

港人總經理引領青島物流升級

經營貨櫃碼頭 15載 吞吐量名列前茅



李成祚任職的青島前灣集裝箱碼頭，曾是山東最大的基礎設施合資項目。 網上圖片

李成祚現任山東青島前灣集裝箱碼頭有限責任公司總經理，同時他也是中國香港(地區)商會青島地區的會長。對講機、音響、玻璃、集裝箱碼頭……這些事物見證了李成祚在內地奮鬥的三十餘年。其中有15年的時間，李成祚都在經營山東青島前灣港集裝箱(香港稱貨櫃)碼頭，該碼頭吞吐量在國內集裝箱碼頭公司中已經名列前茅。三十年的風雨歷程，讓年過花甲的李成祚感嘆最多的就是變化。如今他仍然活躍在商界，為香港與內地的加深交流做着自己的貢獻。

香港文匯報記者 王宇軒，實習記者 劉倩倩 青島報道



李成祚(中)正在碼頭指揮作業。 本報青島傳真

李成祚1953年生於香港，1985年首次進入內地。最初，李成祚就職於生產「建伍」對講機的工廠。後來「建伍」開始做音響。1994年後，李成祚又開始銷售蔡斯光學玻璃，專門為攝像鏡頭、醫療器械以及高端儀器提供各類玻璃。90年代正逢內地醫療事業發展的高峰期，李成祚的玻璃管賣得非常好。

李成祚給日本「建伍」音響廠家做廣交會的推廣時，需要到全國各地跑，不免要接觸各地飲食。當年的李成祚，每次從香港返回內地時，他和同伴們都要帶上很多公仔麵，至少要夠吃一個星期。遇到一些地區的飲食口味很難適應，比如湖南菜特別辣，他便用熱水泡上一盒公仔麵。

1999年，一家英國的船公司，托朋友找到李成祚，問他對碼頭生意是否感興趣。就這樣，他又跨界進入了碼頭管理。

當年區域總裁的一句話李成祚至今還記得：「不管做什麼行業，最重要的是人對企業的管理意識，具體業務的要靠其他經理來完成。作為一個總體負責人，不能說自己什麼都得懂。」當年的區域總裁，一眼就看中了李成祚良好的溝通能力和管理意識。次年，李成祚正式上任。

苦學碼頭基本功

2000年李成祚參與運營的青島前灣集裝箱碼頭，是山東當時最大的基礎設施合資項目。初入碼頭，一竅不通的業務，着實讓李成祚有些「頭大」。

李成祚隨後便開始耐心學習，碼頭操作部每一個很細節的作業，李成祚都會自己親自研究，下班後，還會和老外朋友探討。在碼頭運營的磨合階段，李成祚都會親自到碼頭現場去看，看橋吊怎麼把貨物從碼頭上卸下來，向工程師了解，爬上去看一看。「我這個人，做一份工作很願意去深入。」李成祚這樣評價自己。最初做碼頭的時候，經常在碼頭一兩天不回家，研究規章制度的制定等等。

集裝箱碼頭是貿易物流鏈中的一個重要環節，在中國外貿增長的大背景下，依托山東省的工業基礎與地理位置，李成祚對中國港口行業的前景持樂觀態度。通過科學的管理模式，經過15年的精心運營，青島前灣集裝箱吞吐量在國內集裝箱碼頭公司中已經排名前列，並躋身世界最大集裝箱碼頭企業之列，業務規模優勢突出。

青島港口的工人也給李成祚留下很深的影響，「青島港的工人素質效率都很高，如果香港工人也是如此，相信香港現在的環境也會不一樣的。」李成祚評價道。自2000年起，李成祚在青島定居下來，由於青島與香港的沿海環境比較相似，越來越多的香港人來到青島工作生活。

冀港青多了解內地

李成祚希望能有更多的香港年輕人到內地走一走看一看。並且李成祚認為，未來內地的中小城市將會有巨大的發展潛力。

如今，李成祚在青島擔任集裝箱碼頭總經理已經15年了。臨近退休的李成祚笑着說，自己不會閒下來，養老會再回到南方珠海或者台灣等地。

他也希望退休以後可以再多做一些善事，會親自到一些貧困地區為兒童教育做一些慈善事業。

維族貧困少女來港交流 讚港人善良

香港文匯報訊(記者王辛鵬 喀什報道)現年13歲的維吾爾族古麗麥迪娜·喀斯木是新疆喀什市荒地鄉莫爾吐木村小學六年級的1名學生，因與國際小母牛項目結緣香港，於日前從新疆喀什噶爾隻身來到香港，其間與本港多所學校千餘名學生交流互動。近日，在莫爾吐木村的家裡，麥迪娜表示，香港不僅風景靚麗，港人更是聰明善良美麗……

麥迪娜是家中長女，下面還有在小學三年級就讀的妹妹和上小學一年級的弟弟。她的父母都不會漢語，在兼職翻譯的協助下，夫婦倆告訴記者，他們的文化水平都不高，平日裡除了務農、養羊之外，還需打散工以補貼家用。儘管家境不好，但麥迪娜從小就十分懂事，學習也很刻苦努力，是他們全家的驕傲。此次能作為全國唯一的維吾爾族女生到香港交流學習，亦直接歸功於麥迪娜的勤奮好學。

成績優異 漢語出色

除了平日在學校上課之外，麥迪娜還自願參加了由村委會開設的雙語學習班，全班40多個學生裡麥迪娜成績最為優異。在國際小母牛項目負責人遴選赴港交流的農家子弟時，當場提出的許多問題只有麥迪娜可以用流利的漢語全部回答出來。

坐在院裡高台地毯上聊天的香港之行的時候，她不時起身進屋拿出香港小朋友們和國際小母牛組織香港分會的負責人贈送給她的書本筆記本、寵物娃娃、貝殼、手機……

體驗香港多元文化

麥迪娜說，香港是個特別好的地方，山很高，街道很乾淨，生活在這裡的人們聰明善良。她剛到香港的時候內心十分害怕，因為自己是農村出身的女孩子，第一次到這樣繁華的國際大都會，什麼都不懂，但是並沒有人因為貧窮而看不起她，大家對她都像親人一樣。



麥迪娜與香港學生分享小母牛項目在家鄉的發展情況。 網上圖片

記者從國際小母牛香港分會了解到，4月13日至4月19日在港期間，麥迪娜在小母牛香港分會工作人員的陪同下，先後在香港教育學院賽馬會小學、新加坡國際學校、聖若瑟小學、嶺南大學香港同學會小學、聖安當女書院、聖愛德華天主教小學與千餘名學生見面交流，體驗香港多元文化。在見面會上，麥迪娜向香港的同學們介紹了自己的學習情況、生活環境、家鄉喀什的風土人情、維吾爾族的節慶風俗等，她還現場展示了維吾爾族傳統民族舞蹈，並與同學們互動交流。

作為國際小母牛項目的農戶子女，麥迪娜在港期間還參加了小母牛「開卷助人」嘉許禮、小母牛捐贈者聚會。麥迪娜與各位捐贈者分享了農村社區發展(小母牛)項目在家鄉的發展情況，並且感謝他們對自己家庭的幫助。讓所有捐贈者明白他們每一份愛心禮金都在幫助南疆貧困農戶家庭，都在為民族團結、社會共融貢獻力量。

談到對自己未來的期望，麥迪娜明確表示想要做一名醫生。目前首要任務就是考上內初班，因15日就要參加考試，採訪結束時，麥迪娜收拾書包準備到學校去溫習功課。



麥迪娜(左二)與家人在一起。 記者王辛鵬攝



麥迪娜教香港學生跳維吾爾族舞蹈。 網上圖片

日記吐心聲：特別喜歡這個地方

香港文匯報訊(記者王辛鵬 喀什報道)在麥迪娜收到的禮物中，記者看到了她在香港學生送的筆記本上用維吾爾語寫的日記。微得麥迪娜同意，布合麗切木·賽來副團長為記者讀了起來。「香港特別好，山也特別高，道路也特別乾淨，生活在這裡的人，遵守法律，而且特別聰明，我特別喜歡這個地方。跟我一起去的還有兩個朋友，一男一女，女生名字叫袁婷婷，男生叫張金貴，婷婷特別善良，金貴是特別努力上進的學生，一個是湖北的，一個是安徽的。她們家庭條件比我好，我不如她們，但是他們品格特別好，不因為貧窮而看不起我，而是好像親戚一樣。」

麥迪娜在日記中特別提到參訪香港中學時學生們對她的歡迎與熱情，「早晨去的是一所中學，有女學生，姐姐們都特別喜歡我，她們給我送了書本，冰激凌，還送給我好多的禮物，我特別高興。她們還要求我教她們維吾爾族舞蹈，雖然她們跳的不是那麼熟練，但還是充滿熱情地跟我跳的呢……」

麥迪娜也不忘提小母牛方面在香港對她的照顧，「今天到了小母牛項目香港的老闆的公司，負責人羅先生請我們吃飯，羅先生特別好，品格也特別好，我非常感謝他。下午六點半到海邊玩，坐輪船照相，到了很多旅遊景點，今天我特別高興，永遠都不會忘記的……」

點，今天我特別高興，永遠都不會忘記的……」

香港之行有無數個第一

地處亞歐大陸腹地的新疆遠離大海，喀什的「左鄰右舍」更是帕米爾高原和塔克拉瑪干大沙漠，氣候乾燥多風沙。麥迪娜的香港之旅對她自己有無數的「第一次」，見到大海亦是。當香港的同學們送她小貝殼時，麥迪娜又好奇又害怕。自己到了大海邊也不會去撿拾貝殼，因為「不知道在哪兒」。收到的小貝殼，麥迪娜精心地收藏在一個密封的瓶子裡，不時同弟妹妹一起與貝殼隔瓶對望。



麥迪娜和香港朋友送的禮物。 記者王辛鵬攝

「小母牛」助逾七萬家庭脫貧

香港文匯報訊(記者王辛鵬 喀什報道)國際小母牛組織是一家非牟利機構，自1944年於美國創立以來，致力於通過向小型農戶提供禽畜及飼養技術培訓，協助多國貧困家庭自力更生。國際小母牛香港分會成立於2000年，在香港註冊為慈善機構，主席為香港前財政司司長梁錦松先生。香港分會多年來致力於國際小母牛的中國項目，已捐贈約787,869頭(隻)牲畜，協助16省、市及自治區超過7.2萬個家庭自力更生和脫貧。

麥迪娜的父親說，村裡像他這樣參與小母牛項目的家庭有100戶。他是2013年加入該項目，可以享受6,500元啟動資金，兩年無利息，但必須用於買牲畜。2013年他用這筆錢買了7隻羊羔，如今院子裡的羊已經13隻了。今年項目到期後還完6,500元啟動資金，他的家庭境況也因為有了這些羊，改善了很多。

「小母牛」項目進入喀什是2010年第一次中央新疆工作會議之後。當時，對口援助喀什的深圳市首次開創社會工作援疆模

式，將「政府主導、民間社會組織運作、專業化職業化發展」的社工發展模式引入到新疆。農村社區發展(小母牛)項目便是其中之一。



梁錦松(右)、伏明霞夫婦熱衷推動「小母牛」發展。 網上圖片

