



中國註冊行業「國際化建設年」系列報道之三

# 國際人才篇

# 培養國際人才 打通國際業務通道

香港文匯報訊（記者 方金蘭 北京報道）步入新世紀以來，風速般前進的中國經濟，承載着希望，但也隱藏着挑戰。中國企業期待在經濟浪潮中尋找機遇，然而，傳統會計模式下的財務人員卻已無力應對這場時代變革。有專家表示，中國需要大量既精通會計審計又精通現代企業管理的複合型高級會計人才。為此，十餘年來，中國註冊會計師協會（以下簡稱中註協）始終堅持深入推進行業人才培養戰略，致力於建設「提升高端、培養後備」的梯隊式國際化人才培養模式，為中國註冊會計師行業走向國際開闢渠道。

## 培養領軍人才 邁向國際化發展

「問渠哪得清如許，為有源頭活水來。」2005年，財政部啟動了全國會計領軍（後備）人才培養工程，作為全國會計領軍人才項目四大系列之一的註冊會計師行業領軍人才培養項目也適時啟動。同年，中註協把加大行業人才培養列入工作重點，發佈人才培養「三十條」，以行業領軍人才培養為着力點，着力培養能夠在事務所「走出去」進程中發揮領軍作用的國際化領軍人才。

許多參加過行業領軍人才培訓的學員，6年的跟蹤培訓和學習給領軍學員們的工作帶來了翻天覆地的變化。

大華會計師事務所高級合夥人張卓奇就是其中之一。張卓奇2007年報名參加了行業領軍人才培訓項目，並被順利錄取。他說，「參加領軍班以後，我發現它不僅是一個全國的行業平台，也為自身走向國際提供了機遇和空間。」參加領軍班以後，由於成績優異，張卓奇成功入選由中註協和澳洲會計師公會聯合舉辦的澳洲註冊會計師國際培訓項目（IPP項目）。在他參加的這一期IPP項目中，共有來自8個國家的28人入選，而來自中國的註冊會計師行業領軍人才就佔12名，其國際化和職業化是以往任何一個會計專業領域的培訓項目難以企及的。

全國政協委員、瑞華會計師事務所管理合夥人，同時也是行業第一期主任會計師領軍人才培訓班學員的張連起認為，對於任何領域，高端人才的缺乏都是制約行業發展的重要瓶頸之一。「現如今再回首『領軍班』的那段日子，唯有『身體上的煉獄，精神上的洗禮』才可形容。」張連起說，一方面聆聽了很多經典課程，增強了聯繫的、動態的、發展的看問題的能力，並將主動學習和思考內化為自覺的習慣；另一方

面，十年來行業領軍人才一路走來，「陶冶」出一些共同特點，即理想信念堅定，道德素養優良，業務能力過硬，專業貢獻顯著，團隊建設突出，引領作用明顯。

張連起表示，通過近距離觀察和接觸授課老師和同學們，以他們為參照對自己人生的「資產負債表」做全面評估，更加明確了自身發展的路線圖，對會計審計工作也有了更深的理解。

「領軍人才培養機會不僅開拓了『四大』之間的聯繫與交流的平台，也提供了更多機會與其他事務所的同學互相關交流、互相學習、互相借鑒，使大家成為朋友，成為事業發展上的夥伴。」畢馬威華振會計師事務所（KPMG）高級經理黃艾舟說，「領軍班每年還會有4天時間聚會，集中邀請著名經濟學家講課，分析客觀經濟形勢，討論的主題非常廣泛，開拓了視野，逐漸形成了自己獨有的見解和職業判斷能力。」

「在領軍班，除了系統學習會計前沿課程，還安排了國學、人文、歷史、哲學等非會計課程。這不僅能讓我們跳出會計看會計，也讓我們對企業的商業模式理解得更透徹，使得我們做職業判斷時更加準確。」財政部管理會計諮詢專家委員會委員，大華會計師事務所管理委員會委員、執行合夥人韓建曼說，「領軍人才更大程度上把思考的角度、目標、手段的層次拔高，並超出會計審計『藍領工人』思考問題的角度。」

十年來，註冊會計師類領軍（後備）人才先後選拔12批次，共培養350人，已有5個班共138人順利畢業。這些行業領軍人才為促進行業人才整體素質的全面提升提供了示範與引領，也為推動經濟社會和會計事業發展提供了智力支持。

## 後備人才境外實習 提升國際視野

為加強CPA專業方向學生對註冊會計師行業的感性認識，尤其是對國際會計公司工作流程及審計方法的學習，自2006年起，中註協每年從開設CPA專業方向的19所院校中選拔一批品學兼優的學生，到境外國際會計公司實習3個月。

時任中註協會長劉仲黎對學生境外實習項目有過這樣的評價：啟動註冊會計師專業方向學生境外實習項目，是從更基礎的階段培養符合行業國際化發展要求的高端人才，是為更快更好地打造註冊會計師行業中國品牌的戰略性工作，意義深遠。

趙黎鳴是首批境外實習學生中的一員，在KPMG香港公司實習期間，前後參加了滙豐銀行、花旗銀行、香港證監會、香港投資基金公會的審計工作，和部門裡的30多個同事有過合作經歷，讓她真正感受到了KPMG人性化的管理方法、國際化的運作機制以及現代化高效的辦公條件。她在實習日記中寫道，「之前一直覺得『四大』離我很遙遠，也很神秘。這次難得

的機會使我幸運地第一次零距離接觸KPMG，大家從陌生到熟悉，再成為朋友。在他們身上我看到了認真、負責、踏實、敬業的工作作風，在學做事中學做人。」

很多參與過境外實習的學生表示，3個月的境外國際會計公司實習，讓他們有機會對編制工作底稿、抽查憑證等操作「親密接觸」，也對國際會計公司的業務操作流程有了更直觀的認識。

2011年8月起，中註協對境外實習項目進行了改革。按照實習與就業掛鉤、學生與事務所互選等原則，通過學生境外實習項目搭建院校與事務所之間合作培養行業後備人才的平台。此後，第7期72名畢業生按照約定進入立信、瑞華、大華、天職國際、致同、中磊、北京永拓等7家事務所工作，履約率高達96%。這標誌着中註協學生境外實習項目改革達到了預期效果。

## 多渠道培養行業國際化人才

中註協還積極借助境外會計職業組織的教育培訓體系，積極支持中國註冊會計師取得境外資格，以此為依託為中國註冊會計師取得國際認可打開通道，為行業「走出去」戰略的實施提供人才保障。

2006年，中註協先後與英格蘭及威爾士特許會計師協會（ICAEW）、香港會計師公會（HKICPA）簽訂合作備忘錄，啟動了「英國特許會計師合作培訓項目（ACA）」和「香港註冊會計師資格項目（QP）」，為中國註冊會計師考取境外資格搭建平台。目前，已經畢業的138名行業領軍人才中，共有82人次考取了境外註冊會計師資質。多人考取了2個以上資格/資質，提升了為中國「走出去」企業提供海外審計諮詢等業務的服務能力。

經過不斷探索實踐，中註協已逐步建立完善了人才培養的國際合作體系。在行業人才的培訓地點上，遍及歐洲、美洲、澳洲等註冊會計師行業相對發達的國家和地區；在培訓的形式上，長期培訓、短期考察、境外專家講座等多種形式相結合，有點有面；在培訓

載體上，開闢了包括與境外職業組織、國際會計公司、國外知名大學等在內的多樣、立體的培訓模式；在培訓對象上，涵蓋行業管理人員、行業領軍人才、事務所主任會計師，以及CPA專業方向教師和學生，選派派協會員工到境外國際會計公司實習，將國際化的發展理念滲透到行業的方方面面，提升行業國際化發展的水平。

中註協秘書長陳毓圭表示，中國企業跨國投資、並購和國際化經營離不開行業的專業支持，需要一批具有國際資質、國際水準、國際視野和國際執業經驗的高水平註冊會計師提供優質服務。他希望已經取得國際資格和正在考取國際資格的行業高端人才，能夠學有所用，為行業的國際化發展貢獻力量，接受市場、客戶和同行的檢驗。

未來，中註協還將積極鼓勵中國註冊會計師取得境外執業資格，引導領軍人才積極為「一帶一路」戰略佈局，為中國企業「走出去」提供專業服務。

# 忠旺鋁板項目年底投產

香港文匯報訊（記者 張易 天津報道）內地產業結構升級催生高端鋁材需求，靠中低端鋁擠壓產品起家的中國忠旺（1333），近年積極向下游轉型，拓展高毛利深加工產品及鋁壓延材（俗稱鋁板）。其中，首個鋁壓延材項目年底起分兩期投產，理論上公司2017年鋁板產量可達120萬噸，相當於今年上半年產品銷量的1.6倍，管理層預期旗下鋁板每噸平均加工費介乎1.5萬元（人民幣，下同）至2萬元，高於現有產品的1.16萬元，可望大幅擴大產能兼推高毛利率，亦或因應市場反應研建項目第二期，再增80萬噸產量。

■ 忠旺投資者關係總監湯彥杰（右）、首席財務官張立基（左）及天津項目負責人（中）。記者張易 攝



忠旺天津鋁壓延材項目第一期兩條生產線，首條今年年底投產，實際產量40萬噸；第二條明年底投產，實際產量80萬噸。公司現有兩大業務深加工及工業鋁擠壓，上半年在生產線飽和營運下總銷量也僅約75萬噸，意味天津項目將大幅提高產能，毛利率較現時32%大幅上升。

## 獲舊客洽商購鋁板

鋁板根據厚度不同，用於製造飛機、新能源巴士、易拉罐、糖果錫箔紙等。普通產品加工費介乎數千至一萬元，高端航空航天產品則有近5萬元，公司投資者關係總監湯彥杰表示，已有舊客戶向公司洽商訂購鋁板，用於製造交通運輸工具等，惟實際銷情要視乎市場需求及取得認證所需時間，公司會爭取走高端市場。

天津項目預計總投資320億元，截至上半年已投入220億元，剩餘100億元將於2017年前投入，公司首席財務官張立基預計兩條生產線投產後5至7年，即最快2020年回本。

目前內地有400餘間鋁板生產商，全國年產量700萬噸至800萬噸。忠旺天津項目首期產量120萬噸，引發行業產量過剩



■ 忠旺天津新生產線（圖上）及鋁帶產品。記者張易 攝

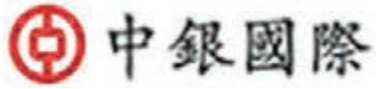
的擔憂。有業界人士向本報表示，內地鋁板產量雖多，但「高端板幾乎沒有」，即使工業鋁擠壓這類較低端產品，技術亦落後美國領先企業幾十年，在國家鼓勵節能減排背景下，發展潛力甚大。

## 深加工業務續擴產能

忠旺未來數年將專注於鋁壓延材產品，目前佔收入84%的工業鋁擠壓業務佔比將減小；佔收入10%的深加工業務則將繼續擴大產能，包括引入兩台全球最大225MN擠壓機，以及研發全鋁新能源車身。公司預期國家「十三五」規劃或出台更多新能源及環保政策，拉動鋁製品需求。

# 服務業抬頭 內地經濟降中趨緩

中銀國際首席經濟學家程漫江及宏觀分析師葉丙南



中國內地經濟自2010年以來延續下行趨勢，今年第三季降至6.9%，這是六年來首次跌破7%。儘管最近兩個季度經濟增速已降中趨緩，但很大程度上因為內地新一輪貨幣政策寬鬆的影響，推動金融、房地產行業回升，進而帶動服務業GDP增速明顯上升。

## 工業增速跌幅擴大

據國家統計局資料，金融業和房地產業GDP增速分別由去年全年的9.7%和2.3%加快至今年前三季的17%和3.6%，對GDP增長的拉動分別由0.7和0.1個百分點回升至1.3和0.2個百分點，帶動服務業GDP增速，由去年全年的7.8%上升至今年前三季的8.4%。服務業對GDP增長的拉動由3.5個百分點提高至4.1個百分點。如扣除金融、房地產業，其他整體經濟增長延續明顯放緩勢頭，

其中工業部門下滑最為嚴重，工業產出六年多以來延續下行，工業GDP增速由2010年12.6%持續降至2014年6.9%和今年前三季5.9%，PPI持續44個月同比下降，今年三季環比跌幅進一步擴大，反映經濟體系更廣泛部門面臨需求疲弱、產能過剩和通貨緊縮壓力。

今年前三季，中國內地出口同比下降1.9%，顯著低於預期，而國內需求疲弱和商品價格調整導致進口延續較大幅度下降，跌幅達到15.3%。得益於基數效應變動和全球經濟的溫和復甦，出口將逐漸溫和好轉，但是全球經濟尤其是歐盟和部分新興市場經濟仍存在下行風險，進口表現將繼續受制於疲軟的國內需求和大幅下挫的商品價格，預計今年出口同比增長2%至3%，進口同比下降9%至11%。

## 貨幣政策保持寬鬆

未來貨幣政策有望保持相對寬鬆，積極財政政策可能更有力，對部分資產價格和基礎設施投資形成顯著支撐，但寬鬆政策對私人部門終端需求刺激效應值得進一步觀察。伴隨流動性相對充裕和貨幣信貸較快擴張，金融體系和實體部門槓桿率均進一步上升，可能積累更多中長期債務風險。短期內，房地產行業去庫存進程和需求拐點將持續抑制房地產投資，而土地市場冷卻、地方政府債務重組和官員激勵機制改變將繼續影響地方投融資活動，產能過剩和通貨緊縮背景下工業資本支出需求仍將疲弱，中國內地經濟下行周期或將延續一段時期；同時，經濟在下行周期中將加速轉型，服務業和居民消費對經濟增長的貢獻或持續提升，金融、信息、醫療、文化、娛樂等現代服務業及相關消費有望保持較快增長勢頭。

(以上資料只供參考，並不構成任何投資建議)



置業錦囊  
國森地產集團董事  
許峻森

# 日本重金閃婚記(上)

香港人熱衷日本文化，除了經常遊日，連她的食品、科技、音樂、電影通通都有難解的情意結，甚至把主觀情感放到理性投資上，令近年大批追捧日本房產的業餘投資者湧現。而我也難敵個人情感，浪漫地在東京六本木、中目黑及代官山一帶投資房產。不過，浪漫過後，理智卻告訴我，對於這些投資要有所保留。

過去，在東京置業的都是師奶兵團而非專業投資者，為滿足這批「忽然空降」的業餘投資者，香港這一年間有很多教人如何投資日本住宅收租的東京投資顧問誕生，當中有些更是「居日港人」。他們不遺餘力唱好東京房產，但當投資者問及有關日本物業的稅項問題時，我敢說，超過一半「專家」也答不上嘴。

## 徵收稅款全球前列

縱使現在日圓貶值，日本仍然是發達國家，在房產投資上徵收的稅款也算全球前列，加上租金收入稅高昂、需向中介付佣金（交易金額×3%+6萬日圓）和交易金額的3%中介佣金，還有評估價的2%登記稅等等，樓價以外的各種費用都令交易成本增加。

所以，投資日本房產就像旅行時跟一見鍾情的女孩閃婚、娶得美麗溫柔的妻子後才被岳父外母追收大額禮金一樣！所以，不要偏信東京房產如何便宜、回報如何高、五年後賭場落成時會帶來多大的經濟效益，閃婚前還是乖乖的多認識人家的父母吧！（待續）

| 購買日本物業繳稅(日圓)              |                   |
|---------------------------|-------------------|
| 不動產取得稅                    | 評估價* 3%           |
| 印花稅                       | 按物業買賣價值           |
|                           | 501萬-1,000萬：5,000 |
|                           | 1,001萬-5,000萬：1萬  |
|                           | 5,001萬-1億：3萬      |
|                           | 1億-5億：6萬          |
| 登記費                       | 登記稅：評估價 x 2%      |
|                           | 司法書士代書費5萬元至10萬元不等 |
| 註：* 指日本政府對物業的估值同「固定資產評估額」 |                   |

| 每年繳稅(日圓) |            |
|----------|------------|
| 固定資產稅    | 評估價 x 1.4% |
| 都市計劃稅    | 評估價 x 0.3% |

| 租金收入稅(日圓)     |     |        |
|---------------|-----|--------|
| 每年租金收入        | 稅率  | 扣減     |
| 195萬以下        | 5%  | /      |
| 195萬 - 330萬   | 10% | 9.75萬  |
| 330萬 - 695萬   | 20% | 42.75萬 |
| 695萬 - 900萬   | 23% | 63.65萬 |
| 900萬 - 1,800萬 | 33% | 153.6萬 |
| 1,800萬以上      | 40% | 279.5萬 |

| 賣出物業繳交資產增值稅(日圓)      |                   |
|----------------------|-------------------|
| 持有5年內                | (利潤 - 支出**) x 30% |
| 持有有多於5年              | (利潤 - 支出) x 15%   |
| 註：**支出：交易佣金、廣告費及測量費等 |                   |