

# 陳閩最年輕港委員 投身環保綠家鄉



■陳昆對內地環保業前景充滿信心。 黃偉邦 攝

出身於印尼愛國華僑世家的陳昆，2007年協助家族在內地投資綠色環保行業，現為強泰環保控股行政總裁兼執行董事。2013年，陳昆榮膺為福建省政協委員，成為最年輕的港區委員。他在政協會議中，更多的是關注環保及污水處理等問題。陳昆指出，中央政府新推出的「水十條」，將為內地環保行業帶來新一輪發展機遇，而「一帶一路」政策為華僑後代施展抱負提供更為廣闊的平台。 ■香港文匯報訊·人民政協專刊記者 陳文華

■陳昆(左四)與友人在強泰環保上市時於港交所合影。



## 投資綠色能源 倡建數字平台

身為「80後」的陳昆，雖在香港長大，但「第一次回龍岩，聽到龍岩話，有種莫名的親切感」。他透露：「爺爺是從龍岩到印尼的，他只會講龍岩話，所以我會聽。當年，爺爺希望爸爸有機會投資內地，就要有項目投在老家。上世紀90年代父親在龍岩投了一個10萬千瓦的火電廠，到我這代，就投資逾2億6千萬的垃圾焚燒發電廠。」項目集城市垃圾處理與綠色能源發電於一體，2008年開始籌建，2011年正式運行，為家鄉解決了城市垃圾問題，同時提供綠色能源，被評為福建省級重點項目。

陳昆第一年參加政協會議，即建議由省政協主導探索開會的資料數字化。「會議期間，發現耗紙量非常大，資料整箱也裝不下。我建議由省政府統籌，建一個數字平台，以內網的形式發放，不僅保證文件的安全性，更可为各級政協起示範作用，促資料整合共享，避免重複作業，節約用紙，以配合建設『數字福建』的目標。」

## 助解垃圾處理 優化用水收費

陳昆開會亦是「三句話不離老本行」。他說：「我發現福建整體的垃圾處理費偏低，深圳、廣東的收費是福建的三四倍，這很不合理，因為經調查發現3地垃圾處理成本並

無太大差異。」陳昆說：「福建的污水處理，早期就因收費過低而導致同行間惡性競爭，逼使某些水廠不正常經營，把本來一個很好的環保項目，變成集中排污的項目。我不希望看到福建的垃圾處理業重蹈覆轍。」基於這種考量，陳昆提出科學提高垃圾處理費的建議，使垃圾處理企業不會因收費過低而偷工減料，保證行業的健康順暢發展。同時，他也關注到內地自來水價收費過低的問題。「為保障普通家庭正常用水，政府一直補貼水價，但富人的用水量遠超普通家庭，其實政府變相在補貼富人用水。自來水費裡包含自來水管的管理維護、污水、污泥處理等很多方面，水費太低，限制了相關區

塊的市場化發展。」陳昆說。提案遞上去後，他觀察發現「福建現在正嘗試推行階梯水價方案，我覺得這是一個很好的改進」。

## 冀「水十條」一帶一路機遇

陳昆表示，4月16日，國務院正式發布《水污染防治行動計劃》，推出10條35項具體措施（俗稱「水十條」），聯合政府、企業和公眾，治理水污染。「這次國家提出明確目標，集中治理工業集聚區水污染，強化城鎮生活污染治理，並大力推動政府和企業合作（PPP）模式，明確將污水處理企業列入適合PPP模式的項目，現時地方政府正嘗試將之前完全由政府獨立經營的項目放

出來允許私營企業加入、參股，這對污水處理企業來說是一個非常大的機遇。」陳昆說。陳昆表示，中國污染處理的市場非常大，體量翻一番翻兩番是完全可以實現的。他說：「相信接下來整個環保行業將有極大飛躍，我也希望能在這兩三年做出一個更好的成績給大家看。」對於國家的「一帶一路」戰略，陳昆認為，「華僑在協助內地企業『走出去』，開拓新市場佔極大優勢，相信亦大有可為，當地華人，他們對所在地的行業、資本、企業運作等情況很熟悉，可充當引路人作用，協助內地企業於海外落地發展，相信『一帶一路』將為海外華僑及內地企業帶來新的發展機遇。」

# 寒冷農村努力拚「小毛孩」變大總裁

## 成長歷程

今年32歲的陳昆，當年在港讀完中學，受家姐影響赴美求學，大學畢業在美國工作兩年，2006年12月29日，應父親要求返港。「美國回港才3天，就趕往父親在江蘇南通市海安縣投資的污水處理廠，工廠在陌生而偏遠的農村，反差實在太大了，當時給我完全是兩個世界的感覺。」陳昆憶述。



■陳昆(前)在建設中的污水廠工地察看。

「當時污水處理廠剛起步，缺人手，讓我去幫忙打理。」他回憶，「住在廠裡的宿舍，沒網絡、沒朋友，試過一整個周末，一句話都沒說，周一上班說了一句話，自己都好高興。」帥氣而開朗的他發出爽朗的笑聲。

## 「水土不服」自我打氣埋頭學

2007年1月2日到了小縣城，南方的冬天比美國零下幾十度還難捱。「雙腳從白天出門那一刻，一直到晚上睡覺都是冷的。熱騰騰的菜剛上桌，轉眼間冒著的氣就不見了。」面對陌生的環境、難以忍受的天氣、生活中的種種不習慣，25歲的陳昆叫自己沉住氣，要慢慢去適應。他將精力投放到學習污水處理業務，更多地了解及融入「當地文化」。

「污水處理廠是與政府合作項目，要與政府打交道。但我當初，對內地的行政劃分及官級都搞不清楚，一切從頭學起。」陳昆說，「面對25歲的我，當地的領導，他們看着我，心想：『這小毛孩過來幹嘛？』他們家的孩子都比我大，之前很多事情他們

都是跟父親談的。」

## 「被迫成長」遭數落放好心態

由一個「他們」眼中的「小毛孩」，成長為一個可以獨當一面的上市公司行政總裁，陳昆有很多「被迫成長」的經歷。「曾試過約領導8點見面，結果等了3個小時都沒見人，打電話給他，也不肯接。有次一位副市長，突然說到了污水廠門口，叫我馬上去見他。我立馬從辦公室跑到他面前，他劈頭蓋臉就把我數了一通，然後說我們的排污不達標等。我跟他說所有的數據都是達標的，但他說：『我说不達標就是不達標！』說完揚長而去。後來回想一下，其實也沒什麼，年輕，把心態放好就沒事了。年輕，被人要一下也沒什麼大不了的，面子不要看得太重。」陳昆笑哈哈地說。

「有次，工作中遇到麻煩事，跟有關部門一直糾纏搞不清楚，大家都找不到解決的辦法，非常煩悶，結果打電話給父親，講了接近兩分鐘，他說：『你不是讀過大學嗎？自己想想吧！』說完就掛了電話。」今天陳昆回憶起來，仍覺得父親的這兩句話答得非常經典，至今仍受用無



■陳昆隨同華僑華人總會青委會訪問北京。

窮。「也是從那次開始逼著我去獨自面對，逼到懸崖邊上無路可退時，就必須靠自己尋找出路。」

## 「逼到懸崖」謝父親放手鍛煉

一周後，陳昆又打給父親，「我跟爸爸說：『問題我會慢慢解決，但請你接下來3年都不要再來了。』當時父親答應了，他也真的做到了。後來兩個舊廠的擴建及一個新廠的建設，都是由我去做、去談，當地的領導還經常換，有些記得我父親，

有些新來的就不認識他了，只跟我談。」他回憶說。

經過7年的苦心經營，捱過起步的艱辛，2014年9月26日，陳昆帶領原本虧損的企業，成功在香港主板上市。「我很感謝父親給我一個非常好的平台，並且成功把我逼到懸崖，無路可退，唯有自己想辦法解決，這是一種很好的鍛煉。」陳昆衷心感謝父親放手，令他能夠成長。

■香港文匯報訊·人民政協專刊記者 陳文華

# 溫暖家庭享安心「紅酒杯」繫家族情

## 家庭和睦

陳昆出生在一個溫暖的大家庭，有對家鄉念念不忘的祖父母，肯放手讓他去闖的父親，溫暖賢淑的母親，同樣在獨自打理紅酒生意的姐姐和在印尼打理煉廠的弟弟。談起家人，陳昆笑容更加燦爛，更有說不完的話題。

## 助家姐打造品牌

「小時候每到周日，太古城的『美心西餐』必留一張長桌給我們家，祖孫三代約十五六人聚在一起用餐，好不熱鬧，之後大家一起散步回家，感覺很溫馨。」陳昆回憶說。

談起姐姐正在經營的山西怡園酒莊，陳昆笑言：「她做酒，我品酒。」但說起葡萄酒的釀造，從葡萄種植，酒的等級到銷售，他亦如數家珍，恍如品酒師，紅酒專家。他透露，怡園酒莊注重打造成中國最好的紅酒之一，貴精不貴量，並嘗試打造一種「Family Feel」的品牌形象。

## 酒樽刻父親大名

其中有一款，酒樽上有他10歲可愛外甥女陳德寧工工整整的手書：「醉飽高眠真事業，此生有味在三餘。」也有父親文革懷舊感的設計，更有刻上父親「陳進強」大名的特別版，寓意以人格擔保酒的品質。彷彿告訴家人怡園酒莊「陳氏家族」爺孫三代的親切故事。



■陳昆(左一)與父親及姐姐在怡園酒莊合照。

談及生意，他笑言都是家族生意，姐弟三人各掌一方，現在父親都放手了。陳昆說：「我很感謝爸爸能放手給我們去發揮，我身邊也有很多朋友在經營公司，但他們的父親很少能做到完全放手。」陳昆說：「三姐弟雖各掌公司業務，但大家都會坐在一起，互相給意見，江蘇、福建、山西、印尼的生意，大家彼此都非常關心，一家人的關係一直很密切。」

■香港文匯報訊·人民政協專刊記者 陳文華

# 勉青年裝備自身

## 「機會就是你的」



■陳昆(前)外出渡假玩自拍。

祖籍福建龍岩的陳昆，雖在港出生，但因爺爺只會講龍岩話，令鄉音根植心中，愛國情懷更覺與生俱來。事業有成的他，現除任福建省政協委員，亦身兼香港政協青年聯會副會長，香港閩西聯會監事長，香港龍岩同鄉會副會長，香港華僑華人總會青年委員會副主席等社會公職。他希望透過不同的平台為青年工作盡力，也不時獲邀出席分享會，以過來人的經歷，和年輕人分享自己的得失成敗，勉勵青年人，「遇事時，重要的是自己的心態，不要計較，將自己裝備好了，機會就是你的。」

## 籲多着眼學習自我增值

身為「80後」，陳昆特別明白時下年輕人的感受。現時香港年輕人針對住房問題有一些負面的思想和情緒，他分析，「香港是一個自由

市場，資金自由出入，社會必然面臨輸入性通脹的問題，全球資金氾濫，香港的某些資產就很容易上漲。」

他指出，這種狀況不是香港獨有的，但有一定周期性，建議年輕人將心態放好，多着眼學習或自我增值：「機遇瞬息萬變，首先要把自己準備好，才能在機遇來時抓住它。中國有句古話叫『行行出狀元』，年輕人要有自己的夢想，並且專注去做，讀大學最重要的是培養自己，在最短的時間內學習新知識，新東西的能力，學會與人溝通，與人相處。在大學學到的專業知識只能是皮毛的東西，年輕人要設立短期和長期計劃，並敢於向夢想進發。」

## 指兩地矛盾「茶杯風波」

陳昆在內地工作多年，對內地與香港居民的「矛盾」，他認為是「茶杯裡的風波」，年輕人應放開心胸去感受內地的變化。他笑言：「內地發展得很快，8年前，我的水廠附近是農村，但現在變成了繁華便利的城市。不是親歷其中，你真難以想像。香港很多人，對內地的了解還停留在好多年前，或是將負面的東西擴大了。」

他強調：「很多的誤解多是因不熟悉而產生的恐懼，兩地在文化、人民素質及發展先後上有差異，矛盾是必然存在的，但內地的發展是不可阻擋的，大家應該放好心態，去學習，去適應，才能找到機會。」

■香港文匯報訊·人民政協專刊記者 陳文華