

方平：勤力守信興家業 獅山精神助粵東

香港年輕人的未來在哪裡？機會是否愈來愈少？現在的生活是否真較上世紀80年代的香港更艱辛？香港迦南集團主席、廣東省政協委員方平日前接受香港文匯報·人民政協專刊專訪時，細述他白手興家人生路。他從1982年要日做10多小時、月入僅1,300元的售貨員，經歷「行街」賣貨，向舖頭、水貨客供貨，來料加工發展至自創品牌，出口外銷，方平以「勤力」、「守信」兩大法寶打造「迦南集團」。他的成功正是香港人「獅子山精神」的寫照。1996年起先後出任汕頭市、黑龍江省、廣東省政協委員，如今身兼省市委員的他，更與一班志同道合的委員，積極為粵東經濟社會發展出謀獻策。

香港文匯報·人民政協專刊
記者 陳文華、李摯



■特首梁振英向方平頒發銅紫荊星章。



■方平（左一）於潮州節上向林鄭月娥（左二）介紹潮州美食。



■方平（左）迎接李嘉誠蒞臨潮屬總會新一屆會董就職典禮。

方平1996年出任汕頭市政協常委，2008年任廣東省政協委員，多年來利用政協平台，為粵東地區建設發展傾注心力。方平於1985年投資汕頭，由「細細間」的加工廠起步，經歷上世紀90年代汕頭發展最興盛的時代，見證汕頭經濟特區30年的發展，對家鄉有濃濃情意結。

方平說：「汕頭係最早開放特區之一，（上世紀）90年代嘅汕頭貨如輪轉，汕頭港、空運、航運都爆棚，空運都要排一周，我買機票都要託人（買）。」他回憶稱，「可是依家揭

陽有機場、潮州有高鐵，而汕頭只有一個小小火車站，汕頭發展嚴重滯後了，汕頭港一定要充分利用但嘅優勢。」

撰提案拓汕頭開放空間

看到昔日昌盛的家鄉，現在遠遠落後於其他經濟特區，方平異常着急，今年他與港區委員圍繞七大主題撰寫提案，為汕頭家鄉發展獻力，議題包括如何發揮汕頭海港優勢，打造東南沿海重要港口；如何主動融入「一帶一路」戰略，大力拓展對外開放空間；推進華僑經濟文化合作實驗區建

設；加快科技創新驅動發展；搭建平台，吸納華僑後代返鄉；打造汕頭成為旅遊城市，加大對南澳的旅遊生態環境建設；重新規劃市區交通設施等。

方平說：「我好珍惜一年一次嘅政協大會，以及每次同政府嘅座談會，對家鄉感情好深，希望通過政協平台向政府建言獻策，將粵東地區真正地發展起來。」

龍港兩地能多方互補

此外，2004年，方平作為香港黑龍江經濟合作促進會創會副會長，

率逾百人團赴黑龍江考察，隨後出任黑龍江省政協委員。4年的交往，方平對黑龍江產生了濃厚感情，他說：「我好喜歡黑龍江，東北人熱情、直爽，省委、省政府都好重視港區委員的意見。因不能兼任兩省政協，2008年只好卸任，其實好捨不得。」

雖然卸任了，但方平說：「龍港兩地嘅好多方面互補，香港有資金、有技術、有先進理念，黑龍江有優質綠色食品、有礦產同旅遊資源，兩地合作空間好大。黑龍江發展始終係我心中嘅牽掛。」

昔夢想「超額」完成 勉青年敢想去拚

1982年方平來港，翌年中英簽署聯合聲明，朋友說他來得不是時候，「香港沒機會啦！」初來乍到的方平與兩個妹妹租住九龍城一間面積僅80呎房間，在尖沙咀遊客區商店當店員，月入僅1,300元，每日工作逾10小時。方平說：「當時有個夢想，哪天有錢了，就嚟尖沙咀旺區某個樓梯口，開個小小檔口做生意，就已好滿足，根本冇想過會有自己嘅寫字樓、工廠，住嚟今日有5個洗手間嘅大屋。」

方平說：「我覺得好感恩，感恩香港有如此好嘅環境，能夠畀勤力嘅人有出頭嘅機會。」他勉勵現時仍在辛苦打拚的年輕人，要有夢想，每個人都有機會。方平又說：「只係唔知什麼時候嚟到，但你一定要敢想！」

售手工珠片衫「起家」

憶述30多年前創業史，方平仍記憶猶新，「當年我係銷售業績最好的，為多做西（方）人嘅生意，要識講英語，我就買部收音機自學，成日帶住，搭車時也在學，第二年已做到店長。」因為做了店長，故他學會打理生意，亦發現店中最好賣、最好賺的貨是手工珠片衫，500元入貨，能買到近2,000元，還經常斷貨。「1985年，大女兒出生，不久太太被老闆「炒魷」，大鑊！（屋企）少咗一份收入，又多咗一份開支，本來看似壞事，但我轉念一想珠片衫係家鄉汕頭嘅產品，反正妻子得閒，不如讓她返鄉查吓係哪家廠做的？結果查到了，更知道一件賣出價係200元，我馬上讓她攞兩件貨辦，各做100件。又教佢做「行街」，到尖沙咀舖去敲門，我收工負責送貨，結果200件好快賣晒。第二次就再攞4款各落200件，如法炮製，又好快出手。第一個月就賺到3萬元。」

如此「夫妻檔」做了半年，生意太好了，唯有向老闆辭職，結果老闆極力挽留，話有咗佢間舖搞唔掂，「我就幫佢搵人同教佢點做，離開時，老闆仲成咗我嘅客。」

成功須勤力及守信

方平全心自己做老闆後，訂單更多了，來料加工已難以滿足客戶，1990年，方平索性自己開工廠做。他笑言：「1987年已獲發美國運通卡金卡，自己都沒想到，港九新界有逾百間店由我哋供貨，洋行、水客，連老外客都找上門來，更有自己嘅品牌，參加香港時裝展，開拓了好多海外客戶，結果由批發轉做外銷，其間有自己嘅寫字樓、多間廠房，時裝款式及品種亦趨多元化，緊貼國際時裝市場，客似雲來，空運都要靠關係。」

他自豪地稱：「做咗30年生意，迦南嘅支票從無退票，成功靠嘅係『勤力+守信』！」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 李摯、陳文華



■1993年參加大連時裝節獲大獎，方平上台接受祝賀。

喜見愛女留港創業打拚

事業公職兩邊忙，方平每日的行程總是密密麻麻，他笑言：「其實我有什麼特別嗜好，麻將都唔會打，摸都有摸過，平時去街都只係留意市場行情，到做咗區議會工作後，一個月嘅屋企都食唔到3次飯。」

談及其3名寶貝千金，方平一臉滿足及自豪，3名女兒都在澳洲受教育，長女、次女學成返港後均留港創業，讀商科的女長從事婚宴策劃，次女則從事電子商貿。他稱：「佢哋好鍾意自己一手一腳打拚、積累，希望體驗真正嘅創業，至今都有問過我（擇）錢。」

雖然每日工作很忙碌，但方平看來仍精神奕奕，身材「keep得好fit」，



■方平（左二）與妻子（右二）及三名女兒一家幸福甜蜜。

認真有型，箇中秘訣原來是「平時要太極，控制飲食，以前是食得有嘍，依家係要食得健康。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華、李摯



■方平稱，他將一如既往為粵東發展建言獻策。

香港文匯報記者潘達文 攝

聚鄉親力量 發揮潮勢力

回饋家鄉

方平對家鄉有深厚情義結，多年來參與多個潮屬社團，他說：「香港有130萬潮籍鄉親，若凝聚起來係一股強大力量。香港潮屬社團總會成立14年，未來可更好地發揮凝聚作用。」去年方平作為總會秘書長，他在多名首長支持下，對總會進行大量改革，首先修改會章，廢除了由卸任潮州商會會長接任總會主席等條例，設立選舉委員會遴選主席，廣邀潮屬政商名人出任會長，並增加副主席、會董席位，增設地區事務、社會政制、青年事務、婦委事務等委員會，成立義工團。方平說：「改革後嘅總會凝聚潮屬各界精英人士，有錢出錢、有力出力，資金同人才兼備。」

現時總會的屬會由28個增加至38個，會員逾10萬人。去年於中環環遊花園一連5天的「潮州節」吸引10萬人次進場，以及「孟蘭勝會」、義工團落區服務等大型活動，令潮屬總會的會譽及影響力大大提升。

方平透露，今年3月總會將舉辦「潮拚天下」評選，鼓勵及表彰創業及對社會有傑出貢獻的新一代潮州人；4月由總會牽頭與廣東、福建、廣西、客屬及僑界5大社團，攜手於維多利亞公園舉辦「欣賞香港—美食文化節」等活動。

曾獲銅紫荊星章

方平更曾出任葵青區議會主席，香港撲滅罪行委員會（中央）委員，香港扶貧委員會社會參與專責小組委員，香港市政服務上訴委員會成員，香港上訴審裁團（建築物）成員，獨立監察警方處理投訴委員會觀察員，香港中華廠商會常務會董等眾多公職，被特區政府委為太平紳士及頒授銅紫荊星章，以肯定其多年來對社會的貢獻。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華、李摯



■方平多年來關心社區，服務基層，與民同樂。

投身區會8載 畫上完美句號

今年1月1日元旦，方平卸任葵青區區議會主席，回望其8年區議員生涯，他欣慰地說：「眾所周知，葵青區區議員員嘅背景複雜，能得到不同黨派議員的認同，令政府地區施政順暢，全靠持平、公正嘅作風。全身投入議會工作，受人尊重，如今算係畫上完美句號，感到好滿足，好開心。」

回顧參與社會工作與葵青區結緣，他透露，最初他參加獅子會，該會以「服務」為宗旨，「感到幫到人幾好」，後來又加入葵青工商聯、葵青減罪委員會、葵青少年警訊、青年事務委員會委員等工作，「當時有諗過賺到錢要回饋社會，有諗過從政嘅事。到咗2008年，突然有一天，葵青區區政事務專員打電話畀我，話我知特首委任我做區議員，快啲上嚟宣誓。」2011年，方平再下一城高票當選主席。

方平表示，「葵青區有29個選區，有好多地區活動，出任主席後，每個月只有3次返屋企吃飯，生意也只好交畀親戚幫手。」其間他經歷了好多事，但有幸都能一一解決，其中最難忘的要數任主席後主持首次會議，就有議員提出動議辯論內地敏感事件。「我第一時間翻查區議會議事規則，明白區議會職能係處理地區事務，內地事務唔屬於香港地區事務，唔符合議事規則，故否決討論。」

處事持平公正 便會受尊重

結果開會當天，「反對派」議員面對眾多傳媒，打出橫幅，呼叫口號，來勢洶洶，要求我交代，終在無法正常開會情況下，我宣佈休會。結果，第二天，那位議員便跟我說：「唔好意思，下次有呢啲事啦！」經此一役，令他感到只要你做事「持平、公正、公道」便會受人尊重。

另一件令方平最開心的事，是政府投放1億元予各區議會開展重點工程項目，葵青區則在18區中最早通過並獲立法會撥款。這對於在別人眼中「好難搞」的葵青區實屬不易，該項「健康服務」系列項目，包括為區內裝置健身設施、健康講座、為60歲以上長者驗眼及配眼鏡、購置流動醫療車、接種疫苗等。

擔任8年區議員，近5年的區議會主席，方平與不同議員建立良好的關係；他憑勤力、堅持原則及做事公道，獲得議員及街坊一致好評，稱之「對區議會工作有貢獻，對葵青區有實際貢獻、幫到政府、幫到香港、是位好主席」，對此方平笑答說：「算是有交代啦！」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 李摯、陳文華