

慶祝國慶66周年特輯

為中國而自豪 為「你」的貢獻而驕傲

何世柱逾半世紀奉獻耕耘

親歷祖國富強 助力香港騰飛



何世柱直言，為國家為香港着想是他做人做事的準則。

今年7月，香港特區政府公佈回歸以來第18份授勳名單，現年78歲的何世柱獲頒大紫荊勳章。擔任數不清公職的何世柱，在他的名片上卻只印着「前全國政協委員、香港中華總商會當然永遠榮譽會長、何耀光慈善基金有限公司主席和廣州市榮譽市民」四個頭銜，分別代表了他對國家、香港、慈善以及父輩、家鄉的責任與擔當。這也是他逾半個世紀以來對這片他深愛的土地所作貢獻的最貼切的寫照。適值紀念抗日戰爭勝利70周年、慶祝建國66周年之際及正式授勳前夕，我們有機會採訪到何世柱，聽他講述對戰爭的記憶，與共和國共同成長的點滴以及對於香港未來的期望。

香港文匯報記者 陳馳



多年來支持新生精神康復會的各項活動



積極參與社會活動

30多年勞工事務盡心盡力

談及是次獲頒大紫荊勳章，何世柱笑言應該是自己多年來參與勞工事務的貢獻獲得特區政府的接受、肯定和認同，他本人亦感到十分光榮。他認為，除去近年有關最低工資及標準工時的議題，香港勞資關係總體一直較為和諧。從上世紀80年代開始就參與勞工事務的他，作為勞資關係的資方代表，一直秉持公平公道的原則，「我理解僱主的承受能力，但也會站在勞方的角度去思考問題，既要考慮對經濟發展的影響，也要顧及勞方是否獲得公平待遇。」

他表示，要改善勞工福利並非一朝一夕之事，最終結果未必獲勞方百分百同意，但他相信自己雖作為資方代表，可以同樣利用自己「中間人」的角色幫助雙方達成一個互相都可以接受的結果。「比如在待產假的議題上，最終達成『三天』，是雙方妥協的結果。參與勞工事務30多年，我講的事情大家也未必都會同意，但好在都比較尊重我，願意聽取我的意見。」

何世柱最初受政府委任作為僱主代表加入勞工顧問委員會，後來在香港中華總商會獲得政府認可之後成為其代表成員。他多年來一直堅持隨團參加國際勞工大會，了解國際上關於勞工制度的最新動態和發展趨勢。在何世柱看來，這是值得做的事情，因此他毫不介意放下自己的工作，花十多天時間去世界各地開會，甚至自己貼錢。「香港是國際大都市，勞工制度需要與世界接軌，這有助於香港經濟的發展和國際聲譽的建立。」

對於未來，何世柱希望無論是在慈善還是社會服務方面，都能夠繼續貢獻力量。「我希望能繼續在勞工問題方面為社會提出意見和建議，因為我做了勞工顧問很久了，所以在這方面政府很多時候都和我磋商關於這些問題，我希望能盡力再做這些工作，直到真的做不了為止。」而在慈善方面，他則希望一家人都能夠秉承先父的遺志，有機會、有能力的話，為社會做更多的好事。



何世柱熱心公益

何世柱出生於抗日戰爭正式爆發的前一個月。香港淪陷的三年零八個月在他年幼的腦海裡留下了深刻的印象。他認為，紀念抗日戰爭勝利是很有必要的，不是為了記住仇恨，而是喚醒日本政府對於戰爭罪行的反思，時刻警惕防止軍國主義復甦。何世柱的伯父是19世紀20年代領導省港大罷工的香港工人運動領袖，對於國家的熱愛一直深深植根於他們的家族觀念之中。

採訪中，何世柱多次提到父親何耀光的國家觀念對於他的成長起到的舉足輕重的作用。「在淪陷期間，日本人曾經找上門來，要我們幫手修復啟德機場。父親不願意為日本人做事，索性關起門來停止營業。父親對於祖國的感情也影響了我對於祖國的認同和信念。」97年香港回歸之前，時任立法局議員的何世柱受到英國政府邀請加入英籍，他不僅毫不猶豫地回信拒絕，更要求子女均不加入英籍。他認為，作為中國人，就應該實實在在接納和維護自己的身份。

27歲擔任東華三院最年輕主席

何世柱20歲時從學校畢業，加入父親創辦的公司，開始在建築及地產界嶄露頭角。在一次隨香港建築業代表團前往澳洲參加國際建築業會議時，何世柱優秀的英文水平和勤勉的工作態度得到了地產界前輩曾正的賞識。回港後，時任東華三院副主席的曾正立即邀請他加入東華三院擔任總理。何世柱接受了邀請，並隨之開啟了他投身社會服務及慈善事業的歷程。

1964年，27歲的何世柱成為當時東華三院歷史上最年輕的主席。「以往主席的職責主要是籌款。但在我看來，搞好機構內部的管理工作也同樣重要。」當時東華三院的員工工資和公立醫院的員工相差很遠，導致很多員工需要收取外快搞私幫，為了改善這一狀況，何世柱積極主持東華三院員工薪資向政府看齊，直接提升了該院的服務質素。談及在東華三院服務的那些年，何世柱充分發揮了自己肯學肯幹的精神，積累了寶貴的經驗和人際網絡資源，經歷了很多挑戰也面對了很多阻力。「曾經政府希望我們向病人收費，但是按照會章，三院是免費醫療和慈善機構，即便有一些收費項目，但基本的門診和住院是不應收費的。當時我據理力爭，雖然經歷了一些波折，總算沒有讓三院失掉自己的立場。」

對於很多人來說，在東華三院這樣大型的慈善機構擔任主席，應是個人社會服務生涯的頂點。但對年輕的何世柱來說，這卻只是一個開始。完成了東華三院的任期，他繼續活躍在社會公益事務領域。1972年到1983年間，何世柱四次擔任香港社會服務聯會主席，帶領社聯為社會提供民生福



何世柱與家人拍照留影



關心社會健康問題

利、醫療和房屋服務，更為社會服務釐定標準，逐步完善政府資助制度。

25年政協經歷搭建兩地橋樑

1970年代，中國內地慢慢開始對外開放。在霍英東的建議和協助下，何世柱開始北上，多次前往廣州參加廣交會以及到北京與國家有關官員會面，親身體驗及認識祖國的發展。1983年，何世柱受邀成為第七屆全國政協13名港區委員之一。「當時香港的前途並不明朗，並非人人都願意擔任政協委員，但我是中國人，不幫中國人還能幫誰呢？」回憶起這段經歷，他的言語中充滿了堅定和自豪。

在此之後何世柱四次連任，以全國政協委員的身份服務祖國和香港25年，跨越97回歸前後。在這25年中，他作為兩地之間的「橋樑」和「紐帶」，站在國家的高度，用「粵語」向香港民眾解釋中央對於「一國兩制、港人治港」的莊嚴承諾，同時也代表香港人向國家反映本地的關注與訴求。「港區委員來自會計師、律師、工商界等多個領域。工商界代表，首要的任務是要給國家企業管理方面的意見。其次亦是非常關鍵的就是幫助國家解決好香港問題。當時需要將『一國兩制』的政策廣泛地宣傳和解釋給香港人聽，讓他們放心香港制度會保持現狀，明白『馬照跑、舞照跳』背後的具體含義，並且毋須恐慌，更不用移民。」

何世柱對於自己扮演的「中間人」角色感到滿意，他直言按照良心辦事，為國家為香港着想是他做人做事的準則。在香港即將回歸之際的有關建設新機場的爭論中，何世柱從為香港未來經濟發展的角度出發，堅決支持修建新機場，在當局搖擺不定之時積極建言獻策。時任機場管理局董事的他，來往於兩地之間，解畫新機場建設的步驟、環節以及未來前景，釋除中央的疑慮，並堅定香港政府修建新機場的決心。在今天看來，新機場的修建，為回歸之後香港經濟的繼續快速發展奠定了不可替代的堅實基礎。



出席人民政治協商會議第九屆全國委員會第五次會議

呼籲加強國民教育 增強青年民族認同



年輕時的何世柱已積極參與國家和香港社會事務

對於香港的未來，何世柱也有自己的憂慮。他認為，過去幾年社會上出現的種種爭議和衝突中，反映出時下的年輕人對自己的身份和地位沒有充分的認識和尊重。他擔心這一趨勢會影響到香港未來的發展前景。

「回歸的時候，我們對香港人許下了一個繁榮未來的承諾，我們也確實做到了。香港順利實現過渡，十多年來的發展也一直向好。但是這幾年情況有所變化，其中最讓人擔憂的就是年輕一代的香港人身份認同的問題。」

何世柱直言，他對於很多學生不尊重自己、不尊重他人的言行感到驚訝和擔心。他認為，教育的失敗是導致這一現象的最主要原因。「無論是在西方還是東方社會，都需要愛國。因此我們需要在教育方面想一想如何多做一些功夫，糾正不良的風氣。現在對於自由的定義被過度放大，但學術自由不代表完全的自由，始終需要遵守規章制度，才能保證全部人的自由。」他認為，這次紀念抗戰勝利有助於增加國家榮譽感和民族自豪感，在國家日益強盛的今天，更加需要凝聚力。



在2013青年魯班選舉中致辭