



**創業創新**

從2015年3月31日正式上線，創立於浙江杭州的民間手工美食交易平台「覓食」APP不到半年就吸引了1,900萬美元投資(約合港幣1.4億元)，目前平台註冊私廚近2萬多家，擁有百萬級日常用戶，覆蓋全國300多個城市，發展速度不可謂不快。從阿里巴巴辭職創業的「覓食」CEO馮曉坦言，中國美食文化源遠流長，每個地方都有特色美食，因此它的供應和需求都充分且分散，天生適合用共享經濟的方式來運行。

■文：香港文匯報記者 俞畫 杭州報導

圖：本報浙江傳真



馮曉辭職創業，創辦「覓食」美食平台。本報浙江傳真

### 重視用戶體驗 拒絕促銷吸客

雖然兩輪融資都異常順利，但「覓食」上線至今從未搞過大型促銷來吸引用戶下載APP。「中國的消費者被太多的互聯網燒錢行爲寵壞了，其實這是違背經濟規律的。」馮曉以洗車APP的燒錢大戰爲例，比你今天下載一個APP，可以花5角錢洗一次車，下次補貼取消的時候你就不願意用了，寧願換一個又搞促銷推廣的APP來用，這種用錢燒出來的用戶黏性是虛假的，他隨時會因爲補貼取消而棄用你的軟件。「在現在的市場環境下，互聯網公司靠燒錢一定是走不遠的，融資再多也有燒完的一天，還是應該把重心放在強調用戶體驗和維護用戶黏性上。」

# APP整合特色美食 浙男網售私房菜

## 覆蓋300餘城市百萬用戶 半年吸引1.4億投資

**馮曉說**：「『覓食』就是通過釋放你身邊愛好製作美食的3,000萬民間手工藝人的特長，把那些年輕媽媽、家庭主婦、阿姨叔伯的美食與數億吃貨進行無縫对接，滿足現代消費者對吃的個性化需求。」創辦「覓食」的靈感來自馮曉身邊的一個故事。「在阿里巴巴工作時，有位女同事懷孕了，她的媽媽從山東來杭州照顧她，每天早上給她做最愛吃的山東早點：大葱煎餅蘸大醬。辦公室幾位山東同事看到饞得不得了，於是央求她請媽媽每天多做幾份，每份交7元錢。最後變成老人每天做60份，每份交7元，成本2元，一天淨賺300元，月收入6,000元。」馮曉說，這是老人退休工資的3倍，既能補貼家用，又滿足辦公室同事的需求，這是最好的共享經濟的例子。

### 配送午餐 辦公室享家常菜

「杭州市區人口有800萬，一半以上是外地人，來自各個城市，比如山東、新疆。但是杭州有幾家正宗的山東菜館、新疆菜館？另一方面，有很多來自山東、新疆的叔叔阿姨，他們來杭州打工或是照顧子女，都燒了一手家鄉好菜。兩者之間若能通過互聯網連接起來，就是一大片的藍海。」

「覓食」剛上線時，主要做的是同城的特色手工美食配送。今年11月，「覓食」在上海與杭州推出了「紅星午餐」，消費者提前預定或當天訂單，就能在辦公室裡吃到私家廚房做的家常菜。「我常常在外面的餐館吃飯，我發現再好的餐館，它的菜冷掉以後打包回家加熱，就不好吃了。但家裡做的菜，哪怕第二天微波爐熱一下，還是很好吃的。就是因為外面的餐館是大鍋爆炒，家裡是小鍋慢燉的緣故，而且相對而言家常菜也更健康。」

### 推美食保險 最高賠償千元

馮曉坦言，目前平台面臨的最大挑戰是物流，我們在杭州推出「紅星午餐」才1個星期，物流就被擠爆了，最長的一個訂單等了2.5小時，非常影響用戶體驗。「如今團隊每天都在

想办法改善物流能力，包括尋找更好的合作夥伴、搭建自己的物流團隊等等。」

馮曉表示，「覓食」現在已與中國人民財產保險公司聯合推出私房菜首領食品保險——「美食保」，用以降低廚師模式中不可控的風險。「我們推出了先行賠付，比如你懷疑吃了我們平台提供的食物拉肚子了，只要能出示購買憑據與3天內的醫院就診單，不需要你舉證說是吃了我們的食物造成腹瀉，就可以直接賠付，最高賠償1,000元，這遠遠領先餐館的食品安全保障。」

此外，凡是在「覓食」註冊的私房美食提供者都須上傳身份信息和有效體檢證明，保證可溯源可追查，也方便平台對私房工作者進行培訓和抽檢。「我們與國際一線質量管理機構SGS集團合作，抽檢不合格者將永久下架。」



私廚可在家中製作自己的私房美食，利用「覓食」平台銷售。圖為某註冊私廚。

## 受阿里熏陶 重企業價值觀

2014年7月，在阿里巴巴上市前兩個月，馮曉提交了辭呈，放棄了巨大的期權，決定自主創業。「從大學畢業進入阿里巴巴，應該說我的職業生涯是伴隨著阿里在成長的，歷經銷售、產品、市場等多個部門，一共工作了11年。之所以辭職，是想未來的10年爲自己活一把，創一番自己的事業。」

中國電商研究中心數據顯示，2014年從阿里巴巴走出來的創業者就有160多名，爲行業之最。在馮曉看來，阿里系創業者都帶有明顯的阿里基因，包括善於分享、勤奮、以及誠實的品質。「尤其是分享的態度，他會很願意跟你聊，不論是成功還是失敗的經驗，思維永遠是open的。」

此外，阿里巴巴是一家極爲強調「價值觀」的企業，在這種耳濡目染、潛移默化之後，許多阿里員工離職創業後也會在創業公司中強調「價值觀」對公司發展的重要性，具體體現在使命感和創業激情上。「創業不僅僅是為了經濟上的獨立，更要改變行業陋習，擔起社會責任」也是馮曉在「覓食」強調的價值觀。

## 山西省國新能源股份有限公司

股票代碼：600617 900913 股票簡稱：國新能 國新B 編號：2015-059

### 山西省國新能源股份有限公司 第七屆董事會第十五次會議決議公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

**議案一：關於修改《公司章程》部分條文的議案**

本公司董事會同意對《公司章程》如下條款進行修改：「第六條 公司註冊資本爲人民幣1,008,163,692元。」

**議案二：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管項目建設的議案**

董事會同意下屬公司山西天然氣有限公司(以下簡稱「山西天然氣」)投資4.95億元，在大同市建設日處理能力50萬方/天的液化天然氣儲備庫中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟發展和環境的可持續發展起到積極作用。

**議案三：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管項目建設的議案**

董事會同意下屬公司山西天然氣投資7.64億元，在忻州建設日處理能力100萬方/天的調峰儲備庫中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟發展和環境的可持續發展起到積極作用。

註冊資本：10,000萬元人民幣 經營範圍：天然氣開採、輸送、天然氣、煤礦天然氣、液化天然氣的配製與銷售；天然氣加氣站的建設與經營；天然氣氣體的採集、調輸、儲存、天然氣加氣站維修、搶修的管理服務。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)

### 關於山西證監局《關於山西省國新能源股份有限公司 現場檢查情況的監管關注函》的整改方案

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

**問題一：上市公司獨立性方面**

公司控股股東山西省國新發展集團有限公司與上市公司山西天然氣有限公司簽訂《2014年度企業經營管理目標責任書》，並對其進行綜合考核，不符合《上市公司治理準則》第二十六條的相關規定。

**問題二：規範運作方面**

(一) 2015年上半年與國新太原燃氣有限公司、山西國際電力天然氣有限公司、陽泉華澳燃氣有限公司、山西國新正泰新能有限公司、孝義市天然氣有限公司分別發生交易10.36億元、0.53億元、0.99億元、0.52億元、0.28億元，公司未能及時履行披露義務，不符合《上市公司治理準則》第二十一條的相關規定。

**問題三：內幕信息知情人登記管理**

(一) 公司對定期報告和非公開發行事項進行了內幕信息知情人登記，未對重大投資、重大合同等其他內幕信息進行知情人登記，內幕信息登記不完整。

**問題四：投資者關係管理**

公司組織了相關工作人員與投資者溝通，交易所關於內幕信息管理的相關規定及公司《內幕信息知情人登記制度》進行了深入學習，加強日後內幕信息知情人登記工作，要求凡接觸上述內幕信息的知情人均須按照有關規定履行內幕信息知情人登記。

管理制度的規定和《內幕信息知情人登記制度》等規章制度；(2) 對知情人實施限制，禁止內幕信息知情人將內幕信息以任何形式透露給他人，法律法規禁止的責任等內容告知有關人員；(3) 對於知情人，應有措施防止其將內幕信息透露給他人，違反內幕信息保密義務的責任等內容告知有關人員。

### 山西省國新能源股份有限公司 關於下屬公司增資的公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

**增資對象**：山西天然氣有限公司

**增資金額**：40,000萬元

**增資情況**

1、山西天然氣有限公司(以下簡稱「山西天然氣」)系公司全資子公司，山西國新正泰新能有限公司(以下簡稱「國新正泰」)系山西天然氣全資子公司，爲滿足國新利用項目建設的資金需求，保障其項目的順利開展和推進，現由山西天然氣以貨幣現金形式對國新正泰增加40,000萬元增資，國新正泰以貨幣現金形式對國新增加100%增資。

### 山西省國新能源股份有限公司 關於全資子公司山西天然氣有限公司 對其下屬公司增資的公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

**增資對象**：山西天然氣有限公司

**增資金額**：40,000萬元

**增資情況**

1、山西天然氣有限公司(以下簡稱「山西天然氣」)系公司全資子公司，山西國新正泰新能有限公司(以下簡稱「國新正泰」)系山西天然氣全資子公司，爲滿足國新利用項目建設的資金需求，保障其項目的順利開展和推進，現由山西天然氣以貨幣現金形式對國新正泰增加40,000萬元增資，國新正泰以貨幣現金形式對國新增加100%增資。

### 山西省國新能源股份有限公司 關於下屬公司增資的公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

**增資對象**：山西天然氣有限公司

**增資金額**：40,000萬元

**增資情況**

1、山西天然氣有限公司(以下簡稱「山西天然氣」)系公司全資子公司，山西國新正泰新能有限公司(以下簡稱「國新正泰」)系山西天然氣全資子公司，爲滿足國新利用項目建設的資金需求，保障其項目的順利開展和推進，現由山西天然氣以貨幣現金形式對國新正泰增加40,000萬元增資，國新正泰以貨幣現金形式對國新增加100%增資。

**刊登廣告熱線：2873 9888 傳真：2873 0009 電郵：advert@wenweipo.com**