



■內地某大學EMBA課程學員在上課。  
資料圖片

盛傳實行統考 招生遇「滑鐵盧」

# 中央頒「禁讀令」 整改EMBA

去年7月31日，中央下發通知特別要求，嚴禁領導幹部參加高收費的培訓項目和各類名為學習提高、實為交友聯誼的培訓項目，已參加的要求立即退出。該「禁讀令」實施一年多來，EMBA（高管工商管理碩士）經歷冰火兩重天：往昔學費一路狂飆、踏破門檻擠不進、令攻讀者趨之若鶩的EMBA項目，現今開始陸續遭遇招生滑鐵盧。近日亦有消息傳出，從明年開始EMBA招生考試要實行全國統考。EMBA招生老師向記者直指今秋延遲開班已是必然，部分老師已開始籌劃跳槽轉型。 ■香港文匯報記者 軼璋 北京報道

**坐**落在北京東邊的某知名大學EMBA北京教育中心大樓日前正式將其底商出租給別的商戶做辦公點，這裡往年都是作為EMBA招生辦休息大廳使用。談起當前EMBA招生，該中心大多數受訪老師直喊「痛苦」：浪費大量時間，花了高出過去數倍的廣告費，承受巨大的壓力，一個月也招不來一兩個學員，這與之前報名暢旺、不愁生源的景況呈天壤之別，有的老師年收入直接減少數十萬元（人民幣，下同）。

### 老師欲跳槽轉型

在招生辦所在的二層略顯逼仄的長廊裡，記者見到林林老師（化名）正在來回踱步，因為林林剛剛獲悉某大型商業銀行中層員工集體延報今年秋季的EMBA班。據林林稱，這個項目她已跟進了一年多，最終「黃」掉還不知如何向老闆彙報。

今年36歲的林林已在這所知名大學EMBA北京教育中心招生辦工作了7年，這份工作曾令林林一度很滿意，工作壓力不大，收入不菲，交往的圈子非富即貴。不過這樣的好日子從去年開始就一去不復返，林林今年的獎金收入少了20多萬不說，招不到學生的壓力一度讓她開始內分泌失調，目前林林正考慮換一份工作。

「去年中央禁讀令一出，某部下屬大企業的中高層員工就集體退出EMBA班，這個學費都是預先交過了，這個項目是我專門負責，也正是這個項目的流失令我獎金收入直線下降，至於這次銀行也選擇延報更是雪上加霜。」

### 班內集聚官商兩派

據林林介紹，通常EMBA班裡的學員

組成有近兩成是官員（包括各種協會組織負責人），其餘基本都是商人，商人中有一些是來自大國企，企業都是私營企業主，每一個班裡都集聚着各式官商兩派。

林林坦言，過去招生未曾感覺到壓力，幾十萬元換個證書、拓展人脈對商人群體很有吸引力，尤其是一些針對性招生的特設班，比如針對某行業高管設置的班，只要爭取到一兩個該行業監管部門有關負責人成為學員，就不愁招生了。而為吸引官員學員入讀EMBA，多數院校對一定級別官員入讀是實行學費全免，小部分院校會象徵性地收取5萬元以內的註冊費。

林林說：「將政府官員或行業協會負責人列為招生對象，主要還是為招攬生源設置賣點，這會帶來一大批欲借此「拉關係」的私營企業主學員。」



■EMBA曾經十分火爆，各種招生簡章和考試補習班的傳單貼滿了牆。  
資料圖片

## 內地EMBA院校發展現狀

EMBA的全稱是Executive Master of Business Administration，直譯為高層管理人員工商管理碩士。2002年7月，中國內地正式批准30所院校開辦EMBA教育。短短十餘年，有資格從事EMBA的商學院從最初30所增加到62所，市場上各類EMBA項目不下100個，每年招生規模超過1.5萬人。

作為一個洋品牌，EMBA在內地發展迅速，並逐漸形成自己的本土化特色，這其中，最有代表性的便是「圈子文化」。僅以學員身份為例，在長江商學院，主要以民營企業老闆為主；而在中歐商學院，更多的則是外企高管。

### 2014內地最有價值EMBA項目

排名	商學院
1	中歐國際工商學院
2	上海交通大學安泰經濟管理學院
3	復旦大學管理學院
4	北大國家發展研究院EMBA
5	清華大學經濟管理學院
6	北京大學光華管理學院
7	浙江大學管理學院
8	廈門大學管理學院
9	中國人民大學商學院
10	上海財經大學商學院

資料來源：福布斯中文網

## 降學費或課程轉型 應對困局

EMBA招生遭遇寒潮令有資格開設EMBA課程的院校開始反思並作出適當調整。接受採訪的EMBA院校相關招生老師普遍表示，EMBA院校的自身創新和改革是解決EMBA招生難的重點，一方面要謀求EMBA課程轉型以提高教學質量，另一方面要嚴格EMBA教學管理，打消大眾認為EMBA「花錢就能買學歷」、「富人俱樂部」的錯誤觀念。

人大商學院一位不願具名的老師告訴記者，EMBA學費近年都是連年漲，有的最高漲至近百萬，部分EMBA學員花高價讀書的目的就是為「混圈子」、「搭官員」，不少院校為了招攬這些多金學生，針對EMBA的招生考試往往形同虛設。

### 學員變動需作調整

該老師強調，內地EMBA教育不改變，招生困境遲早會來，中央「禁讀令」只是起了加速作用。中國科技大學EMBA項目組一位工作人員亦表示，EMBA教育自2002年正式在內地院校開展以來，經歷了飛速發展時期，需作一定調整才能持續發展下去，比如學員層次的變化，一些企業單位的高層管理者幾乎都已經上完EMBA，現在有意報讀的學員基本上是中層管理者，處於事業上升期的中層管理人員，急需通過專業系統的學習

來提升自己，但是EMBA教育高昂學費成為一部分人的入學門檻。無疑，隨着內地EMBA教育理性回歸，逐年勁升的EMBA天價學費應會作出調整。

事實上，除了EMBA天價學費會逐步「落地」外，亦有分析指出，EMBA課程未來會發生大的調整。某知名大學EMBA項目部負責北京地區招生的曹老師表示，商學院不能再以官員學員作為招生賣點，為吸引生源，一定應多花一些功夫在課程質量、師資培養上，要結合學員需求多開設一些對企業有幫助的學習課程，比如多提供一些本土商業教學案例。

長江商學院一位從事招生工作的老師亦認為，EMBA進入內地10餘年，當部分學員已經上過多個培訓班，也聽了許多專家的課，這部分學員進商學院目的不僅限於結識人脈了，而對EMBA院校從課程的設置、師資的配備、課上課外的活動，有了更高的要求。如果EMBA院校在新形勢下，在教學上不創新，沒有自己的項目特色，也會導致學員的流失。據其透露，長江商學院因為一直以來將公務員學員比例控制在10%以下，招生的噱頭往往圍繞大師與頂尖企業家學員展開，因此長江招生學員所受中央「禁讀令」衝擊不算太大。



■長江商學院EMBA/MBA畢業典禮暨學位授予儀式。網上圖片

長江商學院EMBA/MBA畢業典禮暨學位授予儀式

## 官員央企生源下降 院校「燒」廣告搶學員

自中央「禁讀令」出來後，全國各大高校EMBA遭遇寒流，大批國家公職人員和央企、國企學員紛紛退學，無論是公費還是自費，都已強制退學。林林告訴記者，現今不要說招不到官員學員與國企負責人學員，就連一些民營學員也不好招了，這些關注班級人員構成的民營學員鑒於成本考慮，不少已改讀一些花費少且具針對性的專業類管理培訓班。

以林林所負責的2015年EMBA秋季班招生為例，按照部署，秋季班分別在北京、成都、長沙、深圳招生，預計開設兩個班級，一個班級人數在25至40人，但直到現在也只招到20人不到，何時開班還是個問號。事實上，由林林同事負責的春季班招生人數也大幅縮水，開學典禮一直延遲到7月中旬才舉行。

另外，政府官員國企學員禁讀後，整體入讀EMBA的學員少了，而招生院校依然很多，各個院校不約而同上演了一場搶生源大戰。在林林看來，二三線城市EMBA院校招生幾乎全軍覆

沒。為了搶生源，林林告訴記者，她所在院校早已開始在百度加倍燒錢，原來一天廣告費也就小幾千，電話網上諮詢不斷，現在每天燒的錢是原來幾倍，但諮詢者明顯見少，有時一天電話也不響一下。

林林無奈表示，招不到足夠學員令整體收益驟減，沒有足夠收入支撐會直接影響到導師背景與課程設置，而沒有了官員學員，又沒有足夠經費請來大牌名師，招生賣點全無，「感覺一下就到了職業生涯寒冬了」。



■上海中歐國際工商學院內景。

資料圖片

## 專家：EMBA須回歸教育本源

中國人民大學商學院副院長宋華強調，EMBA教育必須回歸本源，教育應以投資知識、培養人才為目的，而不應成為富人俱樂部、喝酒俱樂部、關係俱樂部，進而淪為官商鍍金交友的工具和平台。

我們究竟要怎樣的EMBA教育體系？業界人士普遍認為，純粹依靠「官飯」支撐的EMBA項目顯然是走不下去了。

僅拿招生而言，很多院校過往都是採取以招收官員帶動企業招生，把EMBA平台變成一個勾兌政商關係的平台。這不僅極大地玷污了教育的本源，而且還令EMBA這一商業模式過度依賴「官飯」，以至於政策一有風吹草動，所受衝擊立即顯現，甚至引發一連串的坍塌，最終令過往看似很成功的商業模式提前終結。

宋華直指，從商品化的角度看，EMBA無疑是高回報率的产品，追求經濟效益也無可厚非。但是，EMBA根本在教育，教育的本源在於投資知識、傳播理念、培養人才，近年EMBA被過度商業化，脫離了教育最本源的地方。

如果EMBA過度依靠公費而不走向市場，易成為政商勾兌的平台，持續發展不可期。在宋華看來，EMBA教育要走向市場，要依靠提升自身教學質量、構築交流平台、延伸服務價值等「硬功夫」取勝。