

創母公司Alphabet 衰仔「誕」阿媽 Google大重組

創業16年的Google進行重大改組！這間以搜尋引擎起家的科技巨擘，前日突然宣佈大規模重組，成立全新控股母公司「Alphabet集團」(Alphabet意為字母表)，將盈利豐厚的核心搜索和廣告業務Google變成全資子公司，與其他新興業務分拆。Google近年經常被批評「不務正業」，斥巨資從事盈利能力成疑的無人車和生命科學等研究，分析認為重組是要回應投資者提高業務透明度的要求。改組消息轟動全球，市場反應大致正面，刺激公司股價昨早段升超過6%。

Google創辦人兼總裁佩奇前日在網誌公佈改組消息，在新的架構中，Google將成為Alphabet的全資子公司，主管搜尋引擎、YouTube、Android和Chrome作業系統等核心業務，但其他與互聯網關連較少的業務，如專門研發各種奇怪尖端科技的Google X實驗室、創投部門Google Ventures、生命科技研究所Calico及研發智能調溫系統的Nest等，則會獨立運作。

核心高層全部過渡母公司

改組後高層人事幾乎沒有改變，原Google總裁佩奇、主席布蘭及執行主席施密特，全部過渡至Alphabet出任同一職位；Google總裁一職則會由43歲產品業務副總裁披猜升任。Alphabet每家子公司都會有自己的總裁，向佩奇匯報，結構類似「股神」巴菲特的投資旗艦巴郡。

佩奇在Alphabet的新網頁「http://abc.xyz」上談到新公司的名稱，指Alphabet代表語言字母的集合，是人類其中一項最重要發明，亦是搜尋系統的核心。Alphabet是公司業務的總集合，各個子公司就如各個字母，當中代表G的Google「稍為縮小」，但仍然是老大。

分離核心業務 增財務透明

Google多年來積極從事各種開拓性的項目，包括被指「不務正業」的無人駕駛汽車、生命科技、人類基因和智能眼鏡Google Glass等，但龐大且缺乏明確回報的研發開支令股東不安。有前高層表示，Google愈來愈難隱藏部分項目的成本，特別是有些項目注定會失敗。

Google表示，從今年第4季開始，Google將分開核心業務和Alphabet其他業務的財務業績，有分析員認為此舉是想回應投資者的訴求，並讓實驗性項目的開支變得更透明。但Pivotal Research分析師威澤表示，這不等同Google會停止對非核心業務的投資。財富管理基金Destination Wealth Management行政總裁吉上(譯音)亦表示，重組顯示Google極可能不打算放慢無人車等方面的實驗進展。

Google所有股份由即日起自動轉換成Alphabet股份，但繼續以原有股票代碼GOOGL和GOOG交易。

■《華爾街日報》/美聯社/路透社/法新社

新任Google總裁披猜
43歲，原任產品業務副總裁。美聯社

Google大事記

1995年：英雄相遇

Google共同創辦人佩奇和布蘭於史丹福大學相遇，當時研究生布蘭帶領預科學生佩奇參觀校園

1996年：巨擘前身

佩奇和布蘭合作開發最新網絡搜尋引擎，成為Google前身

1998年：Google成立

在武伊齊茨基位於加州門洛帕克的住宅車庫設立辦公室

1999年：公司遷址

佩奇和布蘭將公司遷往加州芒廷維尤，並聘請公司首位主廚為員工準備餐點

2001年：引入施密特

施密特出任行政總裁，佩奇和布蘭則分別擔任產品和科技總裁

2004年：公開招股

Gmail面世數月後，Google進行首次公開招股(IPO)

2006年：收購YouTube

Google以16億美元(約124億港元)收購YouTube

2011年：佩奇升職

佩奇出任行政總裁，施密特轉任執行主席

2014年：鞏固權力

Google完成爭議性的股票分拆計劃，創造新的無投票權股權，令持有多數投票權股權的股東佩奇和布蘭，鞏固公司控制權

2015年：成立Alphabet

佩奇宣佈成立新控股公司Alphabet，旗下涵蓋Google核心事業及其他業務實體

■美聯社



■設計圖片

斯文才子上位 印度人掌矽谷兩巨擘



■微軟總裁納德拉

被傳媒形容為說話輕聲細語、鮮為人知的新任Google總裁披猜，是今次Google重組的主角。來自印度泰米爾納德邦的披猜，長期以來一直是佩奇的得力助手，現在成為Google掌舵人，攀上個人事業高峰，亦令Google和微軟這兩間矽谷巨擘，同時由印度人領導。

受任職工程師的父親影響，披猜自小對科技深感興趣。長大後在印度理工學院取得學位，1993年獲獎學金前往史丹福大學，父母當時花盡積蓄將他送往美國，讓他有深入接觸電腦和互聯網的機會。

披猜曾於應用物料公司和顧問公司

麥肯錫任職，其後加入Google擔任產品經理，負責toolbar項目，之後參與開發各種顧客產品，包括Android、Chrome、Gadgets和其他應用程式(app)等。

佩奇在重組聲明中盛讚披猜對公司的貢獻，並慶幸有這樣一個天才來經營瘦身後的Google。但Google總裁一職絕不易做，Pivotal Research分析師威澤表示，披猜上任後最大挑戰，是如何在搜尋業務增長放緩下，保持Google的盈利能力。

微軟總裁為同鄉

披猜上位，亦令外界意識到印度人在矽谷的勢力。矽谷另一巨頭微軟的總裁納德拉便同樣來自印度。去年一份報告指出，在矽谷工作的人中，印度人佔6%，但卻有15%新創企業由印

度人創立。若單計由移民創立的公司，印度人更佔32.4%。

有學者表示，印度企業家在矽谷有很強的支援網絡，是造成印度人才冒起的原因之一。上一代往矽谷開闢的印度人成功站穩陣腳後，便努力協助後來者，他們建立組織和天使基金等，讓隨之而來的印度人加快成功，又幫助後輩打破印度人只能當出色工程師的框框，教導他們做好管理工作。

■彭博通訊社/英國《金融時報》/Firstpost網站

60秒250個申請 「.xyz」註冊成大贏家

Google重組的最大贏家，不是創辦人佩奇和布蘭，亦不是投資者，而是網域「xyz.com」的註冊人奈加里。自Google公佈Alphabet網址為「abc.xyz」後，其網域的註冊數量急增，更曾在60秒內收到250份註冊。

「.xyz」域名年費10美元(約77.6港元)，首年可享1美元(約7.76港元)優惠。奈加里花了18.5萬美元(約143.5萬港元)註冊域名，.xyz現時註冊有114萬個域名，奈加里拒絕透露Google在「abc.xyz」網址上花了多少錢。

聲明暗藏連結 跳往美劇網

面對重組的重大決定，佩奇在abc.xyz上發表聲明之餘，亦不忘大搞幽默。有網民發現只要點擊聲明第8段的「drone delivery effort」後的句號，便會自動跳到HBO劇集《矽谷》內的架空科技企业Hooli XYZ。Hooli在劇中是邪惡公司，旗下XYZ實驗室不斷進行搞怪研究，如薯仔加農炮等，被認為是影射現實中的Google X實驗室。

■彭博通訊社/CNBC

■Google無人駕駛汽車等研發開支龐大，令股東不安。

架構借鑒股神 創「21世紀巴郡」

Google兩名創辦人佩奇和布蘭一視「股神」巴菲特為榜樣，Google重組後的架構，更是借鑒巴菲特營運投資旗艦巴郡的手法。社交網站LinkedIn總裁韋納便直言Alphabet就像「21世紀的巴郡」，但有着很多冒險計劃。巴菲特模式的一大特點，是讓管理團隊獨立經營各自的單位。Alphabet架構明顯與此相同，各子公司都有獨立總裁，令佩奇可以從公司日常營運脫身而出之餘，仍能掌握各業務的資源分配，相當於巴菲特在巴郡的角色。

雖然Alphabet與巴郡相似，但巴菲特與佩奇卻有所不同。在巴菲特的職業生涯中，大部分情況下都避開投資高科技行業，並專注收購擁有長遠競爭優勢的業務，亦很少會從頭開始發展一個業務。

■彭博通訊社

真正原因？傳防twitter挖角

外界一般認為Google重組是想增加非核心業務的透明度，但矽谷卻流傳着另一個說法。有消息指傳聞twitter正物色新的行政總裁，並向領導Google核心業務的披猜招手，Google

為留住重臣，於是趁機啟動已考慮多時的改組大計，用Google總裁之位留住披猜。

雖然消息未經證實，但Google為留人而重組的說法在twitter上愈傳愈

烈。有接近twitter的人士向媒體透露曾聽到相關傳聞，又指twitter在3年前便曾向披猜招手，當時幾近成功，但最終Google用優厚待遇留住披猜。

■Business Insider網站