

# 呂志和勉港青先穩固基礎「什麼行業都有前途」



■呂志和13歲時靠賣花生等小食，賺取第一桶金。  
莫雪芝攝

# 「富爸爸」教創富：「基」不可失

訪問 呂志和

嘉華國際集團主席呂志和的一生，

總是圍繞着「創業」這兩個字：日治時期，13歲的他靠賣花生等小食賺取第一桶金，手上的軍票足以買下旺角兩條街的物業；年屆古稀，卻進軍毫無經驗的娛樂事業，投得澳門賭牌，銳意把濠江塑造成「東方拉斯維加斯」。他更毫不吝嗇，上月出版自傳，向讀者分享自己從商的經驗和心得。

如今國家和香港都掀起了創業潮，「富爸爸」呂志和近日在接受本報訪問時，多次提到的兩個字是「基礎」。他強調，無論是社會還是個人，都要奠定穩固基礎，有志創業的年輕人更要做足準備工夫，如計算資金流。否則「（就算）老實給你錢，你也辦不了事」。他又認為，香港縱使如今多了爭拗，但仍是塊福地，年輕人從事什麼行業都會有前途。 ■香港文匯報記者 朱朗文

談 到自己年紀輕輕，已經可以「買起兩條街」，他在訪問中笑言，當時正值日治時期，「人都全走了，物業哪裡會有人要？」

創業前做足工夫 專心去做

呂志和續說，香港在和平之後，做生意和現在沒有什麼大分別，只是那時沒有優惠政策，創業也是比較原始性的，而那時想

找個中學生替他辦事也很困難，「今時今日，每個人坐下來也是大學畢業的，所以現在競爭比較大，社會的要求也比較高。」

新年度施政報告提出撥款20億元搞創投基金，令年輕人創業變得容易。不過，呂志和提醒他們，創業前要下很多工夫，「你預算怎樣去做、資金怎樣來，（資金）是要還給人的，或是自己的，都要做好自己的工夫才可，不是說要立即賺錢就賺錢。不是那麼簡單的。」

他強調，創業離不開專心一致、勤奮去做，勉勵年輕人做好自己的基礎，「如果自己沒有基礎，不要說政府給你，老實給你錢，你也辦不了事。」

忽略國民教育 基礎教育欠佳

呂志和重視的「基礎」，並不只是每個人的基礎，更是整個社會的根基。他表示，自己去年開始已跟特區政府提到，香港過往的基礎教育做得不好，而基礎教育的重要性，卻在於帶動人們循正規的方向走。「什麼是正規我很難講，大家都有見解，但我為何說以前不好，就是因為分上下午班，對國民教育及各方面都比較忽略。」他又認為，施政報告提出免費幼稚園教育是好事，「大學當然重要，但是基礎教育更重要。」

香港是福地 養成「富貴是安樂」

「我去過很多地方，香港真是一個福地，出面有戰爭、有疾病，但香港是沒有的，有的只是最近大家有一些爭拗，這是最明顯的，但其他就真的沒有。」他認為，現今香港年輕人「個個都好好機會」，從事什麼行業都會有前途，只是看他們如何取捨。

雖然腰纏萬貫，更於福布斯最新香港50大富豪榜中名列第七，但呂志和此刻卻想着「安樂」：「自己做得再辛苦，都要安樂。要養成『富貴是安樂，不富貴也是安樂，窮困也是安樂』這個想法。」他又憶起日治時期，父親從事製衣，卻沒有人幫襯，而爺爺、伯公剩下來的物業，也沒有人交租，自己出去掙得一兩個仙，已經很高興。

那麼如何可達至「安樂」？他說不要刺激自己，也不要刺激他人，別人有需要時就幫人，「那你就會變得一生都富有。」

## 設「呂志和獎」撒息亂種子

年屆87歲的呂志和，今年再有新搞作：設立「呂志和獎」，頒予促進糧食供應安全穩定、醫治及控制疾病和發放「正能量」的人。他慨嘆世上有很多紛爭，希望透過設立獎項，撒下息亂的種子。

「我看見這個世界很多紛爭，也有很多成就。為何有些地方那麼落後？為何有些人那麼貧乏？就是因為大家在心態上存在矛盾，而製造許多紛爭出來，令到有戰爭、有飢餓。」

親歷戰亂多年 宣揚息紛止亂

呂志和在訪問中強調息紛止亂的重要：「我經過戰亂許多年，看到很多東西，我想趁自己有機會、有能力的時候，希望將這個觀念講出來。」

他承認，推動這種精神很難，「我知道難，但難也要開始做，我這一代做不到，也希望第二代去做。不要要求太高，就當撒下種子吧。不紛爭，世界就會很美好；有紛爭，好事也會被破壞。」

## 見招拆招 事業登頂

由在港當上「礦業大王」，再到美國成為「酒店大亨」，現在更加被譽為「澳門新賭王」，呂志和看似「撈邊攤，掂邊攤」；但眼前的成功，卻是由克服種種困難去成就的：曾經被朋友出賣，瘋狂拋售其贈予的股票，最後失去礦業公司的控制權；礦業巨頭派安企圖將他趕盡殺絕；與金沙在澳門的合作，以拆夥告終，至去年年金沙仍在發動「口水戰」。但是，呂志和沒將這些視為事業上的困難，他說：「最重要是想怎樣去解決。」

遭友出賣最困擾 呆了3天

要數在創業過程中最困擾他的事，莫過於他在上世紀70年代被朋友拖後腿：當時他擁有觀塘嘉華石礦場及屯門大亞石礦場，但有感難以兼顧，遂找來兩個朋友加入大亞並贈送股份，但兩人卻趁股價上升之際將股份拋售，並向他贈以一句：「我們鬆綁

啦！」之後，和黃向他提出增持大亞股份，同時在市場收集不少股份，最終大亞主導權由和黃奪得。呂志和當時感到非常無奈，在山頂呆了3天。

不過，呂志和在訪問中竟指出，他自己沒有面對過什麼困難。回想被朋友出賣，他看得十分淡然，只說當時子女不在身邊，要依靠朋友幫手，最後他們幹出這樣的事，惟有告訴自己：「那就不要那麼多（生意）吧，我還有嘉華石礦場，我還有機械公司，我為何要困擾自己呢？」

「首重設法解困 或者去接受」

「鬥爭只會傷害自己，我還有另一門生意，就投放心機去做吧。在這兩年之後，嘉華石礦場上市了。」他認為，不要糾纏於問題的本身，「最重要是想怎樣去解決，或者去接受它。」

雖被老朋友如此對待，但呂志和做生意及待人的

態度始終沒變，最後這種態度為他贏得新朋友，也能從新朋友手上，獲得進軍美國的機會。

他憶述，在上世紀80年代，他在尖東開設第一間酒店——尖東海景假日酒店，而且辦得很成功，贏得美國假日酒店集團的青睞。之後，假日在三藩市落成新酒店，有400個房間，「他們與我這麼好朋友，就說：『呂生，我不賺你錢，我興建用了多少錢，你照給我就行了。』」

「中西合璧」奏效 成美酒店大亨

接手酒店後，他將中國文化融入西方的管理制度中。他指出，當時有舊下屬移民去美國，就叫他們到酒店幫手，將中國人對員工的寬容、情感灌輸出來，「並不是好像工會一樣，啱就啱，唔啱就停（停止工作）。所以工會不能打進我的酒店。」

憑「中西合璧」的概念，呂志和成為美國的酒店大亨之一，在當地最多擁有過廿多間酒店。「西方管理制度是最好的，中國人對員工的感情也是最好的，我就將兩者合璧。」

## 老淚縱橫：每周抽空護苗茁壯

特寫

呂志和當年努力擴展「礦業王國」，與業界「過江龍」惡鬥，但他對5個年幼子女的照顧從不缺少，賞罰分明、軟硬兼施，更會在每星期抽空陪伴孩子們。回想艱苦歲月，他不禁老淚縱橫，流的是對子女成才的欣慰之淚。

自小引領成長 軟硬兼施

呂志和的子女各有所長，現時分管嘉華及銀娛海內外的多項業務。他在訪問中強調，若要子女好，就要自小栽培、照料、愛護、帶領他們，否則他們長大後會走錯路，自己在這方面做到足：「當時我們很辛苦，但是再辛苦，我每星期都一定會帶他們行山、游水，我不會缺少的……」說到感觸處，他潸然淚下。

被問到自己是嚴父、還是慈父，他即時破涕為笑，直言自己「兩樣都是」，「應該疼的時候，就

■呂志和說到感觸處，潸然淚下。  
莫雪芝攝



要疼；不應該疼的時候，就要打，賞罰分明。」子女當年升學時，他沒有怎樣過問，但會提醒他們香港當時缺乏管理人才。

最後，長女呂慧瑜聽從父親意見，到加拿大麥基



■呂志和、兒子呂耀華(左)及長女呂慧瑜。  
資料圖片

爾大學唸管理。雖然愛女遠渡重洋，但呂志和沒有陪她開學，兩年後才到加國探望她。

也許，這就是呂志和對子女的「軟硬兼施」管教方法。

帽迷揭謎：怕冷氣「兜頭吹」

近10多年來，相信很多人都想知道，究竟為何呂志和總是戴着被稱為「賊仔帽」的前進帽示人，堪稱「見帽如見人」？他在自傳分享會上，親自揭開謎底：原來他年少時已變得「穩重」，40歲開始脫髮，戴帽是為了避免冷氣「兜頭吹」致病。可能他都沒有想到，戴着戴着，如今「戴帽look」已經成為他的獨特標誌了。

40歲脫髮 愛女贈「標誌」

雖說脫髮是「男人最痛」，但呂志和毫不忌諱。他笑說，自己早在40歲開始已頭髮稀疏，而當時也身兼許多公職，開會時冷氣「兜頭落」，又不好意思調位，導致不時傷風感冒。「後來知道自己受不了冷氣，曾經試過戴假髮，但因為我汗大，戴上又不行。」

最後，愛女為他買來帽子：「戴上自己去都怕醜，但想來想去，都想不出第二個辦法，唯有硬着頭皮照戴吧，很多朋友笑我，我都没辦法。戴着戴着，自己也習慣了。」

主持讚他戴得好看，但呂志和謙稱：「只是你說好看而已，初初不好看，很搞笑的。」

今日香港天氣預測

2016年1月22日 星期五

未來四日天氣預告

23/1(星期六)  
氣溫：8℃-11℃  
濕度：80%-95%  
天氣寒冷  
多雲及有幾陣雨

24/1(星期日)  
氣溫：6℃-8℃  
濕度：55%-90%  
天氣嚴寒  
初時有一兩陣雨

25/1(星期一)  
氣溫：6℃-11℃  
濕度：40%-70%  
早上嚴寒  
部分時間有陽光

26/1(星期二)  
氣溫：9℃-13℃  
濕度：65%-85%  
天氣寒冷大致多雲  
及有一兩陣雨

密雲有雨及有幾陣薄霧，天氣顯著轉冷

氣溫：11℃-16℃ 濕度：85%-95%

潮漲：08:41(1.4m) 19:38(2.3m)

潮退：01:39(0.7m) 12:16(1.2m)

日出：07:05 日落：18:04

查詢天氣：1878200 查詢時差：10013或1000

空氣質素健康指數

一般監測站#

明日上午：低至中

明日下午：低至中

路邊監測站\*

明日上午：低至中

明日下午：低至中

1-3 低 一般空氣質素監測站

4-6 中 設於中西區、深水埗、東區、觀塘、葵涌、

7 高 荃灣、大埔、沙田、

8-10 甚高 東涌、元朗、屯門、

10+ 嚴重 堵門

中國各大城市天氣預測

大連 -13℃ -9℃ 多雲

廣州 9℃ 13℃ 有雨

貴陽 -1℃ 1℃ 有雪

海口 18℃ 21℃ 驟雨

杭州 0℃ 1℃ 有雪

長沙 0℃ 2℃ 有雪

成都 1℃ 6℃ 密雲

重慶 4℃ 6℃ 有雨

哈爾濱 -33℃ -20℃ 天晴

合肥 -1℃ 1℃ 有雪

昆明 6℃ 16℃ 驟雨

蘭州 -11℃ -4℃ 有雪

拉薩 -9℃ 8℃ 天晴

南昌 0℃ 2℃ 有雪

南京 -1℃ 1℃ 有雪

濟南 -8℃ -1℃ 有雪

青島 -1℃ 1℃ 有雪

石家莊 -6℃ -1℃ 有雪

台北 15℃ 19℃ 有雨

太原 -10℃ -2℃ 多雲

天津 -7℃ -6℃ 有雪

烏魯木齊 -20℃ -13℃ 有霧

武漢 -2℃ 2℃ 有雪

西安 -2℃ 3℃ 密雲

廈門 10℃ 12℃ 驟雨

西寧 -16℃ -8℃ 多雲

銀川 -15℃ -9℃ 多雲

鄭州 -4℃ 0℃ 有雪

世界各大城市天氣預測

馬尼拉 23℃ 30℃ 毛雨

新德里 7℃ 18℃ 天晴

首爾 -10℃ -1℃ 多雲

新加坡 25℃ 32℃ 雷暴

東京 1℃ 9℃ 多雲

墨爾本 19℃ 28℃ 雷暴

悉尼 23℃ 29℃ 驟雨

倫敦 -1℃ 4℃ 多雲

馬德里 2℃ 8℃ 多雲

莫斯科 -13℃ -9℃ 有雪

巴黎 -3℃ 4℃ 密雲

羅馬 4℃ 11℃ 薄霧

芝加哥 -8℃ -3℃ 多雲

溫哥華 6℃ 10℃ 有雨

華盛頓 -6℃ 2℃ 天晴