

馮翠屏 結緣甘肅屢獻策 對接港澳創商機

廣達控股有限公司董事長馮翠屏在澳門出生打拚，回歸前來港投資，從此愛上香港，2008年更因港澳的雙重身份，被委任為甘肅省政協委員和西安市政協委員，自此為甘肅和西安發展建言獻策，多次率領港澳商界人士前往兩地考察，不遺餘力推介甘肅及西安，宣傳兩地的特色文化及商機，並與港澳對接，多年來穿針引線，為四地合作發展創造了不少商機。展望未來，馮翠屏希望兩地能受惠及把握國家「一帶一路」戰略，令經濟社會發展再上新台階。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 黃晨

馮翠屏和甘肅的緣分始於2005年，一次偶然，她協助來港的甘肅考察團招商，之後沒多久，時任新界東北區工商業聯會會長的她組織香港企業家去蘭州參加「蘭洽會」，一回生、二回熟，馮翠屏的熱情能幹讓甘肅方面印象深刻，於2008年受邀加入甘肅省政協。

對甘第一印象：好凍 很不慣

馮翠屏做事認真盡責，每次出席政協會議，她都認真準備提案，面對當地記者的提問，毫不含糊，她笑說有次記者訪問我，我沒答完，結果接送委員的大巴開走了。「人生地不熟的，又是天寒地凍，結果唯有拉住記者問路，在寒風中苦等出租車。」所以問她對甘肅的第一印象是：「好凍！2月去開政協會，零下八、九度還下着雪，真的好不慣！」

倡建蘭州新區 捐款助弱勢

多年來，她圍繞城市基建和民生，在加快保障住房建設、增強經濟發展和生態建設等方面提出可行性意見。2010年，她有感於蘭州市內發展空間有限，提出建設蘭州新區，一年後，蘭州新區啟動，「現在新區發展很快、很有規劃！」她自豪地說。

她用政協委員的身份和在港澳社團的影響力，多次發動個人和團體捐助弱勢，向貧困山區和「5·12汶川地震」受災群眾捐款捐物，更因地制宜地向學校捐贈電腦設備，及幫助乾旱地區打井等。

視甘半個家鄉 特產如數家珍

陪伴甘肅8年的發展，馮翠屏早已當那裡是自己半個家鄉，她欣喜地表示，「雖然過去甘肅很多方面很落後，不過，現在蘭州變化好大，變得很現代了！」說起甘肅的特產，她更如數家珍。「甘肅物產豐富，羊肉、枸杞、百合、蘭花、黃芪等質素很高！甘肅旅遊資源豐富，名勝古蹟眾多，歌舞獨特，如烽火台、鳴沙山、敦煌石窟等都值得一去再去。有全國最靚最好吃的『烤全羊』，只可惜，當地對外宣傳不夠，西部人老實，不太會包裝自己。」

鑒於此，去年，馮翠屏就如何配合國家「一帶一路」戰略，將隴港澳三地優勢對接，提出意見，受到



馮翠屏冀甘肅、西安兩地把握國家「一帶一路」戰略，覓得發展新機遇。

劉國權攝

當地政府的重視。「港澳委員的建議，當地政府樂意聽取，也會適時跟進。甘肅正在不斷進步中，希望將來能打破自成一局的思維，更加開放，相信會發展得更好。」



馮翠屏(右五)與港澳委員出席甘肅政協會議期間合影。



馮翠屏參加西安政協會議。

將古城特色串聯葡國文化

奇妙結緣

說起進入西安政協，她自己都覺得不可思議，「2008年香港中聯辦、澳門中聯辦、陝西省委統戰部，同時推薦我任西安政協委員，西安方面覺得，哇！這個人肯定很厲害，這麼多部門推薦。」她笑說：「其實與西安結緣，主要是受任陝西省政協常委的先生羅德明影響。」

坐輪椅開會 感動副主席幫抬

馮翠屏進入西安政協，第二年即升任常委，她每年都認真出席政協會議，有一年因不小心摔斷了腳，坐着輪椅都去參加，而任常委後赴西安開會就更頻繁了。

「坐着輪椅去開會要經過很長的走廊，經過高低台階時，感覺後面有人幫我抬起輪椅，後來才知道那是政協副主席，當下就覺得很感動。」她笑說：「那次帶傷出席會議，得到很多人的幫助，覺得很溫暖，現在我見到行動不方便的人，都會很主動去幫。」

西安歷史悠久，文化底蘊深厚，歷史上13個王朝都在此建都，馮翠屏多次倡議將西安特色與澳門的葡國文化做交流，並將兩者串聯，「我牽線將西安的特產，比如水蜜桃、核桃，參加澳門名優產品展銷，把西安的文化產品介紹給澳門國際貿易投資展覽會參展，多家企業就此順利對接了。」

15年前已任廣州海珠區政協

其實，馮翠屏的政協生涯始於更以前，「15年前，受我先生的影響，就已加入廣州海珠區政協，所以我最初對政協的認識是海珠。」

當問及政協最大得着，馮翠屏坦言：「讓原本漠不關心政治的人加深對政治看法，政協委員和區議員工作有很多是相通的，都是在幫人解決問題，為和諧社區出謀劃策作貢獻。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 黃晨



馮翠屏(右一)向長者派福袋送暖。

社團公職多 越做越年輕

馮翠屏身兼20多個港澳社團公職，東區區議員、全港各區工商聯永遠榮譽會長，香港油尖旺工商聯會、維港獅子會、澳門工商聯、香港東區婦女聯會創會會長等，憑與生俱來的責任感，樂此不疲地服務社會。說起自己的公職，她一臉自豪，而服務社會最大收穫，她笑盈盈地說：「人家說我看上去比10年前更年輕了，香港為我提供了很好的平台，感到女人的世界大了好多，自己可以為社會做好多事，結果越做越多，越做越開心，覺得自己好有用，自信心越來越強。」

成全港各區工商聯唯一女會長

1996來港後不久，她即加入新界東北工商聯會，兩年後任會長，並競選全港各區工商聯會長一職。2008年成為該會歷史上唯一女會長，屆滿後，亦破天荒連任會長。

馮翠屏透露，成功最好的辦法是將對手變成朋友。「那時我跟兩位男士一起競選，在我當選後，我就經常拜訪他們，向他們報告會務、請教問題等等。到我任期屆滿，居然沒有人出來競選，結果我又自動當選。」

當選後，她不負眾望，一一兌現競選時承諾。其中自購會址，更為人津津樂道，為該會長足發展奠下根基。憶述當年購買會所，要符合眾人提出的「十大條件」，可謂艱辛。「大熱天，我帶着秘書去睇樓，看了70幾間，結果接連跑了兩個秘書。皇天不負有心人，最終讓我找到區域好、價錢平、近地鐵、大堂有冷氣、有電梯、有停車場、在前座、可商用、24小時供電、獨立冷氣，10項條件全符的1,200多呎單位，於尖沙咀廣東



馮翠屏帶領商界人士拜訪澳門經濟財政局。

道，我當場落訂20萬。我想若聯會不要就自己買下，結果大家一致同意120萬買下了。」

因為是澳門人，她很了解澳門政策，任會長期間更成功推介會員赴澳投資發展，更有不少人因此拿了澳門身份。

將13婦會整合成東區婦聯

2008年是馮翠屏公職的鼎盛年份，這年她不僅任甘肅省政協、西安市政協、全港各區工商聯會長，更被委任為東區區議員，為令自己能全身心投入社會服務，當年她毅然結束了香港生意。近年，她將工作重點放在東區及婦女工作，去年將東區13個婦女會整合，成立東區婦女聯會，希望壯大及團結地區基層婦女，提升她們的領導才能。

馮翠屏做人順時代、識時務、更知進退。她說：「澳門是邊個做會長做幾十年都不落莊，但是我學習了香港模式，會長要不斷地換，新思維很重要。」

今日領導者 明日追隨者

6年前，她在澳門創立的澳門工商聯會，今年踏入第三屆了，現任會長是何厚錚的姪兒何敬麟，「我們的會員都是外國留學回來的年輕人，他們有新想法和網絡幫工商界拓視野，他們比我出色。」她說：「名利不重要，就好像『獅子會』格言——『今日領導者、明日追隨者』，時代在變，我是很服從的追隨者，雖退下，但年輕人一樣好尊敬我，記得我，令我好開心。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 黃晨

夫妻同心闖天地 事業生活兩得意

同心合力

馮翠屏與先生羅德明，攜手並肩走過30多年，夫妻白手起家，在商界勳力打拚闖出一片天。事業有成之後，亦不忘回饋社會，兩人身兼多項社會公職，羅德明任陝西省政協常委及澳門商會團首長等職，受先生的影響，馮翠屏亦開始在港投身社區服務，她笑言：「任東區區議員、加入政協、參與社團工作，都得到他的支持，佢畀個『膽』我，我就放心去做。」

憶兩人初相識，馮翠屏透露：「當年做地產經紀，為省時間，我上酒樓吃飯，都是一邊扒飯，一邊埋頭睇樓資料。他是經理，留意到我這個好特別的客人。後來大家做了朋友，聊起來才知道原來大家的母校都是澳門勞工子弟學校和濠江中學，這樣彼此距離一下子拉近，亦覺得好有緣分。」

1979年羅德明辭去酒樓工作，兩人一起創立了德發行地產，「我們沒錢，只能租個三四十呎三角形的舖，好細！」創業初期，馮翠屏事無巨細樣樣親力親為，「他主外，我主內，他負責看項目，我

就秘書、文書，後勤等做晒所有嘢！」幸運的是，兩公婆很合拍，肯捱肯幹、同甘共苦，生意漸上軌道。「因他在酒樓時認識了一些發展商，故與他們合作，投資做些小項目，樓蓋好了，我就負責賣，此外也做代理及包銷商，那段創業日子，好艱辛！」

第一桶金悟人生無限可能

說及他們的第一桶金，她笑言，源自一封毛遂自薦的信。「我們看中的一塊空置20多年的地，調查後獲知是香港合和的，我就膽粗粗直接寫信到合和集團，表示有意合作開發。想不到沒多久，合和派了個經理來澳門與我們談，可能我們的誠意打動了他，結果真的如願以償，合和肯與我們合作並由我們負責包銷。隨後，我又找到了初來澳門的中國建築和銀行的朋友，幾經曲折，在多方配合下，終於賺得人生第一桶金！」

這個不凡的經歷，令馮翠屏感悟到「只要你肯嘗試，人生就有無限的可能性」。之後她在商場越戰

越勇，她笑稱自己是「不放過任何一個賺錢的機會」，20歲出頭涉足商海，除了做地產，精力旺盛的她，還上電視台教人化妝、開化妝品店、做珠寶生意、加盟洗衣店等，把那個年代澳門基本能賺錢的生意都摸了個遍，亦結交了各行各業的朋友。

36年過去，公司業務穩健發展，從當初不起眼的細舖到現自置3,000多呎的寫字樓，「德發行」在業界享有口碑，公司業務由地產代理到發展商、物業管理、物業投資、酒店等，地域亦由澳門延伸到內地及香港。馮翠屏強調，「我做嘢，不僅要部署當下，更會想到10年後，這樣生意事業才會持續發展。」

馮翠屏總是用「合拍」形容她和先生的關係，多年來，在事業、社會事務、公益慈善等方面，兩人高度默契。夫婦倆低調捐資母校、澳門勞工子弟學校和濠江中學，對任職的政協省市善業亦慷慨捐資。

談及兩個愛子，馮翠屏一臉幸福。大兒子已成家，亦為她添了個孫兒，目前在澳門負責家族生意，同時亦緊隨父母步伐，任廣州市海珠區政協委員。小兒子喜歡自己創業，在港準備自創手錶品牌，馮翠屏稱：「我好支持佢！」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 黃晨



36年前，馮翠屏、羅德明伉儷於德發行地產開業日合影。



馮翠屏伉儷及愛兒、兒媳在德發行地產成立35周年慶祝晚會上。