

江山專業視角點「江山」

中國可擁多個金融中心

■上海市政協委員江山
香港文匯報記者曾慶威攝



隨着中國金融繼續開放，香港特區和上海這兩顆中國「東方明珠」，從相互競爭到攜手合作，去年11月「滬港通」開通，上海與香港股票市場建立市場互聯互通機制，進一步促進兩地資本市場的開放發展。上海市政協委員、「匯勤」董事會主席江山非常看好滬港金融發展，相信國家會出現更多的金融中心。他近日接受香港文匯報、人民政協專刊訪問時表示，「香港國際金融中心的地位不會因為上海發展而改變，一個國家可以有幾個金融中心，單是美國就有紐約、費城、三藩市、芝加哥等10多個金融中心。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華、沈清麗

香港曾經一度是中國對外開放的唯一窗口，但隨着中國金融繼續開放，上海、北京、天津、深圳和廣州等金融中心成立，將來是否會超越甚至取代香港的國際金融中心地位？江山認為，香港目前仍然具有眾多優勢，例如香港資本市場競爭力強、法律體系完善、經營環境和市場准入等方面優勢明顯。國家也非常支持香港，包括「滬港通」開通、人民幣與港幣兌換更加開放等，香港仍然是國家對外開放的重要平台。

港須調整自身 保持競爭力

江山說：「中期內，香港在中國經濟和金融發展中還將扮演重要角色，相互間是離不開的。而今後長遠的變化，則要看香港自身的調整，能否尋找到自己的發展空間。現時香港的窗口作用正逐漸減弱，內地的技術、資金和企業可以直接與國際對接，如果香港仍然停留在以往與內地互動的模式中，必將會越來越失去競爭力。」

任上海政協委員 獻策監管人幣基金

江山因母親江胡葆琳祖籍上海，家族業務也有相當一部分是在上海，故聽得懂地道的上海話，對上海有一種特別的感情。2009年，大學主修金融的江山聯同港滙台另外3大家族後代共同創立「匯勤投資管理有限公司」，「匯勤」內地辦公室便設於上海。2013年，江山獲邀擔任上海市政協委員，經常以金融視角切入，密切關注內地A股上市、新三板、戰略新興板的相關議題，並以政協身份對上海金融發展建言獻策。

江山坦言，內地正處於人民幣基金發展初期，市場環境還是相對的亂，甚至「做基金的人不懂得怎麼做基金，做投資的人不懂得怎麼做投資」，他曾在上海市領導會見港澳委員的座談會上，提出如何進一步加強上海的基金監管，恰是上海市政府密切關注的議題，政府不久便推出一系列監管政策，規範基金市場。



■江山向外祖母祝壽。



■江山與上海市市長楊雄(左一)及母親江胡葆琳(中)合影。



■江山參加大中華會第一屆「愛我中華·尋訪歷史」兩岸三地青少年交流活動啓動禮。

赴美求學遭外侮 集港生抗議理論

江山來自政協之家，母親江胡葆琳是現屆全國政協委員，父親江星曾任北京市政協委員。2013年，江山首次擔任上海市政協委員，參加政協會議時，既興奮又緊張，最難忘媽媽對他的叮嚀。他說：「她很嚴謹，我第一次去開會，她告訴我所有規矩、紀律和細節。開會時，我會適時提出建議。」

憶外祖父抗日事跡 耳濡目染家國情

江山外祖父是已故國民黨名將胡靖安，他曾參加東征、北伐和抗日戰爭。外婆仍然健在，已屆101歲，經常跟江山講述外祖父的事跡。江山自小耳濡目染，早有家國情懷。每到暑假，父母都會帶他返回內地，參觀家族企業。他說，當時每次都要乘坐舊式桑塔納，經過數小時顛簸，抵達偏遠地區。

在香港出生的江山，14歲被父母送往美國求學，曾遭外國人歧視、欺侮，令其家國觀念更深刻，開始對民族、國家有超一般熱愛。「有時遭到白人歧視，『藏獨』分子鬧事，我們就會召集港生抗議，跟他們理論，變得超級愛國。後來我回國後，自然地多參加相關工作。」

中聯辦國情班最年輕學員

江山是第一期中聯辦國情研習班最年輕的學員，近年積極參與青年工作，注重培養青年學生的愛國情懷，培養對民族的認同。他說：「我作為香港一分子，日後會在相關方面做更多工作，希望幫助港青更了解自己的國家，將來為他們搭建創業和就業平台，提升港青的競爭力。」

身為父親，江山自覺責任重大，現時除了工作外，周末、周日都會盡量留在家中幫手湊水。他笑說：「我會為囡囡餵奶同換尿片。」身為家中獨子，江山坦言很喜歡家庭生活，更和太太決定要「生三個才夠數」。 ■香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗、陳文華



■江山在第十三屆上海市政協會議港澳委員小組會上發言。



■江山在香港大中華青年論壇上講話。

4家族新生代 創「匯勤」投資中小企

2009年，江山與港滙台另外3個著名家族的新生代攜手創立了香港私募股權投資基金——「匯勤投資管理有限公司」（簡稱「匯勤」），專注於內地创新型中小型企業的持續成長。「匯勤」投資的企業中，有兩家成功上市。身為「匯勤」的掌門人，江山指，「做私募，一方面要抓住資金，一方面要抓住投資的項目來源，之後還要執行能力及平台建設。『匯勤』的投資篩選非常嚴謹，每年要看300多個企業，但最終只挑選兩個，做到百發百中。」

江山畢業於美國沃頓商學院，留學返港後，不想青春空耗於家族企業，與其他3個家族的兒時夥伴與父母「談條件」，先獲領個人薪酬，其後合資創業。2009年，他成立「匯勤」，江山出任行政總裁，當時正值金融風暴後期，兩地資金和具潛力企業紛紛冒出，對專注私募投資的「匯勤」來說，遍地機遇，企業迅速發展。

在「匯勤」投資的企業中，已有兩家成功上市，表現不俗。江山謙虛地說，「現在事業還是起步階段，第一步還不錯，家族對我們的看法也有所改變，有了一定的認可。但是以後的路還很長，例如理念要成熟，投資管理

的操作、流程、原則要做嚴謹，不能左右搖擺，對風險控制意識要敏銳，還要有網絡，在內地建立網絡非常重要，才能找到好的投資機遇。」

他續說，「匯勤」投資企業後，並不會放任不理，而是積極參與。「因為我們本身有企業管理的經驗，所以容易了解企業真正的需要，我們會想盡辦法，利用我們的資源和平台幫助他們在不同的地區拓展，提供高端人才，提升其管理水平，協助企業發展。」

港創業離不開內地大市場

江山創業之路走得平坦，除了強大的家族背景，與自身努力和眼光也是分不開的。以過來人談青年創業，他認為，香港的創業已離不開內地，離不開內地龐大的市場、資金和政策支持。

他說：「內地創業環境相對香港更具優勢，創投資金充足，創業環境較成熟，新生企業在每一個成長階段都有相應配套的資金、技術、政策支持，內地各市區都有科技部、發改委等對口單位支持，而且內地創業市場面對的是13億人口。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華、沈清麗

喜誕「美麗小公主」 「生三個才夠數」

江山與來自台灣的太太結婚一年多，愛女天宜出世3個多月，是全家人心中的「美麗小公主」。江山說，爺爺幫孫女取名「天宜」，有「美若天仙」之意。他為愛女起的洋名則為「Alexandra」，是外國皇室公主的名字，「與我太太名字都是A字頭」。

感「管人最痛苦」 決自走創業路

江山是金夏實業集團董事長江星與副董事長江胡葆琳的獨生子，不願接手家族的龐大企業，寧願走自己的創業之路，與其他3個家族包括梁氏家族、張氏家族和辜氏家族的後人，共同創立「匯勤」。江山說：「因為我們都有相同背景、相同學歷、相同經歷，我們都不滿足於家族企業管理。」

江山懂事後，父母經常帶他參加公司會議，栽培他對經商的興趣。江山14歲負笈美國，大學讀的是沃頓商學院金融系。畢業後，家族企業面臨資產重組，企業戰略重新佈局，他加入家族企業負責資產管理。

遭到家人反對。家人對我說，如果你要創業，就要有創業的樣子，就要貫徹到底，就要獨立靠自己，不能依靠家族舒適地創業。所以他們切斷了所有補助，對錢管得很嚴格，我住家裡，交的是『天價租金』，感覺壓力好大。」

出差3人住一房 悟賺錢難

創業初期，公司運作艱辛，「我們只靠之前在家企業工作時的薪金維持公司運作。剛開始，我們連辦公室也沒有，拿着皮包到處跑，出差都是3個人住一間房，這輩子從沒試過。」江山感慨地說：「創業後，人生有很大轉變，真正體會到錢是如何一分一毫賺回來的，真正知道錢來之不易。」

■香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華、沈清麗