

■ 責任編輯：胡可強 版面設計：譚向陽
2012年6月，一起當年中國汽車工業最大併購案，讓剛剛成立不到兩年的香港泰信國際投資有限公司，在國內外業界刮目相看：斥資2.45億美元，全資併購全球最大汽車零部件巨頭之一，擁有110年經營歷史的加拿大威斯卡特工業集團。這既是中加歷史上最大的工業企業併購事件，也是中國汽車零配件企業「走出去」的又一轟動性案例。該項目於2013年3月27日完成交割。目前威斯卡特工業集團運營狀況良好，並已成功實現扭虧。2015年第一季度銷售同比增長30%，利潤達到600萬美元。

■香港文匯報記者 黃冬



香港泰信

全力引進國際先進技術 志在四川工業4.0全球領先

進軍香港 搭建國際發展投資平台

2010年，處於中國內陸的四川波鴻集團啓動了全球發展戰略，為實現集團以汽車製造業為龍頭的全球產業化布局，針對香港作為中國大陸地區商業與國外商業聯繫的紐帶，決定把貿易、信息、管理、金融等相關產業發展重點放在香港地區。集團決定成立全資控股子公司——香港泰信國際投資有限公司，旨在充分利用香港發達的信息，自由的貿易通商港口，良好的基礎設施和健全的法律制度，得天獨厚的

營商環境等，有力拓展業務，樹立國際形象，提高自身國際競爭力。四川省商務廳對此給予大力支持，短短幾天就批準了公司成立。

香港泰信國際投資有限公司主要業務，定位於以汽車及其零配件為主的製造業，進行的產業投資、再投資、併購與諮詢。公司背靠總部經濟，采用獨立核算，服從總部利益，立足香港市場，放眼全球戰略，致力於為中國汽車工業和其它製造業全球領先，提供投資平臺和相關服務。



■波鴻集團併購威斯卡特新聞發佈會。

初試鋒芒 成功併購百年汽車工業零部件巨頭

香港泰信啓動併購威斯卡特集團初期，面臨着多重考驗：香港作為成熟國際金融港和自由貿易城市，全球投資機構衆多，強手如林；威斯卡特公司是擁有110年經營歷史的全球公認領先的汽車零部件供貨商，且意欲購買，具有國際併購經驗和實力者不乏其人；而自身由於成立不久，專業團隊和經驗尚不成熟。

在總部集團的有力領導和支撑下，香港泰信公司知難而上，一方面積極啓動併購所需的各項前期工作；一方面認真吸取過去的幾年中，中國製造業幾次大型海外收購所積累的經驗教訓，做到成竹在胸，未雨綢繆；同時協助波鴻集團以1100萬美元價格收購了法國諾靈科集團位於江蘇無錫的諾龍公司，該項目已經於2012年4月完成交割，成功了進行了併購「實戰演練」。

2011年9月13日，香港泰信終於克服種種困難，與威斯卡特工業集團簽署併購諒解備忘錄，以2.45億美元（包括購買股權和承擔債務）100%收購該公司在美國、加拿大、匈牙利、中國的七家工廠和一個研發中心。而在此後一年多的艱苦談判，更加考慮了香港泰信的能力與信心。當簽署合作備忘錄後，發現對方的財務狀況又出現大幅變化，於是拒絕支付定金。一時間，談判陷入僵局。但對於一家百年老店的收購時機稍縱即逝，關鍵時刻泰信團隊一面聘請普華永道繼續調查，尋找降價的機會；另一方面，通過分析競爭對手，找到了破解困境的關鍵所在：不關、不轉、整體保留，做強。終於在2012年6月1日簽署正式併購協議。收購所需資金30%為自籌、70%來自國開行香港分行貸款，待併購全部手續完成，威斯卡特將從加拿大退市，並將在香港上市。



■歐洲匈牙利威斯卡特工廠全景。



■威斯卡特技術研發中心（美國）。



■北美加拿大安大略省威斯卡特工廠。



■歐洲匈牙利威斯卡特工廠。



■中國武漢威斯卡特工廠。

全球布局

中國鑄鍛業王者正在崛起

香港泰信成功併購威斯卡特，標誌着波鴻集團全球產業布局完成。即在保持威斯卡特歐洲北美市場份額的同時，重點開拓亞太市場；在保證威斯卡特原有正常生產前提下，在中國投產威斯卡特所有產品。

根據這一布局，屆時在中國，波鴻將以綿陽好聖、武漢威斯卡特、無錫諾龍、吉林長春四大生產基地分別覆蓋西南、華東和東北的市場，以威斯卡特匈牙利、美國和加拿大的工廠分別覆蓋歐洲和北美市場，並將擴大其亞太區的市場佔有率，屆時波鴻將建成亞太地區最大的渦輪增壓器殼體、渦輪增壓器總成以及排氣管的研發、製造、銷售、服務基地，成為中國鑄鍛業的王者。

據悉，波鴻集團併購威斯卡特後，迅速加大產業升級和擴張力度。其位於綿陽的龍頭企業好聖二期投資16.58億，引進美國、德國、丹麥等國際先進生產設備，於2015年2月3日點火投產。設計產能為一期的5倍，主要生產汽車發動機缸體、缸蓋、曲軸等汽車關鍵零部件。最大的車間單體面積達5.4萬平方米，是目前全球規模最大、裝備最好的汽車零配件鑄造車間。屆時，波鴻集團在不增加製造板塊固定投資的情況下，將形成年總產能達到130萬鑄件，銷售額預計達到160億元，利潤近30億元，將一舉成為國內汽車零部件鑄造業的領頭羊。

影響深遠

開啟中國汽車自有核心技術新時代

威斯卡特是世界上最大的轎車與輕型卡車鑄鐵排氣管、渦輪增壓器殼體及排氣系統的生產企業，是公認的全球領先的汽車零部件供貨商。在排氣歧管、渦輪增壓器殼體領域保持着世界頂級技術水準，擁有新型耐高溫、耐氧化不銹鋼等材料學方面世界最領先的核心技術。該公司的產品銷售遍及世界各地，其市場佔有率在北美約為40%、歐洲為13%，均處於同行業領先地位。該公司客戶均為全球化的大型汽車製造商（如通用、大眾、福特、寶馬等）和一級零部件供貨商（如霍尼威爾、博格華納等）。

香港泰信此次收購威斯卡特工業集團，使得波鴻集團不僅接管其在加拿大、美國、匈牙利等全球的所有工廠等資產，還將擁有其在排氣管、渦輪增壓器殼體等領域的全部核心技術。對此，全國政協副主席張梅穎給予高度評價。她說，當前中國汽車工業核心零配件領域還受制於人，嚴重影響了整體發展，希望波鴻集團以此次併購為契機，走出一條適合中國國情的「引進—消化—吸收—創新—再創新」的路子，做到與威斯卡特工業集團資源共享、優勢互補，實現雙贏。中國工業和信息化部副部長蘇波對本次併購給予充分肯定，他認為，雙方在汽車核心零配件領域的強強合作，必將推動中國汽車核心零配件產業盡快成熟，並帶動整個汽車產業的快速發展。

波鴻集團董事長董平認為，威斯卡特的成功收購，也是波鴻集團發展的重要里程碑。它極大提升了波鴻的自身技術實力和質量，也將使波鴻成為亞洲重要的汽車零部件OEM供貨商。從而迅速提升自身品牌，迅速打開全球渠道。

■四川綿陽好聖二期工廠5.4萬平米全球規模最大、裝備工藝最先進的單一鑄造工廠。