



# 孔美琪

# 造夢追夢圓夢 30 年 幼教樂園遍佈兩地

今年維多利亞教育機構慶祝 50 周年金禧，孔美琪日前接受香港文匯報·人民政協專刊訪問時一臉興奮，娓娓道出自己與幼兒教育的不解情緣。1985 年返港將由母親創辦的兩間維多利亞幼稚園發展到今日享譽香江及神州的名校，孔美琪稱全憑一顆對教育的熱愛及永不言倦的赤誠之心。

## 留學美國返港傳承母辦學

她憶述當年留學美國獲心理學及教育雙學位，取得美國教師資歷，留在美國公立學校當老師。1985 年暑假返港適逢維多利亞教育機構 20 周年展，母親讓她參加開放日活動，結果發現老師會自製教材教學，感到很新穎、很有創意，遂決定留港發展。她說：「回港時，媽咪

剛剛被委任做區議員兩年左右，花很多時間和精力做區議會的工作，變得好忙，她希望我留港幫手。」第二年，母親對她說：「不如你自己去辦個新的學校，這樣你可以自己話晒事。在她支持下，我從投標、選址、裝修、聘請老師、招生、接見家長及創辦了康怡分校，如願推行新的教學方法。現在想想，媽咪好聰明，一步一步『逃』我加入。」

## 上海開辦第一所中外合作幼園

1997 年，香港回歸，孔美琪非常興奮，她說：「回歸前就一直在上海參與教育交流活動，但總覺真正地、深入地交流不能只是走馬觀花，而是要真正到內地開辦學校。上海是我的家鄉，也是我第一個想去辦學的地方，於是

1998 年，我在上海開辦了第一所中外合作的幼兒園。」

## 2008 年任上海市政協委員

因為有了上海學校，令孔美琪更加了解上海很多情況。孔美琪說：「我接觸幼兒教育，會多些去了解上海的幼兒、青少年教育的情況，發覺他們讀書壓力好大，高考壓力、留守兒童、外來人口子女教育的問題等，有很多感觸。我覺得教育應該是平等的，大家都應該有機會接受優質的教育。」2008 年，孔美琪應邀出任上海市政協委員。她笑言：「因參與政協，令我有更多機會了解國家在教育方面的大方向及政策走向」。繼在上海辦學，隨後她更將教育王國拓展至深圳、蘇州、杭州。

## 關注教育人才創新兒童心理

孔美琪說：「上海政協委員很多關注經濟、金融議題，但我較注重教育、婦女、年輕人及家庭等議題，每年都有一兩個提案，我的第一個提案是關於教育，希望借鑒香港的成功模式，提高內地的教育水平。」她說：「雖然我已不年輕，但會盡力去了解現在的年輕人，如何讓年輕人更加融入社會，投入各項活動，這很重要。」她坦言：「時下年輕人視野不夠開闊，應參與更多的國際性活動，這非常重要，很有幫助。日後希望組織年輕人去到上海參加更多的國際性活動，與各國的年輕人分享交流，增闊他們的眼界。」

多年來，孔美琪關於教育、人才、義工、慈善、創新能力、兒童心理、引入「間隔年」(Gap Year)、母乳哺育等議題的提案，均獲上海市政協的認真回饋和重視。



## 悟喜歡小朋友棄醫從教



畢業後孔美琪在美國一間公立幼稚園教書，她稱：「幼稚園在一個很高級的小區內，自己也很喜歡這份工，本想一直都留在美國教書。但 1985 年暑假返港，參加維多利亞 20 周年展，發現老師做了很多極富創意的教材。而我好鍾意做教材（在美國做不到），喜歡自己剪剪貼貼製作教材。」結果媽媽說：「不如你留下，在香港教書、做老師培訓、自己製作課程、自己做教材，還可以繼續去讀書，可以有自己的學校，做自己想做的事。」孔美琪說：「對比在美國，自己只是一個 small potato，一個小小的教師，但在香港可以一邊教書、一邊進修、還可以自己建學校、接收到業界好多新的信息，最重要的有機會圓自己當老師、當校長的童年夢，這樣想想就留下了。」

孔美琪很快投入幼教工作，而第二年及第三年（1986 年、1987 年）一連開辦了康怡維多利亞幼兒園／幼稚園，現在維多利亞在港有 9 間幼稚園／幼兒園及一間中小學，在內地有 9 間幼兒園。

## 與歐美名校合構專業創新教育平台

孔美琪強調：「我們的速度並不快，因為我們不是一種連鎖模式，是要求間間都要做好，品牌及質量很重要，要求內地的每間幼稚園都要同時拿到『一級幼兒園』及『國際 IB（國際

文憑組織認證）』資格，我對專業要求很高。」孔美琪說：「我希望維多利亞是一個專業的培訓基地，追求卓越、雙語、中西文化的貫通，這是我對專業的追求，以培養世界公民為目標。」

她說：「我們的特色是與時並進，我自己都有興趣，鑽研很多新的思維和方法，亦都會將最好的帶給學校。另外因為我做 OMEP 世界會長，擁有好多資源、網絡，會更容易接收新的、先進的事物，我們與美國史丹福實驗幼稚園、韓國梨花女子大學附屬幼稚園、澳洲幼稚園等各地的幼稚園都有密切聯絡，以維多利亞為平台，建立討論、溝通的平台，從理論到實踐，互相分享、借鑒，我希望的維多利亞就是這樣的一個地方，不斷挑戰、實踐最新、最好的幼兒教育方法，成為專業、創新的教育平台。」

對於內地的維多利亞學校，孔美琪透露，「好多新的教學方法和元素，都是香港與內地同步進行，我們也會定期組織兩地的園長、老師一起去各地交流、培訓。在內地的學校一定用內地園長，因為我相信他們。內地的教育人才起點高，應該更多去相信他們、培養他們，而不是找一個人去看住他們，這是我一直以來在內地辦學的理念。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華

孔美琪與幼兒教育結緣有一段特別經歷，最初孔美琪在美國修讀兒童心理學，以便之後報讀醫科。她說：「我曾經一度抗拒『女承母業』，為此在美國特意不修讀幼兒教育，反而修讀心理學，但大三時在兒童醫院實習，同時在大學幼兒園做助教，結果發現自己很喜歡小朋友，意識到自己真正的興趣是教育，於是棄醫從教，修讀教育學士課程。」



## 熱心公職 25 載義工助籌款

孔美琪人靚笑容甜，亦非常有愛心，初初返港就參與義工服務，加入聯合國兒童基金會香港委員會直至做到副主席，前不久剛剛退休，「數數吓都做了 25 年義工。」

「做過委員、副主席、籌款委員會主席等好多不同的職務，25 年都是好長一段時間，是時間要退休了，當年的一班朋友全都退

休了，我是唯一一個還在做的。」孔美琪介紹，「聯合國兒童基金會在港主要是做籌款，維多利亞學校每年都會參與籌款活動，基金會還會去青海、寧夏、甘肅等內地貧困地區，探望小朋友，為他們捐款。」

## 膺世界幼教聯首位華人會長

由聯合國兒童基金會開始，孔美琪的社會公

職越來越多，身兼教育、婦女、兒童數十項公職。特別值得一提的是，擔任世界幼兒教育聯合會（OMEP）會長一職。

孔美琪透露：「OMEP 是一個國際性的非政府組織，1992 年由她的港大外籍老師成立香港分會，當時我是她的學生去參與，她 1997 年返回美國，便將香港分會交給我。」因緣際會，2014 年她被選為世界幼兒教育聯合會世界會長，成為首位華人會長，令她深受鼓舞。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華



孔美琪畅谈献身幼教的不解情缘。黃偉邦 摄

## 母女同心 成就維多利亞金招牌

### 分享幼教

孔美琪做事充滿熱忱，幹勁十足，她每天的行程總是排得滿滿的。1985 年返港，在四五年間，她開辦了兩間學校、結婚、生孩子、完成碩士學位課程，可謂事業家庭兩不誤，令人羨慕不已。

### 母言傳身教成榜樣

孔美琪透露，母親丁毓珠於 1965 年創立維多利亞幼稚園，由最初 3 個學生開始，她身兼校長、教師、保姆、司機和雜事多職，「而我從小就在幼兒園長大，耳濡目染母親的工作，她的言傳身教，對我影響很深，現在我從事教育及擔任社會公職都是受她影響，她是我學習的榜樣。」

維多利亞幼兒學校在孔美琪及母親的努力下，很快成為本港政商名人乃至平民百姓家長們爭相入讀的名校，在港家喻戶曉，如今這面金漆招牌亦在內地落地生根。

孔美琪現在仍是相當忙碌，經常飛來飛去，管理兩地的 19 間學校，出席香港、內地乃至世界的各類會議，擔任各類論壇的主講嘉賓，與各界分享優教、幼教心得。多年來亦積極爭取香港 15 年免費教育，將幼兒教育納入免費教育，令人人有公平接受教育的機會。

### 出版《優教幼教 樂伴幼兒》分享

因為太忙，孔美琪經常只能在飛機上睡覺、休整。她說：「有時媽媽都說我太辛苦了，但我覺得都還可以承受，我覺得有機會去做多啲事，一定要努力去做。」今年，孔美琪更將在報章上寫的 3 年專欄結集成書，出版《優教幼教 樂伴幼兒》一書，分享自己數十年來獻身幼兒教育的感情，以及對幼兒教育的企盼。孔美琪說：「我好鍾意寫嘢，喜歡與人分享。」

作為資深幼兒教育專家，孔美琪多年來不斷求進，美國學成返港仍繼續深造獲香港大學教育學碩士學位及英國 University of Durham 教育博士學位，並熱心參與社會公職服務社會，2000 年被評為香港十大傑出青年，2013 年獲頒銅紫荊星章，2014 年獲美國 Whittier College 譍譽博士學位，今年更獲香港教育學院頒授榮譽院士，以表彰其多年來不遺餘力對兒童教育的貢獻。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華



孔美琪与丈夫及两个女儿，一家人其乐融融。