

香港十大創新企業專輯

傑出創新商業領袖 中國民生銀行香港分行行長林治洪

2012年3月30日中國民生銀行香港分行正式成立，首任行長林治洪上任，進入港人視野。憑藉豐富的行業經驗以及敏銳的市場觸覺，林治洪帶領中國民生銀行香港分行勇於進取，不斷創新。短短三年，分行資產規模已經突破1,100億港元，發展速度傲視同儕。林治洪直言：「香港作為國際金融中心，市場環境競爭實在激烈。因此，香港分行一直堅持走差異化及特色化之路，確立具有民生特色的業務定位。」



■林治洪出席香港分行主辦的金融創新論壇。



■林治洪出席香港分行美元中期票據推介會。



■林治洪出席香港青年會二十周年慶典，鼓勵青年開拓創新、勇於進取。

45歲的林治洪，曾在東京三菱銀行大連分行任職9年，被評為亞太及海峽地區最有前途的年輕銀行家。林治洪擁有豐富業界經驗和善於變通的創新思維，對中國民生銀行香港分行的定位，他有自己的看法：「作為中國民生銀行在境外設立的第一家分行，香港分行在成立之初就肩負『探路國際化戰略、打造海外重要窗口和平台』的使命，但並非為國際化而國際化，而是融合香港優勢，順應內地民企『走出去』的需求，提供創新金融服務。」

依循這種明確務實的理念，林治洪帶領香港分行充分利用香港國際金融中心的優勢，確立特色定位，通過境內外聯動，將中國民生銀行在內地的戰略業務和競爭優勢迅速延伸至香港。截至2014年末，中國民生銀行香港分行存款餘額達746.95億港元，同比增長59.88%；貸款餘額達504.51億港元，同比增長高達49.03%。

中國民生銀行香港分行 堅持創新理念 走特色化之路

推進業務創新 聚焦三大業務板塊

林治洪直言：「香港作為國際金融中心，市場環境競爭實在激烈。因此，香港分行一直堅持走差異化及特色化之路，確立具有民生特色的業務定位。」

在林治洪的帶領下，分行積極拓展渠道，推進業務創新，不僅與香港交易所簽訂大宗商品合作備忘錄，啟動民生船東聯盟、推出金融商品經理人(CFM)服務、為民營企業籌組銀團，還首次在海外為企業發行國際債券，突破首筆前海跨境人民幣貸款、首筆福費廷方式資產買入和出口雙保理。

林治洪介紹，目前香港分行聚焦批發業務(公司銀行業務)、資金交易和私人銀行三大業務板塊。批發業務板塊包含「5+1」業務，「1」為貿易融資，「5」指海外走出去、特色船東融資、大宗商品和冷凍食品、創新金融服務和另類融資。

資金交易平台板塊則提供全面銀行和代客資金服務，開展外匯、衍生產品交易、人民幣跨境交易、債券投資、大宗商品和資金池等業務。

私人銀行板塊以家族企業為主要服務對象，通過量身訂制的投資產品與保險產品組合方案、全方位家族信託平台等，實現財富的保全與傳承。

憑藉自身深厚的業界經驗和敢於嘗試、敢於創新的性格特點，林治洪不斷開拓創新產品，進行特色定位，在推動在港成立民生商銀國際控股有限公司的同時，帶領分行成功打造「商行+投行」投資一體化商業模式。他介紹分行一方面依靠投行平台已有客戶網絡，與中國民生銀行各專業部門和各分行緊密合作，借助民銀國際化優勢為客戶提供投融資解決方案；另一方面，商業銀行市場團隊借助投行專業優勢，提高對項目的整體把握，不斷提升綜合金融服務的質量和水平。

作為總行國際化戰略的開拓者與實踐者，林治洪更積極推動跨境聯動貿易融資業務。截至去年底，跨境聯動貿易融資業務為香港分行帶來聯動存款餘額440.82億港元，同比增長92.25%，直接帶動境內存款132.63億元人民幣，完美實現跨境聯動的雙贏。



■林治洪出席「民生船東聯盟啟動大會」。



■中國民生銀行香港分行與香港交易所簽訂戰略合作備忘錄。



■林治洪出席與摩根士丹利合作簽約儀式。

深化國際化戰略 提升品牌影響力

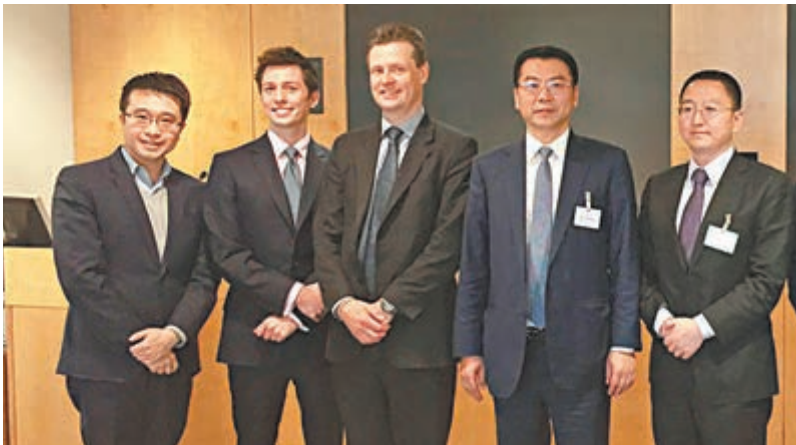
在着眼香港與內地業務聯動的同時，林治洪更放眼世界，開拓國際市場，不僅積極把握中國企業「走出去」的市場機遇，還帶領香港分行在收購兼併和私有化業務方面，完成多個具國際影響力的大型項目，進一步深化中國民生銀行國際化戰略優勢，提升在國際市場上的影響力和品牌形象。

2013年，香港分行成功做分眾傳媒8.25億美元私有化項目再融資。該項目是由香港分行作為全球唯一主承銷行及聯合國際協調行(Global Lead Underwriter & Joint Global Coordinator)主導完成，是國際市場上第一單中國企業槓桿收購項目的再融資和亞太市場金額最大的一單債務重組融資，被國際金融界譽為具有里程碑意義的經典之作。

而巨人網絡私有化項目是市場上第一個網絡遊戲上市公司私有化銀團貸款，香港分行作為聯合牽頭行、簿記行以及最大出資行，與摩根大通、瑞信、高盛等15家銀行成功為巨人網絡的私有化項目提供了8.5億美元的銀團貸款，進一步提升了該行在香港金融市場上的知名度。憑藉創新產品以及特色定位，香港分行自開業以來榮獲多項國際大獎，包括亞太區貸款市場公會頒發2014年度最佳併購銀團貸款大獎，《環球銀行及財經評論》頒發2014年度香港增長最快貿易融資銀行大獎，《IFR Asia》頒發2013年度最佳貸款大獎，《FinanceAsia》頒發2013年度最佳槓桿貸款大獎。



■林治洪出席2015年度LME亞洲年會，與港交所總裁李小加會面。



■林治洪在倫敦會見瑞士銀行等金融同業。



■林治洪會見花旗集團亞太區金融機構業務總裁Garger Valentin一行。

拓展海內外業務 抓緊「一帶一路」機遇

問及中國民生銀行香港分行能否持續性高速發展，他說：「未愁過！」

他表示，中國民生銀行將繼續依託中國經濟蓬勃發展和民生總行穩健發展的優勢，積極進取拓展海內外業務，爭當世界一流銀行。「我們擁有獨特的定位，隨着客戶成長都會走出去，總行也支持我們。」他續稱，未來香港分行將重點搶抓資本市場的業務機會，繼續立足於「商行+投行」的業務模式，大力開展直接投資業務。另外，隨着自貿區建設飛速發展，香港分行將聚焦核心客戶和特色業務，全面優化組織架構，打造核心團隊，整合優勢資源，全方位提升服務效率和業務水平。

今年3月，中國民生銀行子公司民生商銀國際控股有限公司正式在港開業，並在上月宣布計劃收購香港上市券商華富國際。香港交易中心近日亦正式揭牌營業，新加坡分行的籌備工作亦在全速推進。「未來，隨着民生銀行國際化的蓬勃發展，民生海外網絡的進一步完善，香港分行將為客戶提供全面、可靠、高效的金融服務，與客戶一同走向國際！」

林治洪亦注意到「一帶一路」所帶來的機遇與挑戰。他指「一帶一路」覆蓋亞非歐60多個國家和地區、40多億人口，為中國企業走出去提供了絕佳的歷史機遇，在基建、貿易及跨境併購方面都會催生蓬勃商機。「為此，香港分行將充分利用在貿易融資方面的既有優勢，以及企業海外併購融資的豐富經驗，為企業提供特色、創新產品和服務，從而開拓更加廣闊的市場。」林治洪說，「此外，隨着『一帶一路』跨境經濟活動的蓬勃發展，人民幣在國際結算中將扮演越來越重要的角色。我行將繼續積極探索人民幣產品創新，把握人民幣國際化的發展機遇。」



■林治洪出席「南南合作可持續發展高級別論壇」，與南南可持續發展指導委員會亞太委員會主席蔡鄂生會面。