

**創業創新**

從2015年3月31日正式上線，創立於浙江杭州的民間手工美食交易平台「覓食」APP不到半年就吸引了1,900萬美元投資(約合港幣1.4億元)，目前平台註冊私廚近2萬多家，擁有百萬級日常用戶，覆蓋全國300多個城市，發展速度不可謂不快。從阿里巴巴辭職創業的「覓食」CEO馮曉坦言，中國美食文化源遠流長，每個地方都有特色美食，因此它的供應和需求都充分且分散，天生適合用共享經濟的方式來運行。

■文：香港文匯報記者 俞畫 杭州報導  
圖：本報浙江傳真



馮曉辭職創業，創辦「覓食」美食平台。本報浙江傳真

# APP整合特色美食 浙男網售私房菜

## 覆蓋300餘城市百萬用戶 半年吸引1.4億投資

馮曉說：「『覓食』就是通過釋放你身邊愛好製作美食的3,000萬民間手工藝人的特長，把那些年輕媽媽、家庭主婦、阿姨叔伯的美食與數億吃貨進行無縫對接，滿足現代消費者對吃的個性化需求。」創辦「覓食」的靈感來自馮曉身邊的一個故事。「在阿里巴巴工作時，有位女同事懷孕了，她的媽媽從山東來杭州照顧她，每天早上給她做最愛吃的山東早點：大蔥煎餅、大蔥、大蔥煎餅、大蔥。辦公室幾位山東同事看到餓得不得了，於是央求她請媽媽每天多做幾份，每份交7元錢。最後變成老人每天做60份，每份交7元，成本2元，一天淨賺300元，月收入6,000元。」馮曉說，這是老人退休工資的3倍，既能補貼家用，又滿足辦公室同事的需求，這是最好的共享經濟的例子。

**配送午餐 辦公室享家常菜**

「杭州市區人口有800萬，一半以上是外地人，來自各個城市，比如山東、新疆。但是杭州有幾家正宗的山東菜館、新疆菜館？另一方面，有很多來自山東、新疆的叔叔阿姨，他們來杭州打工或是照顧子女，都燒了一手家鄉好菜。兩者之間若能通過互聯網連接起來，就是一大片的藍海。」

「覓食」剛上線時，主要做的是同城的特色手工美食配送。今年11月，「覓食」在上海與杭州推出了「紅星午餐」，消費者提前預定或當天訂單，就能在辦公室裡吃到私家廚師做的家常菜。「我常常在外面的餐館吃飯，我發現再好的餐館，它的菜冷掉以後打包回家加熱，就不好吃了。但家裡做的菜，哪怕第二天微波爐熱一下，還是很好吃的。就是因為外面的餐館是大鍋爆炒，家裡是小鍋慢燉的緣故，而且相對而言家常菜也更健康。」

**推美食保險 最高賠償千元**

馮曉坦言，目前平台面臨的最大挑戰是物流，我們在杭州推出「紅星午餐」才1個星期，物流就被擠爆了，最長的一個訂單等了2.5小時，非常影響用戶體驗。「如今團隊每天都在

想辦法改善物流能力，包括尋找更好的合作夥伴、搭建自己的物流團隊等等。」

馮曉表示，「覓食」現在已與中國人民財產保險公司聯合推出私房菜首創食品安全保險——「美食保」，用以降低私廚模式中不可控的風險。「我們推出了先行賠付，比如你懷疑吃了我們平台提供的食物拉肚子了，只要能出示購買憑據與3天內的醫院就診單，不需要你舉證說是吃了我們的食物造成腹瀉，就可以直接賠付，最高賠償1,000元，遠遠領先餐館的食品安全保障。」

此外，凡是在「覓食」註冊的私廚美食提供者都須上傳身份信息和有效體檢證明，保證可溯源可追查，也方便平台對私廚工作者進行培訓和抽檢。「我們與國際一線質量管理機構SGS集團合作，抽檢不合格者將永久下架。」

**重視用戶體驗 拒絕促銷吸客**

雖然兩輪融資都異常順利，但「覓食」上線至今從未搞過大型促銷來吸引用戶下載APP。「中國的消費者被太多的互聯網燒錢行爲寵壞了，其實這是違背經濟規律的。」馮曉以洗車APP的燒錢大戰爲例，比如你今天下載一個APP，可以花5角錢洗一次車，下次補貼取消的時候你就不願意用了，寧願換一個又搞促銷推廣的APP來用，這種用錢燒出來的用戶黏性是虛假的，他隨時會因爲補貼取消而棄用你的軟件。「在現在的市場環境下，互聯網公司靠燒錢一定是走不遠的，融資再多也有燒完的一天，還是應該把重心放在強調用戶體驗和維護用戶黏性上。」

# 受阿里熏陶 重企業價值觀

2014年7月，在阿里巴巴上市前兩個月，馮曉提交了辭呈，放棄了巨額的期權，決定自主創業。「從大學畢業進入阿里巴巴，應該說我的職業生涯是伴隨着阿里在成長的，歷經銷售、產品、市場等多個部門，一共工作了11年。之所以辭職，是想未來的10年爲自己活一把，創一番自己的事業。」

中國電商研究中心數據顯示，2014年從阿里巴巴走出來的創業者就有160多名，爲行業之最。在馮曉看來，阿里系創業者都帶有明顯的阿里基因，包括善於分享、勤奮、以及誠實的品質。「尤其是分享的態度，他會很願意跟你聊，不論是成功還是失敗的經驗，思維永遠是open的。」

此外，阿里巴巴是一家極爲強調「價值觀」的企業，在這種耳濡目染、潛移默化之後，許多阿里員工離職創業也會在創業公司中強調「價值觀」對公司發展的重要性，具體體現在使命感、創業激情上。「創業不僅僅是為了經濟上的獨立，更要改變行業陋習，擔起社會責任」也是馮曉在「覓食」強調的價值觀。

# 山西省國新能源股份有限公司

股票代碼：600617 900913 股票簡稱：國新能 國新B股 編號：2015-059

**山西省國新能源股份有限公司 第七屆董事會第二十五次會議決議公告**

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

山西省國新能源股份有限公司(以下簡稱「公司」)第七屆董事會第二十五次會議，於2015年11月29日以通訊方式召開，會議應到董事11名，實際參加董事11名。本會議符合《公司章程》和有關法律、法規的要求，會議合法有效。經各董事認真討論，形成如下決議：

議案一：關於修改《公司章程》部分條文的議案；  
公司董事會同意對《公司章程》如下條款進行修改：  
「第六條 公司註冊資本爲人民幣1,008,163,692元。」  
修改爲：  
「第六條 公司註冊資本爲人民幣1,084,663,692元。」  
「第十九條 公司股本結構爲：股本總額爲1,008,163,692股，其中人民幣普通股898,414,344股(佔股本的89.11%)，境內外上市外資股(B股)109,749,348股(佔股本的10.89%)。」  
修改爲：  
「第十九條 公司股本結構爲：股本總額爲1,084,663,692股，其中人民幣普通股974,914,344股(佔股本的89.88%)，境內外上市外資股(B股)109,749,348股(佔股本的10.12%)。」  
議案二：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意下屬公司山西天然氣有限公司(以下簡稱「山西天然氣」)投資4.95億元，在大同市建設日處理能力50萬方的液化天然氣儲備集氣中心項目。大同市位於與內蒙、河北的交界處，該液化項目建成後可以滿足當地市場需求，又可以實現區域管網的調峰，對改善山西能源結構、促進節能減排起到重要作用。  
議案三：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資7.64億元，在祁縣建設日處理能力100萬方的調峰儲備集氣中心項目。祁縣地處交通要道，LNG市場發展迅速，有利於液化項目的建設。同時，已建成的祁縣分輸站作為全省管網的樞紐站，對在當地建設液化項目實現管網調峰提供便利。該項目建成後可改善當地生態環境、推進節能減排以及加強氣化山西建設產生積極的推動作用。  
議案四：關於下屬公司投資建設大同大同化調峰儲備集氣中心項目的議案；  
董事會同意下屬公司山西保潔(天然氣)集輸有限公司投資4.5億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資3.5億元，新建榆次一清徐輸氣管線工程。該管線長度爲65公里，管徑DN800，設計壓力4.0Mpa，設計輸氣量14億m<sup>3</sup>/a。該項目建成後有利於改善大同市能源結構，擴大長治市冬季供氣範圍，保障大同市冬季供氣，同時可滿足高壓電廠用氣需求，推動氣化山西、氣化太原的目標實現起著積極作用。  
議案六：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案九：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案十：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案十一：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案十二：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案十三：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案十四：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案十五：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案十六：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案十七：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案十八：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案十九：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案二十：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案二十一：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案二十二：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案二十三：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案二十四：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案二十五：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案二十六：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案二十七：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案二十八：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案二十九：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案三十：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案三十一：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案三十二：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案三十三：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案三十四：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案三十五：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案三十六：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案三十七：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案三十八：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案三十九：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案四十：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案四十一：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案四十二：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案四十三：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案四十四：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案四十五：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案四十六：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案四十七：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案四十八：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案四十九：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五十：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五十一：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五十二：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五十三：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五十四：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五十五：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五十六：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五十七：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五十八：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案五十九：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案六十：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案六十一：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案六十二：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案六十三：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案六十四：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案六十五：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案六十六：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案六十七：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案六十八：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案六十九：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七十：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七十一：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七十二：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七十三：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七十四：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七十五：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七十六：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七十七：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七十八：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案七十九：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八十：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八十一：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八十二：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八十三：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八十四：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八十五：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八十六：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八十七：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八十八：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案八十九：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案九十：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事會同意山西天然氣投資4.0億元，在長治市襄垣縣建設日處理能力爲50萬方的調峰儲備集氣中心項目。該項目建成後可爲長治地區加氣站提供可靠氣源，爲當地及周邊地區提供供氣保障，對當地及周邊地區的經濟及環境的可持續發展起到積極作用。  
議案九十一：關於下屬公司投資建設榆次一清徐輸氣管線項目的議案；  
董事