



處事精練，善於交際，為人隨和，極有涵養的珠江石油天然氣鋼管控股有限公司董事長陳昌博士，創辦了以珠江鋼管為主導的多家大型企業，打造出了「誠信、人本、創新、實幹、領先」的企業文化，集團業務包含鋼管、海洋裝備製造、新型建材等領域，成為中國最大的直縫埋弧鋼管生產和出口基地。在履行社會責任上，他慷慨解囊，積極參與各項慈善公益活動，先後榮獲全國勞動模範、全國五一勞動獎章、中國鋼鐵工業優秀科技工作者、全國優秀企業家等榮譽，為廣大企業家樹立了光輝的榜樣。

香港文匯報記者 陳濤

陳昌博士



開創引領鋼管王國 領先業界讚譽第一

個人名片



- 珠江石油天然氣鋼管控股有限公司主席兼首席執行官
- 珠江鋼管集團有限公司董事長
- 全國工商聯合會商會副會長
- 中國鋼鐵協會冷彎型鋼分會副理事長
- 中國鋼鐵協會鋼管分會副理事長
- 中國鄉鎮企業協會副會長
- 世界盆景友好聯盟中國地區委員會主席
- 中國風景園林學會花卉盆景賞石分會理事長
- 江蘇省冶金行業協會鋼管分會會長
- 廣州市書法家協會顧問
- 廣州市乒乓球協會副會長
- 國家級榮譽
- 全國勞動模範
- 全國五一勞動獎章
- 第八屆國際發明展會發明創業金獎
- 全國優秀企業家
- 中國鋼鐵工業優秀科技工作者
- 第六屆國際發明展會金獎
- 國際焊管領域權威專家、中國焊管領域權威專家
- 中國優秀管科技企業家
- 廣東省優秀企業家



錦鯉之鄉日本新潟縣知事(市長)為陳昌頒獎。

用心完善社會公益事業

陳昌又將公益、光彩事業視為企業整體戰略的一部分，不僅僅是出錢而且是用心來完善整個社會公益事業體系，樹立起一個負責任的「企業公民」形象。在履行社會責任上，他愛黨愛國，嚴於律己，勤奮好學，品德高尚，長期熱心公益慈善，在扶貧、救災、教育、文體、修橋築路等方面，累計捐贈超2億元，先後榮獲全國勞動模範、全國五一勞動獎章、中國鋼鐵工業優秀科技工作者、全國優秀企業家、中國發明創業獎、廣東省科學技術獎一等獎、廣東省五一勞動獎章、廣州市勞動模範、廣州市科學技術突出貢獻獎、廣州市抗震救災先進個人等榮譽，為廣大企業家樹立了光輝的榜樣。



陳昌將公益、光彩事業視為企業整體戰略的一部分。

1946年出生的陳昌，家中排行最大，下有十個弟妹。他自幼天資聰慧，求學時期語文、數學在班裡名列前茅，古文學、詩詞歌賦、書法、象棋樣樣出眾。陳昌博士把自己白手興家的過程描述為三個「八年」：第一個「八年」是1960年代製作木傢具，第二個「八年」是從事「機械木模」製作，第三個「八年」是1985年創辦機床廠的事業。少年時代的陳昌早早就承擔起家庭責任。他16歲初中畢業後進入了番禺石基木器社當學徒；1964年師從木器行業名家，8年間他一心努力鑽研工藝，積極好學且工作勤快，在行業內很快便薄有名氣。1972年，改行做機械木模，一幹就是8年，打下了機械識圖與製圖的基礎，並在1980年至1982年期間當上車間主任、副廠長，於1983年被任命為石基木器廠廠長。他頂住本已經虧空處於停產狀態的企業，親自組織資金、接生意、恢復生產，不到一年便轉虧為盈，二年後木器廠易名為珠江機床廠。



陳昌經常深入車間一線，了解生產情況，指導技術人員解決問題。

果斷轉型贏得先機

經過八年的機床生涯，對機床行業有了深刻的了解，其技術密集、資金密集、生產周期長的特點難有大作為，於是開始尋找更能做大做強的行業。1992年春天，鄧小平南巡發表講話，鼓勵私營企業以生產力發展促進市場經濟，中國大地上頓時掀起波瀾壯闊的創業潮，投資潮，建材行業紅火得不得了；1991年第一次海灣戰爭後，世界能源危機爆發，為了獲得更多的石油、天然氣資源，各國都開始大規模地鋪設石油天然氣管線，能源管道建設的高峰期馬上到來，鋼管行業發展得到了千載難逢的大好良機。

陳昌當時計算分析指出：「鋼材及鋼管當年的價格以數倍急升，由於鋼管從原材料到成品的過程只需要十幾二十分鐘，而一台機床從原材料到成品的時間則長達幾個月，比較起來，鋼管生意更大，利潤回報更快！」這次機會改變了陳昌的想法，並注入了全新動力放手大幹。他毅然帶領機床團隊闖入鋼管行業，珠江鋼管公司就在鄧小平南巡後不久的1993年初創辦起來。當時的中國鋼管行業還處於初級階段，與世界先進水平相距甚遠，高檔的直縫埋弧焊管一片空白，沒有任何企業、任何工程技術人員涉足該領域，沒有一點經驗可以借鑒。陳昌卻知難而上，先後引進JCOE、UOE等先進的直縫埋弧焊管機組，自己安裝調試獲得成功，並且創出一個又一個新產品替代進口，打破了國際鋼管巨頭的壟斷局面，是中國大口徑直縫埋弧鋼管行業的開拓者和奠基人，開創並引領了一個行業，走出一條富有自己特色的新路子。

珠江鋼管產品相繼獲得「中國冶金產品實物品質金杯獎」、「國家重點新產品」等榮譽。公司榮獲「國家級高新技術企業」、「國家認定企業技術中心」、「廣東省政府品質獎」等榮譽稱號，及設有「博士後科研工作站」和「院士工作站」，並被國務院研究發展中心授予「長江以南最大的焊管生產企業」的榮譽稱號，陳昌先後將他的石油管線及天然氣管線鋪到了中東、美洲、歐洲、東南亞、非洲等地區，國內一些大建築工程和化工、基建工程都用到了珠江鋼管的鋼管。陳昌抓住了第二次創業的巨大成功，為企業今後的發展奠定了堅實的基礎。

自主創新實業報國

打開局面後，UOE直縫埋弧鋼管製造技術成為珠江鋼管的新目標。「我在幾個行業工作過，最大的啟發就是，業務要有成績，不單要努力，只有動力是沒用的，一定要不斷去鑽研，鑽研去找一些新的方法把工作做得更好。」

陳昌介紹到，公司在行業內創下了三個第一：一是引進JCOE、UOE直縫埋弧鋼管生產設備及技術，打破我國直縫埋弧管長期依賴進口的局面，並使其進口價格下降三分之一；二是在春曉氣田國際標中一舉中標，打破了國外企業聯手對中國的價格壟斷，填補了國內技術的空白；三是首家成功開發深海上1500米輸氣管並應用於南海荔灣氣田項目，為中國深海能源開發使用直縫埋弧管產出了突出貢獻，成為國內技術改造投入第一多的民營鋼管企業。目前，珠江鋼管是國內大口徑直縫埋弧管行業的引領者，憑藉強大的研發實力，已註冊超過100項實用新型專利及7項發明專利，知名度、美譽度及綜合競爭力享譽國內外，生產適用於1500米水深的深埋管，凸顯該企業發展在行業處於領先水平。

珠江鋼管有限公司《大口徑直縫埋弧鋼管工藝技術及系列產品研究開發》項目曾榮獲廣東省科學技術一等獎，廣東省省長朱小丹為陳昌頒獎。今天，珠江鋼管已經成長為國內埋弧鋼管製造業的領頭羊。集團的生產基地及辦事處遍及中國番禺、珠海、連雲港、江陰、寧波、南京、印尼、沙特、杜拜、新加坡及香港，共設有九條直縫埋弧焊管(LSAW)、四條螺旋埋弧焊管(SSAW)、一條高頻電阻埋弧焊管(ERW)、一條複合管及其他生產線，年產能達到338萬噸。珠江鋼管已是中國最大的直縫埋弧鋼管生產和出口企業。

實現國際化經營

在陳昌身上，體現了企業家的積極性和創造性，從中推動產業轉型升級，促進企業誠信體系建設。他用科學發展觀的理念，敢於創新，為企業成功實現跨越式發展奠定扎實基礎。無論企業或個人，作為全省企業、企業家的榜樣，陳昌在經濟社會轉型



碼頭有利海外出口業務



2010年，珠江鋼管在香港成功上市。

升級爬坡越坎的關鍵階段，主動適應新常態，不斷增創發展新優勢。2010年2月10日，珠江鋼管在香港聯交所成功上市，實現了企業資本國際化戰略，加速了其全球化發展戰略的步伐。

堅韌不拔的意志驅使陳昌在創業經營的困難中前行，他對完美的執著追求已成為一種自我苛求。在他心中，只要他認定執行的事，他就絕不服輸，絕不敷衍。勇於創新的他還把握時間博覽群書，「轉變經濟發展方式是實踐科學發展觀的必然要求，一直是極其重要和緊迫的任務，也是民營經濟發展壯大的基礎和前提。」

在他看來，做企業就是實業報國，「敢為天下先，愛拼才會贏」，他認為企業發展之道，就是配合國家能源結構調整，發展低碳經濟、促進石油天然氣發展、開發海洋能源等方面，引領珠江鋼管創出一個個新產品替代進口，不但迫使外國鋼管退出中國市場，還讓中國鋼管產品銷往世界各地，打造中國直縫埋弧鋼管行業的標杆。

為進一步開發大口徑海洋石油天然氣輸送用埋管，陳昌率領科研團隊對海洋石油天然氣用管進行研究、攻關，相關課題達數十項之多，並取得了豐碩成果(其中省級專案有12項，國家火炬計劃專案1項)。目前，珠江鋼管已發展成為國內大口徑埋弧鋼管的龍頭企業，亦是國內最早掌握生產海底油氣輸送管線核心技術的企業，取得了豐碩的經營成果。最近，珠江石油天然氣鋼管控股有限公司獲中國海洋石油總公司附屬公司海洋石油工程(珠海)有限公司的海洋工程專案訂單，將於今年就中海油設在泰國海灣的海上鑽井平台專案提供約15000噸大口徑直縫埋弧鋼管。

「珠江鋼管集團的海洋工程裝備製造業務發展順利，不斷獲得海外客戶的海上專案訂單，包括近期的秘魯及泰國等，證明珠江鋼管的產品在國內及海外專案均表現出色，擁有在國內領先及世界一流的優質鋼管製造商的資格、名譽及地位，也大大提升本集團在海洋工程裝備製造行業的領先地位。」陳昌指，企業發展策略配合國家政策，將受惠於「海洋工程裝備製造業」的發展和「一帶一路」所帶來的巨大商機。談到未來發展前景，陳昌表示：「企業發展需要堅實底氣。現在，我們沿着『以番禺為總部，發展基地，做大做強企業』的思路，貫通世界，建設國際化、多元化發展的跨國企業集團。企業走向國際化、集團化，在佈局上將為企業集團發展作了各板塊分類，形成了鋼管、海洋工程裝備製造、新型建材、高分子材料等板塊。各大板塊成功佈局，既各具規模，又相輔相成，朝着大型跨國企業集團邁進。」

文人雅士興趣多 歲月流逝不蹉跎

作為一家著名企業的舵手，馳騁商場多年的陳昌，擁有文人雅士的興趣，無論是琴棋書畫，還是盆景、錦鯉，都隨着歲月沉澱成長，同樣令人讚歎不已。「我酷愛盆景，熱愛自然，大自然是我的老師，師法自然，超越自然。」陳昌從20世紀70年代初便開始利用業餘時間從事嶺南盆景創作。陳昌在盆景栽培上雖是無師自通，卻也有獨門秘笈。因為他做過機械木模，木模由線條構成，有很強的空間理念、投影理念，他就把這些理念

融入盆景造型中。由於他練習書法，他又把書法中平衡重心的理念融入盆景造型中，使盆景造型掌握重心，收放自如，險中求勝。嶺南盆景尤以「型」取勝，造型也是創作過程中最難的階段，需要盆景作者一斧一鋸地修正，一刀一剪地剪裁。現在他擁有盆景超過3000盆，高達數米，低不盈尺，其中，多件作品在國家、省、市大型盆景展中多次榮獲總冠軍、最受歡迎獎、中華瑰寶獎及金、銀、銅等重要獎項。



陳昌擁有文人雅士的興趣，琴棋書畫樣樣皆精。