告。3月6日，常務委員會舉行第三十六次會議，聽取中央節約檢查委員會副主任李富春所作的關於處理「三反」運動中貪污、浪費問題的意見的報告，聽取北京市市長彭真所作的關於北京市開展「五反」運動情況的報告，並討論了有關處理原則和辦法。隨後，中央人民政府委員會會議批准《懲治貪污條例》，政務院政務會議批准《中央節約檢查委員會關於處理貪污、浪費及官僚主義錯誤的若干決定》和《北京市人民政府在「五反」運動中關於工商戶分類處理的標準和辦法》。到1952年10月，「三反」、「五反」運動結束，為鞏固國營經濟地位、鋪就社會主義改造條件以及樹立良好社會風氣等，作出了貢獻。

在此需要補述的是，在1951年10月23日至11月1日舉行的政協第一屆全國委員會第三次會議上，毛澤東主席即已提出思想改造的極端重要性，周恩來副主席在所作《政治報告》中提出成立工商業聯合會。1953年10月，全國工商聯舉行第一屆會員代表大會，宣告正式成立，政協全國委員會副主席陳叔通任第一屆主任委員。

連載⑤