

小學校長遇三難 逾半副校拒升職

家長「小事化大」 協調中層苦惱 職責太多受壓

香港文匯報訊（記者 黎恣）面對社會對學校的要求日高，本港小學校長壓力沉重。有調查發現，六成至七成受訪小學高層均認同校長工作上的三大困難是要處理情緒失控的家長及員工、協調中層同事的工作、職責太多。據了解，有些家長會為芝麻小事向傳媒和區議員投訴，希望「搞大件事」；也有家長會為孩子遺失了水樽而連日聯絡校長，令校方甚感無奈。由於小學校長唔易做，竟有56%受訪副校長坦言，不想升任校長。



香港初等教育研究學會、香港小學教育領導學會、津貼小學議會和香港資助小學校長會聯合進行「小學校長面對的挑戰」問卷調查舉行發佈會。左二起為林碧珠、張勇邦和辛列有。黎恣攝

由香港初等教育研究學會、香港小學教育領導學會、津貼小學議會和香港資助小學校長會聯合組成的「小學校長面對的挑戰」研究小組，在今年5月初分別向全港小學校長、副校長和資深主任進行問卷調查，共收到478份來自約160所小學的高層回覆。調查顯示，上述三類小學高層中有六成至七成的人認為小學校長的工作困難包括：要處理情緒失控的家長及員工、協調中層同事的工作、職責太多；有逾半受訪高層認為校長工作壓力大，會影響身心健康。

近半校長擬提早退休

由於社會變遷及家長的期望日高，而校長是一

校的掌舵人，工作難度亦越來越大。津貼小學議會主席張勇邦指出，小學校長既要管理不稱職的教師，加上學校融合生人數上升，又要考慮如何提升學生的公開試表現、處理各方投訴，很多校長大叫吃不消。張勇邦又提到小學一校校長薪酬約相當於中學副校長水平，86%受訪小學校長認為其待遇是不合理的，有47%校長準備提早退休，原因主要是工作壓力和健康的考慮。

為避免小學校長出現斷層危機，需吸引現職小學副校長和資深主任申請升任校長，不過調查發現，56%受訪副校長坦言無興趣晉升為校長，有興趣的只有14%；而表示有興趣升任校長的資深主任則有67%。拒當校長者，主要感到校長職責太重，其次是個人性格不合。

孩子遺失水樽 家長竟搵校長

元朗區小學校長會主席林碧珠表示，曾聽聞有家長因不滿學校處理孩子行為問題的手法，便向傳媒和區議員投訴，以向學校施壓，令校長、教師倍感壓力。中華基督教會協和小學（長沙灣）前校長辛列有指出，曾聽聞有家長因孩子遺失水樽而多番致電學校，甚至聯絡校長，可見校長的工作何等繁重。

張勇邦建議，政府可考慮參考中學教師薪酬表以提升小學人員的薪酬，同時可吸引更多新教師入職；林碧珠則認為教育局可增強支援小學校長的專業發展，提升人才晉升意慾，確保小學教育的持續發展。

一機在手查電郵 旅遊遭工作纏身



王丹開展智能手機如何影響旅遊經歷研究項目。姜嘉軒攝

香港文匯報訊（記者 姜嘉軒）在機場的目的地顯示屏前取出智能手機自拍，隨即打開社交網頁上載相片，簡單附上一句上機前「感言」，這些就是現代年輕人去旅行的指定動作，而途中見聞，亦要經網絡跟親朋好友互動分享。有研究顯示，這可為旅行者提供安全感，分隔千里亦如相聚一起；但部分使用者亦會為無時無刻連結世界而感到煩惱，甚至有「檢查電郵強迫症」，有人連旅行也離不開工作，大大影響旅遊質素。

隨著智能手機在2008年開始興起及普及，人們的生活習慣迎來極大轉變，例如聯絡方式逐漸由電話移至多姿多彩的社交網絡；作任何決定前可通過搜索網絡獲得大量資訊參考；而智能手機本身逐漸成為人們最常使用的娛樂工具。

有見及此，理大酒店及旅遊管理學院王丹博士在2012年至2013年間，開展智能手機如何影響旅遊經歷研究項目，委託美國市場調查公司在當地尋找32名不同性別、年齡及層面，在受訪前三個月曾經外出個人遊的智能手機使用者，逐一面談了解各人的旅遊經歷。

婆婆用App訂房 手機導航自駕遊

研究團隊最初估計，年齡是整個研究的關鍵因素，因社會普遍相信年紀大的人較難接受新事物，與智能手機無緣，研究結果卻讓人大跌眼鏡。王丹指，「受訪者中包括一名年屆七旬的婆婆，言談間可見她擁有勇於嘗試新事物的個性，她會利用手機的地圖導航功能自駕遊到尼加拉瀑布，又會即興用酒店App預訂房間留宿，還會用地理位置服務搜尋區內特色餐館，毫無疑問她是其中一位最受智能手機影響的受訪者。」

手機播音樂 青年「與世隔絕」

相反另一名年約二十來歲的年輕受訪者，面談前王丹曾預料對方在旅程中，至少會用地圖或facebook等社交平台，豈料該名受訪者平日就少用手機，一般只會作簡短通訊用途，去旅行的目的是要遠離日常煩瑣生活，因此更少使用手機。本來被他人視為連接世界的智能手機，在他手上卻變成隔開外界雜音的音樂播放器，面談結果讓王丹深感意外。

王丹進一步解釋，智能手機為旅遊經歷帶來的最大變化，是人們可以將旅行的前期準備及回來分享旅遊體驗等環節，通通濃縮在旅行期間同步進行，「智能手機讓旅行者隨時搜索資訊，簡化旅行準備工夫，甚至可以見步步行，大大增添行程自由度。」

此外，一經連接社交網絡，旅行者可即時將一舉一動傳送網絡，跟大班好友互動分享，分隔千里亦如相聚一起，讓旅行者身處異地仍有安全感。不過，部分使用者卻為無時無刻連結世界而感到煩惱，最為常見的是「檢查電郵強迫症」，智能手機的方便使人們旅行也離不開工作，某程度影響旅遊質素。

手機影響旅遊 與年齡無關

結果亦顯示，旅遊經歷受智能手機影響多大，與用家年齡無直接關係。相反，用家日常如何使用智能手機，則會如何影響他們的旅遊經歷，王丹表示「旅行者不會在旅行中產生新的習慣，平日用慣那些應用程式，旅行亦只會依賴該些程式解難。」因此旅遊業界開發應用程式時，宜從用家角度出發，或直接與現有的應用程式平台合作，會達到較佳收益。

設計助解鉛水 中大生iGEM 世賽奪金

香港文匯報訊（記者 周子優）由香港中文大學理學院及工程學院13名本科生組成的基因工程隊伍，憑「磁小體固氮菌」系統勇奪國際遺傳工程機器設計競賽（iGEM）的世界賽金獎。據了解，上述項目具有廣泛的應用潛力，甚至可協助解決近日困擾港人的鉛水問題。iGEM為國際合成生物學界每年一度的盛事，由麻省理工學院於2004年創立，旨在促進學生在合成生物學的學習、交流與合作，以培養合成生物學人才。本年度共有280隊來自世界各地的學生隊伍參賽，中大隊伍第四次在有關比賽奪金，成績驕人。

磁小體蛋白質吸水中金屬

今次中大隊伍的參賽項目名為「磁小體固氮菌」，學生們設計了一個生物合成系統，讓一種存在於泥土中的固氮細菌（名為Azotobacter vinelandii）在細胞內缺氧狀

態下產生磁小體蛋白質。磁小體蛋白質是一種帶有磁性的生物粒子，其表面積對體積比例較一般納米粒子高出數百倍。此嶄新的系統可用於吸收水和泥土中的金屬，從而解決海洋污染，以及香港最近食水含鉛量超標的問題。長遠而言，此系統可用以分離及抽取任何的蛋白質和酵素，應用於食品及製藥等不同行業。此外，若在系統中加入氫酶，更可以提升微生物燃料電池的能源效益。有關項目曾獲教資會教學發展基金的資助。

中大基因工程隊的指導老師之一、中大生命科學學院副教授陳廷峰表示，比賽評委非常讚賞中大隊參賽項目的概念，為磁小體蛋白質的生物合成研發出標準的生物零件，並巧妙地利用Azotobacter細菌以提供產生磁小體蛋白質所需的缺氧環境，相信此項目的應用潛力將十分具大。



中大團隊在國際遺傳工程機器設計競賽（iGEM）的世界賽中獲金獎。中大提供圖片

馬會「創你程」助非在學青年覓前路

香港文匯報訊（記者 姜嘉軒）每個人都有長短處，有教育界及社福界人士認為，香港青少年潛力無限，社會不應單憑學業成績衡量成敗，反應鼓勵他們從日常生活興趣出發，找出最為適合自己的未來，成就多元出路。賽馬會為此撥款5億元推行「鼓掌，創你程」生涯規劃項目，培訓6,000名專業人員及教師，並與家長通力合作，協助在校學生及輟學、隱蔽及雙待的非在學青少年認識自我及發揮潛能。

生涯規劃非僅「揀好學科搵好工」

負責處理在校青少年生涯規劃項目的中文大學教育學院專業顧問何玉芬表示，生涯規劃不僅是「揀好學科、搵好工」，每名青少年都有着獨一無二的興趣及需要，希望自己在所長領域有所貢獻，獲他人認同及肯定，找到自我價值。因此，不論家長還是老師，不宜忽略青少年無限可能性，「他們學習任何生活技能，都應獲得讚許。」何玉芬續指，並非每個學生都擅長讀書，師長應協助他們從個人興趣發掘及探索出路，其間宜適當表達關懷及認同，讓青少年認識自己，有信心為未來前路作出抉擇。

浸會大學社會工作系教授黃昌榮進一步解釋指，培養青少年的興趣，可助他們變得專注，從中學習到的知識超乎想像，「青少年喜歡打籃球、跳舞舞，以此作為動力，他們會主動上網搜尋資料，甚至會為了解箇中內容而學習外語。」此外，培養此類良好興趣，既能強身健體，又可獲得別人認同及欣賞，增強自信及找到自身價值。

撥款5億培訓6000人組團隊

為鼓勵年輕人做好生涯規劃，賽馬會慈善信託基金推出「鼓掌，創你程」生涯規劃項目，信託基金慈善事務高級經理應鳳秀表示，基金會撥款5億元，與香港中文大學、香港浸會大學、香港輔導教師協會、香港社會服務聯會，及社福界團體共同合作，計劃預計於5年內將服務擴展至50間網絡學校，其間培訓6,000名生涯規劃專業人員及教師，並組成專業團隊，逐間學校度身訂做適切活動，及提供持續跟進。

此外，賽馬會亦會跟超過3,000個商業夥伴合作，安排學生進行參觀或試工實習，讓學生獲「過來人」指點，從而體驗有關工作是否適合自己。社區方面則會成立5支地區專責服務隊，於全港各區開展服務，協助輟學、隱蔽、雙待青少年認識自我及發揮潛能。

訪柬國孤兒 信笑臉改變世界



大學遊蹤

成長於物質充裕的社會，港生未必明白貧窮與疾病帶來的折磨和不幸。本年初，我透過學校安排參加一個為期7天的「柬埔寨關愛貧窮服務體驗計劃」，體驗到不一樣的柬埔寨。

行程中我們在金邊市進行3天的社區服務，主要的探訪對象為孤兒，其中來到「彩虹橋愛滋孤兒善終院舍」令我感受甚深。香港學生對愛滋病有一定的認知；我也不時從電視獲悉愛滋孤兒的畫面，但當這些遙不可及的畫面即將成為人生中親歷其境的片段，大家都有著不一樣的思慮。

牽手包含信任 勿突然鬆開

領隊出發前再三叮囑：「千萬不要將孤兒的手突然鬆開。」她表示，這裡的孤兒多半是棄嬰，或父母因愛滋病死去，他們從小缺乏家庭溫暖，對人們的擁抱和牽手特別感到關懷。的確，迎面而來是一班很有活力的孩子，他們看到我這張陌生人的面孔，不單沒有絲毫緊張，反倒熱情地將我擁擁。突然，一隻小手緊握着我，令我有一種奇異的觸動。這一牽手包含人與人之間簡單而真摯的信任，我們頓成為孩子世上重要的依靠。

我們也來到殘疾孤兒院照料腦癱小孩，

同伴把臥床女孩的手捉緊，似乎在他們肌膚緊接的剎那間，有一種無形的力量將我們的心靈拉近。不論孩子們是否身患愛滋、是健全的或不良於行的，當我們奔跑在黃沙上，彼此都是平等的，也未曾忘記他們最質樸的笑臉。

回港後，我不時想起柬埔寨的點滴，包括在玩集體繪畫遊戲時，我跟身邊小男孩有過一段對話。當時我看他在畫紙上畫了喜愛的卡通，我問：「除了這卡通，在現實生活中你有想要的東西麼？」男孩想了一下回答：「Home（家）。」

很想告訴他，我在香港的生活很好，不時想念他，也不知他在孤兒院有否想家了。我從柬埔寨的貧乏中發現最單純的東西——快樂往往不是物質能夠給予的；幸福，也非必然。

溫飽是福 微笑是動力

第一次從領隊的口中聽到柬埔寨的「墳場村」和「垃圾山」，總難以想像這裡人民的生活，探訪病童前也沒法想像小孩子如何面對疾患。而我終於發現，雖然貧窮及逆境無法立刻改變，柬埔寨人沒有忘記真摯地笑。

大部分香港人在物質上並不欠缺，但生於繁榮的城市，人們在急促的步伐中很容易迷失，認為擁有的一切都是必然的，甚至因無止境追求達不到的物質生活而感到



圖為高嘉裕（後排粉紅衣者）與柬埔寨小孩合照。高嘉裕供圖

不快樂。柬埔寨的旅程讓我發現，溫飽是最大的福氣，微笑是生活的動力。在我跟孤兒們笑而不語時，我相信：某天，世界會因這天真的笑臉而改變。

（標題與小題為編輯所加）

香港中文大學專業進修學院 應屆中文高級文憑課程畢業生 高嘉裕