

丁杏燦為打造「鞋都」獻策



2011年，丁杏燦作為負責人在宿州市成立康奈鞋業（宿州）有限公司。 本報安徽傳真

招人更要留人



丁杏燦（左一）帶頭為困難員工進行愛心捐款。 本報安徽傳真

隨著在中西部地區投資建廠的企業逐漸增多，春節後員工返工比例降低現象成為企業面臨的普遍難題。如今有不少港企在內地投資，「招工難」、「留工難」問題更成為最大困擾。康奈鞋業在宿州市的一期工程於2012年9月底竣工投產，現已解決700多人就業，經過多年發展，康奈鞋業的員工每年返工率仍在90%以上，讓眾多企業特別是勞動密集型企業羨慕不已。

對此，丁杏燦表示，對所有企業來說，招人重要，留人更重要，康奈在給予員工合理報酬的情況下，對員工進行人性化管理；同時，入鄉隨俗，盡可能關注員工的合理需求，也增強了員工對企業的信賴感。

人性化管理 變企業為「家」

在丁杏燦看來，企業要發展，關鍵是人，而對於勞動密集型產業來說，員工的重要性則更為明顯。他表示，應在保障員工得到合理報酬的前提下，對員工進行人性化管理，盡可能關注和滿足員工的合理需求。

2013年，康奈成立了企業職工工會，在生產淡季，工會就會組織職工舉辦各類文化節，活躍員工的工作氛圍。「每個月，我們的工會都會為員工組織生日派對，每個月的主題都不一樣。」丁杏燦告訴記者，上百名員工一起過生日，大家吃蛋糕、玩遊戲，整個企業就像一個大家庭一樣，特別熱鬧。

丁杏燦喜歡與員工交流，從而更好地了解他們在工作和生活上的需求。現在康奈的員工中年輕人佔比較大，丁杏燦發現年輕人在工作之餘喜歡上網，他就為所有員工宿舍安裝了無線寬帶。得知哪位員工家裡發生重大事故或者有困難，丁杏燦就帶頭為員工捐款。在丁杏燦看來，雖然他做的這些都是小事，但是為員工做的一件件小事集合起來，就能讓員工真正感受到企業對員工的關心。

入鄉隨俗 化解「水土不服」

丁杏燦說，現在很多海外企業以及原來在沿海及南方城市辦廠的企業來到中部地區投資辦廠，或多或少遇到「水土不服」問題。在他看來，來到一個城市，首先要了解當地的風俗習慣，並將之與企業管理進行結合。康奈鞋業在宿州投產的第一年，正逢當地麥收季節，工廠的大部分員工都是當地農民。丁杏燦考慮到肯定有員工希望請假回家農收，與其讓員工不安心上班，不如讓員工放假回家忙完麥收後安心工作。也是從那年起，每年農忙時，康奈都會給員工放假。「人與人之間都是相互理解的，員工能體會到企業為他們着想，就一定會認真對待這份工作。」丁杏燦說。

面對產業轉移新趨勢，安徽宿州市政協常委、康奈鞋業（宿州）有限公司總經理丁杏燦向本刊表示，作為人口大市，宿州豐富的勞動力資源極具優勢，在新一輪產業轉移大潮中，宿州可有效承接製鞋產業從東南沿海向中西部轉移。他並建議宿州應充分利用勞動力資源，建立百姓大數據平台，加強政府、企業與外出務工人員之間的信息交流，吸引更多外出務工人員回鄉工作，助力宿州發展。

■香港文匯報·人民政協專刊記者 張玲傑 宿州報道

以打造中國中部地區製鞋產業集群轉移中心承載地為目標的安徽宿州，近年來憑藉其政策、區位、人力資源等多方面優勢，吸引了包括百麗鞋業、康奈鞋業等眾多知名鞋企的加入。

在2011年初康奈鞋業落戶宿州之前，丁杏燦曾多次到宿州考察。「宿州市最吸引我的就是當地豐富的勞動力資源。」他告訴記者，製鞋業是典型的勞動密集型行業，這個行業總是向著勞動力成本較低的地區轉移。宿州是安徽的農業大市，其勞務輸出總量達140萬人，相對較低的勞動力資源為企業降低了成本。

據悉，康奈宿州工業園規劃佔地面積約430畝，計劃總投資約5億元。預計全部投產後可實現年生產能力1,000萬雙，年產值達到15億元，可吸納10,000至12,000人就業。

建百姓大數據 助勞工返鄉

自來到宿州，丁杏燦就帶領康奈鞋業為宿州打造「鞋都」貢獻力量。2013年，他開始擔任宿州市政協常委，希望通過政協平台，更好地助力宿州發展。丁杏燦發現一個奇怪現象，豐富的勞動力是宿州的重要優勢之一，卻出現勞動力資源大市遭遇「用工難」問題。

通過走訪調研，丁杏燦了解到，此前宿州市以發展農業為主，工業和製造業發展並不發達。為了增加收入，大量務工人員選擇外出打工，而這些人員通常只在春節等重大節日才會回家，對宿州市近年來的城市發展情況並不十分了解。

而為了照顧子女及家中老人，很多外出務工人員也希望能回家就業。「之所以出現務工人員想回家就業卻苦於找不到工作、工廠用工高峰卻招工難的現象，根本原因在於信息的不對稱。」丁杏燦建議，政府部門建立官方大數據平台，通過市、縣、鄉、村等各級政府部門對外出務工人員的信息進行整合，將務工人員基本信息、工作地點、工資水平、從事行業等信息進行收集，同時定期向務工人員發送宿州市發展情況、企業招聘信息等內容。

他指出，企業也可以通過這類數據信息，更準確地進行人員招聘。「通過這一平台，加強政府、企業、務工人員之間的溝通，三方都將受益。」丁杏燦說，今年，他提交了此提案，希望能對宿州市整體經濟發展起到助力作用。

組宿州浙商會 抱團共發展

浙江商人是一個「抱團」的團體，他們不論走到哪裡都喜歡團結老鄉。隨着近

幾年在宿州市發展的浙江人越來越多，丁杏燦與幾位浙江朋友便希望聯合同鄉組建浙江商會。「我們希望通過鄉音、鄉情把在宿州發展的浙江人聚在一起，人多力量大，彼此之間可以互相幫助。」

經過眾多浙江商人的努力，宿州市浙江商會成立，丁杏燦被推選為商會的常務副會長和監事會主席。丁杏燦說，目前在宿州市發展的浙江商人近400人，宿州市浙江商會希望能夠給予浙商實實在在的幫助。商會並建立「助貸寶」，為有資金需求的企業提供臨時資金周轉。通過這個平台，在宿州發展的浙江人可以進行投資信息的共享和交流，也為企業解決實際問題。



丁杏燦（右二）向宿州市委書記張曙光（左前一）介紹產品。 本報安徽傳真



製鞋業是典型的勞動密集型產業，需大量人工作業。 記者張玲傑攝

「未惜頭顱興故國，甘將熱血沃中華」

紀念抗戰勝利70周年



趙一曼。 資料圖片

於男人生活。她覺得女子也是可以有所作為的，她從小就有一種英雄情結，敬仰梁紅玉、秋瑾等女英雄。」

黃埔軍校女學員

五四運動爆發後，趙一曼在其大姐夫鄭佑之的引領下，接觸了《新青年》、《民國日報》等進步報刊，萌生了外出求學的念頭。1926年正月，在大姐夫鄭佑之和二姐李坤傑的幫助下，趙一曼衝破封建藩籬，從家裡逃了出來，進入四川宜賓女中求學。第二年，她就考進武漢黃埔軍校，成為黃埔軍校史上第一期也是唯一一期女學員隊的隊員。此後趙一曼又到蘇聯中山大學學習。

「在莫斯科，舅母趙一曼原本與愛人過着踏實幸福的生活，但是一旦國家需要她、黨召喚她，她便義無反顧。為了祖國人民，她跟愛人分開了；為了抗日革命，她把孩子送走了，自己在上海和江西南昌進行革命活動時多次面臨生命危險。」任遠芳說。

1931年「九一八」事變後，趙一曼奉派來到東北。她先是在瀋陽大英煙草公司和紗廠做女工，1932年秋，她被派到白色恐怖籠罩着的黑龍江哈爾濱做工工作。後來，她自己要求到抗日戰爭的前線，到游擊區去。黨組織同意她到了珠河縣，就是現在的黑龍江尚志市。

「我情不自禁倒退了兩三步」

1935年11月，政委趙一曼和團長帶領的抗聯部隊被日偽軍包圍在一座山裡。她沉着地協助團長指揮部隊與日偽軍激戰，連續打退敵人6次進攻，但由於敵我兵力懸殊，無法打破敵人包圍。她在掩護隊伍轉移的過程中，左手腕受傷。八天後，由於特務告密，她中彈被捕，被押往珠河。

日軍軍官大野泰治看到趙一曼流血過多，擔心她死掉，便連夜進行審訊，想從她口中得到部隊的消息。

日本投降後，大野泰治在戰犯供述中這樣寫道：「趙一曼從容地抬起頭看着我，看見她那令人望而生畏的面孔，我情不自禁地倒退了兩三步。」

「我的信念，就是反滿抗日」

在獄中，日本人動用酷刑，趙一曼卻沒有吐露任何信息。她忍着傷痛怒斥日軍侵略中國以來的各種罪行。日軍見她不肯屈服，用馬鞭抽打她的傷口，用竹槓壓她的雙腿。任遠芳說：「敵人在她腿肚子部位壓上一根竹槓子，兩邊用人踩，開始是兩人，後來加人踩。她的雙腿在一蹶一壓當中，表面上皮肉沒有外傷，但裡面的肉早就已經離骨了。本身她就流了那麼多血，身體非常虛弱，舅母當時就又昏過去了。」

幾次從昏迷中醒來，趙一曼仍大義凜然地說：「我的目的，我的主義，我的信念，就是反滿抗日。」沒說出一字有關抗聯的情況。

日本人用鋼針去刺她已經潰爛的傷口，用燒紅的烙鐵去烙她，用摻有小米和辣椒水的汽油往她的鼻子和嘴裡灌。灌進去的時候是小米，噴出來的卻是顆顆豆粒般大小的血珠。即使這樣，趙一曼始終堅貞不屈。她說：「你們可以對我濫施酷刑，但是你燒不了我對抗日的決心。」



1986年建成的趙一曼烈士紀念碑。 資料圖片



趙一曼母子唯一的合影。 資料圖片

一封遲到21年的家書

無計可施的敵人惱羞成怒，決定處死趙一曼。1936年8月2日，在開往黑龍江珠河的火車上，趙一曼向日本憲兵要來紙筆，在生命的最後時刻給兒子留下遺言：「寧兒，母親對於你沒有盡到教育的責任，實在是遺憾的事情，母親因為堅決地做了反滿抗日的鬥爭，今天已經到了犧牲的前夕了。希望你，寧兒啊！快快成人，來安慰你地下的母親！……在你長大成人之後，希望你不要忘記你的母親是為國而犧牲的！」31歲的趙一曼倒在了珠河縣小北門外——她曾經戰鬥過的地方。

趙一曼在生命的最後時刻留給兒子的這份只有百餘字的簡短家書，卻始終沒有送達家裡，直到抗戰勝利後，才從日軍審訊檔案中被發現。待百字家書傳到兒子手裡時，已是1957年，距她犧牲整整21年了。

而她的真實身份到此時才被解開，這位以「紅槍白馬女政委」聲名遠揚的傳奇女英雄，是來自四川宜賓的共產黨員李坤泰。

趙一曼遺書原件。 資料圖片

香港文匯報·人民政協專刊訊（記者 王曉雪、馬玉潔 北京報道）「誓志為人為家，跨江渡海走天涯。男兒若是全都好，女子緣何分外差？未惜頭顱興故國，甘將熱血沃中華。白山黑水除敵寇，笑看旌旗紅似花。」抗日烈士趙一曼的這首《濱江述懷》，曾經鼓舞着無數中華好兒女，前仆後繼投身抗日戰場。

在參加第六屆「中山·黃埔·兩岸情」論壇時，趙一曼的後人任遠芳追憶這位巾幗英雄時說：「舅母趙一曼從小活潑好動，而且好打抱不平。有時候鄰居家的孩子受欺負，她總是去幫助那個受欺負的孩子。她不想像其他的女孩一樣早早地嫁人，依附