

農村土地改革三之二

# 商業理念做農業 流轉土地五千畝

二十多年前，在安徽省立醫院擔任麻醉醫師的姜平決定下海從商。當時姜平並沒有想到，時至今日，自己會從事農業，成為農場主。他介紹，其母親經常開玩笑地跟他說：「我好不容易把你從農村帶出來，你現在又回到農村去了。」姜平出生於江蘇無錫，2歲時隨父母來到安徽合肥。2010年，姜平與合夥人以每畝地每年500元（人民幣，下同）的價格，

從合肥廬陽區三十崗鄉村民這裡流轉了5,000多畝土地，成立桃蹊水果農場。他期待結合商業理念來發掘出農業新的發展機遇。 ■香港文匯報記者張玲傑、趙臣 安徽報道



姜平 記者趙臣攝

去年11月中央下發的《關於引導農村土地經營權有序流轉發展適度規模經營的意見》、今年出台的中央一號文件及中央政府工作報告都提出，要引導土地經營權規程有序流轉，除了穩定家庭經營，還要支持農民合作社、產業化龍頭企業等新型經營主體發展。截止去年6月，內地有家庭農場87.7萬家、農民合作社126.7萬家、龍頭企業逾12萬家。其中，工商資本下鄉組建的農業經營公司，憑藉雄厚的資本和較為先進的管理理念，逐漸成為新型經營主體中的最高端階層。據統計，截至去年底，流入企業的承包地面積已約佔內地農戶承包地流轉總面積的10%。然而，諸多像桃蹊水果農場這樣的企業面臨着並不樂觀的生存現狀。

目前，桃蹊農場已發展成為內地單體規模最大的集種植、採摘、休閒觀光、科普教育、農技推廣為一體的綜合性果園之一。其中，主園區三十崗基地種植有70多個品種、10萬餘株果樹。

身兼公司總經理和大股東的姜平介紹，下海後，他最先進入電力行業營商，挖到了自己的第一桶金。姜平稱，在2000年左右，開始有從事農業發展的想法。因為從小喜愛養花種草的父親影響，他對種植業也十分有興趣。但當時的政策和市場條件並不允許他從事這個行業，直到2010年，「國家的發展已經到了這一步，國家的政策也好了」，他說，現在城市生活節奏快，很多市民工作、生

活壓力大，都希望雙休日能出去走走，這就產生了商機。姜平和合夥人本來只打算流轉200畝地，後來決定流轉5,000畝。

## 投資逾7000萬 營收不足300萬

從2010年開始經營桃蹊水果農場，姜平介紹，目前主園區三十崗基地總投資額已達到7,000多萬元。流轉土地後，整個項目開支最大的是基礎設施建設，約投入3,000萬元。同時，購買大型機械設備、肥料，以及支付人員工資等投入數額也很大。由於桃蹊農場種植的是果樹，大部分工作需人力完成，公司長期聘請當地近60名農民職工，月薪都不少於3,000元。

相比巨額的投資，目前桃蹊農場的營業收入顯得微不足道。2014年，桃蹊農場三十崗基地水果銷售及參觀門票收入不到300萬元。姜平表示，從目前的經營業績來看，是「虧得一塌糊塗」，「整個營業收入還不夠支付廣告費」。而據姜平了解，近幾年進軍農業領域，經營類似於桃蹊農場這樣規模項目的企業，「理論上推算，應該都是不盈利的」。

但姜平依然看好桃蹊農場的發展前景。桃蹊農場已成功舉辦三屆桃花節，第一屆期間共接待了十幾萬遊客。到第二屆時，有時候一天遊客數量就達到十幾萬。今年是第三屆，最多一天的接待遊客數已超過20萬人次。姜平稱，他們是以商業的理念打造農業，已經看到了未來成功的因素，就是每年遊客數量的井噴式增長。

## 樹苗旱死損失自擔 期待完善扶持政策

在經營農場過程中，姜平亦曾遇到煩心事。在流轉土地後的第一年，村民捕魚，放乾了可灌溉農場樹苗的池塘水。農場種下的第一批樹苗中80%都被旱死，損失慘重。而按照當地政府的扶持政策，補貼是依據樹苗成活面積驗收，所以姜平只拿到了其中20%成活面積的補貼款。同時，由於項目所在地並沒有桃樹的農業政策性保險險種可投，姜平的所有損失只能自己承擔。

姜平對記者表示，成活的樹苗不補貼不要緊，就是因為樹苗死了才想要補貼，認為補貼款應該依據旱死的面積來核算。他呼籲，地方政府可以根據企業發展的實際情況，適當創新相關扶持政策，並

加快破解涉農企業貸款、農業保險投保等難題。此外，他透露，目前桃蹊農場尚未完全解決遊客的停車、如廁等基礎性問題，希望當地有關部門能在配套設施用地等方面予以支持，幫助企業更好更快地發展。



桃蹊水果農場通過舉辦採摘節來銷售自己的產品。 本報安徽傳真

## 保險公司：政策補貼覆蓋少 農民投保興趣低

安徽國元農業保險股份有限公司（下稱「國元農保」）是安徽省2008年專門向中國保監會申請成立的一家地方保險法人機構。其農業保險佔據安徽市場份額的90%以上。自2008年成立以來，該公司累計為安徽省1,200多萬農戶提供風險保障1,500億元。公司業務目前已拓展到河南、湖北等省份。

國元農保農業保險部總經理助理閔德龍表示，內地的農業保險如果沒有政策補貼，很難做起來。他介紹，有中央政策性補貼的農副產品補貼力度大，加上省級、市縣級財政的配套，總補貼額度高達80%。以水稻為例，除去80%的補貼後，農戶只需支付3.96元保費，農戶投保積極性高。但目前安徽省承保的具備

中央政策性補貼的農副產品只包括小麥、水稻、大豆等6類種植業品種，能繁殖豬、奶牛等3

類養殖業品種及兩類森林品種。

國元農保農業保險部副總經理宛新林介紹，為了緩解需求，國元農保與部分市、縣合作，已推出大棚蔬菜、水果、中藥材等品類共計46個特色農業險種。但由於各地政府財政補貼力度和選擇的險種品類有限，制約了投保的積極性和保險覆蓋面的擴大。

## 保險保障水平待提高

閔德龍稱，目前內地各省大宗農作物的費率、保額差異較大，但普遍都沒有覆蓋到直接物化成本。以安徽為例，小麥、水稻的保額只有270元/畝、330元/畝，與直接物化成本和新型農業經營主體的投入、承擔的風險差距較大。他介紹，不少農業種植大戶希望保險公司推出補充保險。補充保險是保險公司基於政策性保險推出的商業性



國元保險基層員工在進行小麥查勘受災數據採集工作。 本報安徽傳真

保險，投保後可將農產品的保額提高近一倍。然而，隨著土地流轉加快，租賃土地成本的上升，以及農藥、化肥等價格的上漲，一旦遇到大的自然災害，依然難以滿足農戶的賠償需求，農業保險的災害損失補償功能無法得到充分發揮。

合肥三十崗鄉東翟村美食村的農家樂數量目前已經超過60家。 記者趙臣攝



## 農家樂營業額百萬 觀光農業激活經濟

因為桃蹊水果農場等一批現代農業項目的入駐，位於合肥近郊的廬陽區三十崗鄉已成為當地市民節假日出遊的重要目的地。據統計，2014年三十崗鄉的遊客量已突破百萬人次，實現旅遊收入8,000萬元，圍繞鄉村旅遊的發展，當地農戶收入每年提高20%左右。

在合肥市區打工多年的王寶坤，兩年前回到老家三十崗鄉東翟村。自三十崗鄉打造現代生態農業，激活近郊旅遊熱點之後，激發了三十崗鄉餐飲、住宿等服務業的發展。王寶坤以前做過廚師，聽說家鄉發展近郊旅遊，便與妻子回老家，開起了自己的農家樂，如今隨着遊客的增加，王寶坤的農家樂年營業額已突破百萬。目前，除了當地村民，更有社會資本湧入東翟村，投資當地餐飲、住宿等行業。三十崗鄉鄉長鄭愛梅介紹，目前東翟村的農家樂數量已經超過60家。

## 近郊鄉村生態遊受捧

鄭愛梅表示，早在2012年底，三十崗鄉就全面退出傳統農業，全鄉實現100%土地流轉，並先後引進大小農林企業70餘家。她稱，結合三十崗的區位優勢，打造融生態農業、歷史文化、鄉村民俗文化為一體的鄉村原生態休閒觀光旅遊是三十崗鄉目前的發展目標。下一步，三十崗鄉將打響「樂活」三十崗的旅遊品牌，做好「春賞、夏採、秋趣、冬健」等特色旅遊，2015年力爭遊客達到300萬人次，實現旅遊收入1.5億元。

## 流轉鼓勵農民轉讓土地使用權

### 話你知

農村土地流轉是指農村土地使用權流轉，土地使用權流轉的含義，是指擁有土地承包經營權的農戶將土地經營權（使用權）轉讓給其他農戶或經濟組織，即保留承包權，轉讓使用權。

隨着內地工業化、城鎮化的快速發展，大量農村勞動力持續向外轉移，農

村土地拋荒嚴重，「誰來種地」問題日益突出。2008年，十七屆三中全會允許農民以轉包、出租、互換、轉讓、股份合作等形式流轉土地承包經營權，發展多種形式的適度規模經營。自此，農村土地承包經營權流轉開始在內地推進。土地流轉是中國發展農業現代化的必然趨勢。其與土地確權，已經成為中央推行的新一輪土地制度改革試點的支點。

桃蹊水果農場種植的桑葚子。 本報安徽傳真



三十崗鄉東翟村美食村。 記者趙臣攝

桃蹊水果農場舉辦的桃花節，已成為合肥農業休閒旅遊的知名品牌。 本報安徽傳真