

# 頻推政策滿足訴求 港青應取捨轉化貢獻力量

# 林鄭：化解矛盾 愈溝愈通



林鄭月娥昨日接受本報專訪時指出，民生議題繁多，政府必須先處理最迫切的議題。曾慶威攝

## 專訪 好打得

香港社會上不同持份者有不同的訴求，容易出現社會深層次矛盾。政務司司長林鄭月娥昨日接受本報專訪時指出，民生議題繁多，政府必須先處理最迫切的議題，現屆特區政府已積極推出不同政策，滿足社會不同的訴求，包括最受關注的扶貧問題，如設立貧窮線及推出針對性的扶貧措施，想辦法令自力更生的人投入工作。近年愈來愈多年輕人就貧窮等社會議題發聲，她認為青年有理想、有熱情，但往往過於理想主義，特區政府有責任透過溝通，向他們解釋應如何作出取捨，並將年輕人的精力，轉化為積極貢獻社會的力量。政治是妥協的藝術，希望各界不要堅持己見，否則將一事無成。

香港文匯報記者 聶曉輝

**房屋、扶貧、退休保障及強積金對沖**是近期備受爭議的話題，特別是愈來愈多的香港年輕人積極發聲，有部分更走向採取激進的手段表達意見。人稱「好打得」的林鄭月娥昨日在接受香港文匯報專訪時坦言，年輕人有理想、有激情並不是問題，最重要的是溝通，「當他們投身社會後，自然會明白現行社會有掣肘，不能事事都理想主義。」

### 輪屋「打蛇餅」不填海怎供地

她舉土地供應為例，指大眾都愛綠化地，但現實是許多人輪候公屋，許多人居於危險的劏房，因此必須先處理迫切的民生議題，「如果海不填、山不准動、綠化地又不准改劃，根本無解決過問題，作為政府是不能夠這樣。」

不過，林鄭月娥強調，政府有責任向青年人解釋如何取捨，什麼是合情合理。她任職發展局局長時，曾和環團及反對團體溝通，同時政府也要展示誠意，如在皇后碼頭一役後，當局做了大量文物保育工作，「這幾年的文物保育工作獲海內外肯定，香港多了一些好去處，令我好安慰。」

### 須一人行一步 不能事事排斥

她認為，要將年輕人的精力轉化為積極貢獻社會的力量，必須一人行一步，不能事事排斥，「有人

想約見剛當選區議員的年輕人，但他們卻好像不是太想。」

特首在新年度預算案中提出配合國家「一帶一路」戰略發展的舉措，就被部分年輕人質疑為「擦鞋」，她希望青年人理解到香港的未來發展，與國家發展有密切關係，而國家為香港發展做出了不少平台，「一帶一路」也是讓區域性的數十個國家有發展產業的平台，特區政府配合推出政策並非外界所指的「擦鞋」。

### 不容忍搞激 特首撐設貧窮線

不過，針對部分人在表達訴求時採取激烈的違法行為，林鄭月娥強調不能容忍，必須嚴正處理。但她相信，做出這些行為的只是一小撮人，「有些可能受朋輩壓力而為，因為大家都做，他們唔做，就好像唔夠民主、唔夠公義。」

事實上，現屆特區政府一直積極回應社會的訴求，推出不同政策以滿足社會的不同訴求，包括設立貧窮線。她坦言，設立貧窮線本不在特首梁振英的競選政綱之內，是她個人的堅持。在2013年一次政府內部會議中，僅得兩名局長支持這個建議，「我返回辦公室時，好唔開心，還幸特首撐我。」

林鄭月娥承認，目前的貧窮線是有局限的，如長者貧窮率必會隨着人口老化而只升不跌等，但重點

是量度貧窮的趨勢。她表示，由於現有貧窮線並非計算公屋等非現金介入的政策，故有需要深化貧窮線及貧窮狀況分析，想辦法將公屋等政策反映在貧窮線內，「至於用什麼方法不會誇大扶貧效應，便要傾。」

### 不走福利主義 冀協調理順退保

林鄭月娥坦言，現屆政府推出的扶貧措施已包括多方面，往後很難再有大舉措，「基礎唔啱，只是做微調工作。」她重申，香港不可以走福利主義社會的道路，但要想辦法令自力更生的人投入工作。面對人口老化、勞動力下降，推高生育率是最直接的應對措施，但特區政府無能力控制，「因此要大幅增加勞動人口是無可能，除非大量輸入人才，但香港的政治環境是做唔到，只能靠現有措施。」

被問及退休保障及強積金對沖的問題，林鄭月娥指出，諮詢文件已清晰交代政府立場，期望明年施政報告公佈未來的政策路向。她強調，政府會以大環境作出判斷，不會向商界屈服，未來亦會全面審視或理順強積金、長期服務金及遣散費的相互關係，希望各界不要堅持己見：「政治是妥協的藝術，如完全沒有協調餘地，便什麼都做不了。」

林鄭月娥稱，任期內最遺憾的事，必屬政改未能獲通過。曾慶威攝



## 政通人和



派發政改單張，獲市民讚賞。



政改表決前，寫下「要保重身體」鼓勵自己。



探訪油尖旺區，視察小學生上課。



出席活動，親自為長者斟茶。



體驗攤位遊戲，向青少年宣傳「抗毒、減罪」觀念。



與食衛局局長高永文推廣本港漁農業。



勉勵香港傑出運動員「牛車水車神」李慧詩。

## 優才忌「惡搞」 憂下屆政府埋班

香港文匯報訊(記者 聶曉輝)政府要成功推動政策，必須有優秀人才及團隊，香港特區政府向來用人唯才，但被委任者往往遭受部分人惡意攻擊，嚇退不少有能者。林鄭月娥昨日指出，在目前政治環境惡劣的情況下要尋找人才加入負責團隊是非常困難，因為他們要承受很大壓力，包括完全失去私隱及要面對家人被「起底」。她說：「我對他日(下屆政府)埋班好擔心。」

### 問責官受個人家人巨壓

過去不少問責官員或行政會議成員獲政府「賞識」邀請上任後，即時遭受一些惡意攻擊或揭露一些負面新聞，前發展局局長麥齊光便於上任僅12天，便因惹上官非而請辭，最近才被特區終審法院還他清白。林鄭月娥在訪問中承認，在目前政治環境惡劣的情況下，要尋找人才加入政府是非常困難，甚至要吸引現

職公務員同事「過檔」做局長亦非常困難。她坦言，身為問責官員要承受很大壓力，除了工作壓力外，也包括個人壓力，甚至要考慮家人的壓力，「做問責官員是一個很大考慮，尤其對公務員來說，我想不到有什麼誘因要去，必須要有好大使命感。」

林鄭月娥以自己為例，自己的薪金加福利連常任秘書長都不如，「我得5%強積金，立法會議員唔開會都有15%的約滿酬金，其實，理論上要有理想表現才可獲約滿酬金，更不要說我離職10年的Pension(長俸)以百萬元計。」

### 增設副司長 施政得心應手

她表示，作為問責官員要付出失去個人私隱的代價，「又驚配偶、子女被人『起底』，又怕被人跟。我半年前，與丈夫由入戲院睇戲到後來在意大利餐廳吃飯，全程被拍下，更登上報章。」

她提到，現屆特區政府曾提出重組政府架構，包括設兩名副司長，設立創新及科技局與文化局，可惜只有創科局成事。事實上，世上並無一個完美的政府架構，但要與時並進，配合每一屆政府的重點工作來設架構，令施政得心應手。

林鄭月娥坦言，政務司司長的工作範疇太多，當中不少為跨政治局工作，包括扶貧、人口政策、西九文化區，甚至早前的鉛水事件等，「我這幾年其實好吃力，回望都不知道為何可以做咁多嘢，還包括20個月的政改工作。」

她表示，副司長可以站在一個更高的位置去處理跨政策局的工作，而新加坡也有類似的安排；副財政司司長則可向內地及海外推銷香港產業。她亦對文化局最終未能成立，感到特別可惜，「文化既是事業，亦是產業，惟目前只是事業，有文化局便可做一些創意產業的工作。」

## 最遺憾錯失「一人一票」

香港文匯報訊(記者 聶曉輝)在現屆特區政府工作已超過3年半，林鄭月娥昨日指出，任期內最遺憾的事必屬政改未能獲立法會通過。她在專訪時坦言，當局用了20個月時間推動政改，她亦「粉墨登場」落派派傳單，「本來『一人一票』已經到手，讓它輕輕溜走，令香港民主發展錯失了黃金機會，我覺得非常可惜。」

### 建制基石 護基本法權威

不過，林鄭月娥直言，政改被否決一役對香港也非全無得着，因為該20個月的工作，建立了一個堅實的基礎，就是香港的政制發展必須要按香港基本法而行，「有人安慰我，過程甚至比結果重要，而政改過程亦維護了(香港)基本法的尊嚴及(香港)基本法的權威，下一次要做政制發展都從那裡開始。你不能期望全國人大常委會再去做其他方案選就你，亦清清楚楚建立了特首既向中央，亦要向特區負責的事實。」

## 不開fb 愛「坐低」與民交流

社交媒體近年愈來愈盛行，但林鄭月娥昨日坦言，在社交媒體與市民溝通，並非她的工作方式，她寧願選擇與市民面對面交流。行政長官梁振英及財政司司長曾俊華均在社交媒體如facebook (fb) 開設賬戶與市民溝通，林鄭月娥昨日被問及會否也考慮開設時，她斬釘截鐵地說，自己過去已說過不會，現在也沒有開設的打算。

### 網言「即興」欠深思 無興趣看

她解釋，自己很明白社交媒體的重要性，但利用社交媒體與市民溝通，並非她的工作方式。因為在網上發表的言論，屬於「即興」，並無經過深思熟慮，她比較喜歡與一班人「坐低」，面對面傾談，這樣的溝通會更深入。

林鄭月娥坦承承認，除了同事所做的網上言論撮要外，其他網上言論，她沒有興趣看，「因為我有大把緊要嘢要做，唔會花時間去睇。」

記者 馮健文

## 不角逐特首 力助梁振英施政

香港文匯報訊(記者 馮健文)為官36年，林鄭月娥昨日出任政務司司長，穩坐特區政府第二把交椅。她昨日明確表示，她的目標是希望成為香港回歸以來，首個完成5年任期的政務司司長，又清晰表明不會角逐下一任行政長官。

### 上場首目標：完成5年任期

香港1997年回歸以來，原來沒有任何一位政務司司長可完成5年任期，其中陳方安生提早退休，曾蔭權及唐英年因參選特首提早離任，許仕仁及與林瑞麟則是分別接替曾及唐完成任期。

林鄭月娥昨日接受本報專訪時首次透露，她在現屆特區政府上場時，早已定下兩個目標，其中之一就是要完成5年政務司司長任期。

她笑說，其辦公室接待處掛有多塊木板，其中一塊

列出歷任政務司司長的名字，但回歸以來，原來從沒有任何一人可完成5年任期，因此她由踏入此辦公室的第一天開始，以至每日經過都會告訴自己：要成為第一個完成5年任期的政務司司長，因此無論如何辛苦，怎樣被人身攻擊，她都要做足5年。

她更表明，這等於她已清楚表態，自己不會提早離任辭職參選下一任特首，且她早已答應丈夫只做5年，希望在明年6月30日正式離任。

林鄭月娥坦言，自己退任後不會再議事論政，也不會像一些前任官員般批評特區政府，因為不在其位，不謀其政，官員在政府工作這麼多年，所作出的批評是比其他批評更有分量，因此認為要更加小心。

### 與梁偶有異議 絕無不咬弦

至於另一個目標，林鄭月娥稱是要全力配合行政長

官的工作施政。她解釋，尤其是作為從外間進入政府的行政長官，極需要與在政府內工作多年的政務司司長作出全力配合，才能順利施政，所以兩人在工作上雖偶有不同意見，但她絕對沒有與特首梁振英不咬弦，而是會全力配合其工作。

現屆特區政府尚餘1年多的任期，林鄭月娥透露，其間最重要有兩項工作，首先是做好慶祝香港回歸20周年的工作。她說，香港回歸10周年的慶祝活動也是由她負責，本已駕輕就熟，可是由於各種不利因素，包括經濟下行、政治上的困難、社會分化，及不少人對內地抱抗拒心理，因此要做好此事絕非輕易，但當然她會迎难而上，用更多時間處理。

另一重要工作，她指出，是要為公務員進行培訓，因他們需接受未來的挑戰，尤其是高級公務員，因此需要和他們多見面，令他們知道要「夠膽做」，不要因為害怕被批評而不去做一些新政策，此外，不少事項需要跨部門進行，不能「門埋門自己做」，這方面工作也需要做好。