# 傳真 // asz 2545 0317 電郵 // info@wcbfund.org

網址 // www.wcbfund.org

董事局主席曾志龍博士■中澳金控集團有限公

世界華商投資基金會

界華人協會

文匯報、紫荊雜誌社、香港(鏡報)

育等不同領域

圖為廈門中澳朗豪酒店 經營業務遍及金融、酒店

、房地產、旅遊及敎

作為澳門知名企業家、社團精英,中澳金控集團有限公司董事局主席 曾志龍博士,經營範圍跨越澳、閩、港三地,業務遍金融、酒店、房地 產、旅遊及教育等不同領域。身為企業的掌舵人,他秉承穩健方針,堅 持「找對人,做對事,用對法」的原則,致力發掘人才及重用傑出優秀 團隊,透過整合資源,塑造企業品牌,使集團業務做強做大;同時,熱 忱服務社群的他,身兼多項公職,積極參與社會事務,就「一國兩制」 在澳門落實、促進閩澳經濟、文化交流等重要議題諫言獻策。

曾志龍秉承「感恩之心做人・大愛之心做事」的人生 信仰,希望在取得事業成功的同時,能夠用實際行 動,為祖國、為澳門貢獻自己的一分力量;同時, 盡己所能回饋社會,特別是投入教育,以培育及激 勵更多有志青年成為未來的社會棟樑。

## ■香港文匯報記者 陳濤



中澳金控集團董事局主席 澤龍集團執行董事 第四屆澳門行政長官選舉委員會委員 中國和平統一促進會理事 政協廈門市委員會常務委員 閩澳經濟合作促進委員會委員 澳門東盟國際商會理事長 澳門新公民會理事長 澳門廈門聯誼總會會長 廈門大學澳門校友會會長 澳門城市大學校董兼行政委員會委員 黎明職業大學副董事長

■2014年8月22日,曾志龍博士於「光輝歷 程——紀念鄧小平誕辰110周年大型展覽」 中,接受鄧小平女兒鄧林和鄧榕致送紀念品。

熟悉廈門經濟及民生發展的曾志龍博士,目 前擔任廈門政協常委及閩澳經濟合作促進委員 會委員。對此,深感「重任在肩」的他謙遜地 表示:「廈門政協常委和閩澳經濟合作促進委 員的使命讓我更用心學習如何為澳廈兩地多做 溝通交流工作。除考慮加大集團在廈門的投資 外,會更盡力推介澳門企業家到廈門投資,並 建議為港澳學生到內地學習提供機會,為港澳 年輕人到內地就業創造機遇。」

在曾志龍博士看來,知識可以改變命運,因 此他在教育和培養青年人方面亦非常慷慨。目 前,他擔任澳門城市大學校董、澳門福建學校 校董、黎明職業大學副董事長、廈門大學澳門 校友會會長等與教育有關的職務,這就是他關 心教育事業、注重青年培養的最好證明。特別 值得一提的是,為了讓港澳市民、特別是青年 人了解回歸歷史和「一國兩制」的偉大構想, 2014 年曾志龍博士作為主要贊助人,先後在 香港、澳門支持舉辦了「光輝歷程——紀念鄧 小平誕辰110周年大型展覽」,一時成為城中



■澳門大學生冬令營活動開營儀式

身遠赴東南亞發展,在東盟商界馳騁多年,投資酒店、旅遊等行業,憑藉堅 毅的意志、靈活的商業頭腦,躋身當地成功企業家行列。

#### 白手興家 基礎穩健

經過多年國外營商的漂泊生活,曾志龍博士看好澳門回歸中國後的發展潛力 和前景,加上思鄉情懷的推動,於2001年以投資移民身份定居澳門成家立業。 在東南亞和家鄉打拚時積累的從商經驗,讓曾志龍博士培養出遠大縝密的 思維特點和穩紮穩打的做事方式,也為公司業務發展奠定了穩健基礎。另一 方面、曾志龍博士認為、他有幸獲得商場上前輩們的提攜扶助、夥伴們的精 誠合作,也是他創業路上能夠獲得成功的關鍵。

2002年,曾志龍博士開始將其業務重心逐步轉移至澳門並成立集團公司。 十多年間,其「商業王國」的版圖不斷開拓,涵蓋了房地產開發、金融資本 市場、旅遊娛樂、文化教育及酒店等各個領域,事業邁向多元化發展。經過 不懈努力奮鬥,曾志龍博士終於建立起自己的商業「旗艦」!——中澳金控 集團有限公司。一開始,「中澳金控」就定位多元發展,通過收購或併購具 有潛力的企業,再透過整改及重組,不斷擴大業務版圖和提升集團的資產及 價值,並逐步向國內外拓展業務。

憑藉其敏鋭的商業眼光,同時看好家鄉潛在的巨大商機,曾志龍博士在福 建房地產界創造了新的傳奇。他於2011年開始在廈門投資房地產項目,短短 幾年間就創出了一個屬於自己的優質房地產品牌——中澳城房地產;此外集 團亦購入了位於湖里區的五星級廈門中澳朗豪酒店,通過引進國際知名的酒 店管理團隊,開業不足一年即已經成功躋身當地知名酒店行列。

## 終身學習 知人善任

在積累營商經驗的同時,曾志龍博士更強調終身學習,堅持與時並進,深 信只有通過不斷自我增值才能跟上社會急速變化的步伐。2001年赴澳門發展 後,他報讀了多個工商管理課程以提升管理水平;近年來,在商場打拚的同 時,他也抽出時間進修,不僅完成了廈門大學EMBA的課程,還當選為廈門 大學澳門校友會會長。

為了公司的發展更趨規範,曾志龍博士始終堅持重視人才、重用人才。 「集團到今天的階段,每個成功的項目都離不開專業團隊的努力,所以人才

對企業的發展極為重要,是致勝的關鍵,我相信:好的項目交給優秀的經理 人和他的團隊,『沙漠也可以變綠洲』」!在他的感召下,一批又一批優秀 人才匯集到「中澳金控」。

儘管如此,曾志龍博士卻謙稱,集團現階段成就仍微不足道,未來發展亦 非一片坦途,身為集團主席將任重道遠。目前「國家已提倡大眾創業,萬眾 創新的概念,如果沒有新的思維和觀念,企業便無法轉型或跟不上時代步 伐。」他特別強調,「未來集團的發展戰略,取決於重資產(房地產、酒 店)和輕資產(金融、互聯網)的升級轉型提速。當中輕資產在資本市場將 發揮更大效用,進一步支撐集團做強做大。」

### 接軌東盟響應國策

作為國際化都市,澳門有現代服務業的人才優勢、與國際接軌的金融優勢 以及豐富的現代企業管理經驗。擁有國際視野的曾志龍博士認為,集團總部扎 根澳門,除了集資方便的優勢外,集團亦可通過澳門不斷地將業務擴展到東盟 各國,甚至葡語系國家,逐步走向國際化。「澳門回歸後,特區政府大力推動 經濟適度多元化,並鼓勵澳門企業走出去。在澳門廈門聯誼總會、澳門東盟國 際商會等社團的帶動下,大部分澳門閩籍企業家均響應政府號召,同時發揮牽 線搭橋作用,推進廈門與澳門兩地在經貿等方面深化交流及合作;同時,通過 澳門這個平台,帶動兩地企業家赴東盟地區及葡語系國家投資。」

另一方面,廈門是中國改革開放大潮中經濟最為活躍的沿海城市之一,有 改革開放橋頭堡的先發優勢,亦有國家戰略「一帶一路」核心城市的政策優 勢,更有沿海地域豐富的自然資源和深厚的歷史人文資源優勢。因此,曾志 龍博士早已看準了廈門的發展勢頭,不僅在廈門投資了十多億元,更利用澳 門總部的資金及人才優勢作為後盾,迅速立足廈門金融、房地產、酒店市 場,同時更準備進一步進軍國內資本市場,繼續擴大集團的商業版圖。

他表示,「進軍廈門是集團業務發展的一個里程碑,通過閩澳兩地的協同 互補效應,恰好揚長避短、優勢互補,我相信不僅能達到一加一大於二的效 果,更會出現幾何級數的翻倍效應。」

目前,集團於廈門湖里區的「中澳朗豪酒店」,正是借鑒澳門成熟的酒店 管理和經營經驗,開業以來入住率穩步上升。曾志龍博士期望,酒店不僅能 為澳門企業和社團赴廈門拓展業務提供優質軟硬體服務,更能帶動更多澳門 工商界人士赴廈門投資興業,同時亦能為福建企業赴澳門發展、走向東盟或 葡語系國家起到引薦作用。



■2014年4月,澳門特首蒞臨澤龍集團廈門總部參



好協會領導層拜訪澳門社會文化司司長。



■2015年5月,曾志龍埔十陪同現任廈門大學黨委書 記張彥教授等一行拜訪全國政協副主席何厚鏵博士。



■2015年4月,曾志龍博士率領澳門緬甸友 ■曾志龍博士宴請出席「澳門國際貿易投資展覽會東盟展 區」開幕典禮的東盟各國領事



■2014年3月,曾志龍博士陪同時任廈門大學黨 委書記楊振斌教授等一行拜訪中聯辦主任李剛



■曾志龍博士參觀台灣佛教聖地佛光山,與

憑着「取諸社會,用諸社會」的正能量理念,促 使有志服務社群、報效桑梓的曾志龍博士積極推動 和參與社會工作。「多年來參與各類社團活動,讓 我感到充滿意義和樂趣,我認為社團活動絕不是簡 單的觥籌交錯,最重要的是真心付出,要真心實意 為市民群眾謀福祉,這才是本意所在。」

由於歷史原因,過去有不少東盟地區華僑來澳 門定居,他們喜歡在同一地區聚居及營商,並因 此形成了不同特色的華僑社區。有鑑於此,曾志 龍博士於2009年牽頭共同發起創立了「澳門東盟 國際商會」,構建兩岸四地與東盟各國交流溝通 的平台,以增進各國之間的貿易、文化、體育等 交往與合作,增進友誼,達至共同發展和進步。

商會成立後,每年組織兩岸四地企業家到東盟 各國商業考察及訪問,已經成為其「招牌」項 目。作為理事長,曾志龍博士堅持參與親自帶

隊,務求出訪都能獲得豐碩成果。 作為澳門福建籍僑商,曾志龍博士非常熱心為 鄉親及家鄉服務。除在澳門主要福建社團擔任要 職外,他更獲選為第三屆澳門廈門聯誼總會會 長,長期為鄉親服務,出錢出力,為家鄉的投資 建設牽線搭橋,積極推動僑胞回鄉投資,參與家 鄉建設。聯誼總會主要由澳門與廈門在各方面有 聯繫的社會賢達、工商界人士組成,是廈澳兩地 溝通的一個重要橋樑。

另一方面,身為移民澳門的緬甸僑商,曾志龍 廈門深化改革等重大議題諫言獻策。



博士深深體會到新移民在融入當地社會過程中的 種種困難。為此,他特別參與推動成立「澳門新 公民會」,專門幫助新移民澳門的人士,使他們 能夠儘快適應澳門生活、融入澳門社會。

此外,作為中國和平統一促進會理事、第四屆 澳門行政長官選舉委員會委員,曾志龍博士始終 不忘通過各種渠道和平台,為祖國統一大業、實 踐「一國兩制」偉大構想、澳門經濟社會發展、