

陳益民 打造金融「中原系」

今年初的河南省「兩會」上，河南省長謝伏瞻在政府工作報告中首次為「中原系」金融定義——「金融豫軍」。這讓坐在台下的河南省政協委員、省信用聯社主任陳益民感到萬分激動。「河南金融業從來沒有像今天這樣有一個高平台，這是河南金融人的盛世。」作為河南本土金融機構的掌門人，陳益民認為「中原系」金融的發展大有前途。

香港文匯報·人民政協專刊記者 朱利、駱佳，實習記者 張倩 鄭州報道



■又一家扎根河南農村的縣級金融機構改革成功。本報鄭州傳真

金融「中原系」一詞的首次提出，是在河南省省長謝伏瞻的2015年新年賀詞中。過去一年，中原證券

在香港成功上市，中原銀行開業運營，中原農業保險公司獲批籌建，中原航空港產業投資基金和首家金融租賃公司獲批……河南金融業進入一個從未有過的發展高潮。

具有幾十年金融系統工作經驗的陳益民，可以毫不誇張地被稱為河南金融「活地圖」。任職於河南省信用聯社，他的目光卻不局限於此，而是放在整個河南金融界。「建好『豫軍』，引進『外軍』，用好『主力軍』，不輕視『武工隊』。這樣才能進一步加強河南金融的整體性。」陳益民說。

用好「金融國軍」引進「金融外軍」

「做好河南的社會經濟發展工作，建設好『金融豫軍』，首先要發揮好『金融國軍』的作用。『金融國軍』就是全國性的股份制銀行在河南的分支機構，像中國銀行河南分行、中國工商銀行河南分行等，因為特殊

的地位和得天獨厚的條件，他們現在仍是河南及其他地方金融發展的主體性力量。」陳益民說，在用好「金融國軍」隊伍的同時，還需引進「金融外軍」。

「相對來說，河南省的外資金融機構還是比較少的，現在有東亞、匯豐、渣打等幾家。這些國際銀行對市場的理解、認識和把握，對項目的選擇，對內部員工的管理，都是值得本地金融機構借鑒的。」他說。

發展「武工隊」金融豫軍崛起

「我們還需要進一步加大力度引進『金融外軍』，但同時也不能輕視我們的『武工隊』。」陳益民把地方金融機構，像農村信用社、農村商業銀行等歸為「金融武工隊」。「這些『武工隊』目前也具備了較好的基礎和條件，是支持縣域經濟的主要力量，要把他們的作用發揮好。」



■河南「兩會」上，陳益民參加政協經濟小組討論。記者朱利攝

農村金融改革重在機制創新

作為一個傳統的農業大省，河南在邁向金融大省的路上仍有很長一段路要走。「去年河南通過的《關於深化改革的實施意見》中提到要加快金融改革創新，發展壯大地方金融機構，加強省直管縣金融機構建設，推進農村金融綜合改革試驗區建設，這個方向是很正確的。」

陳益民表示，農業、農村、農民是河南的基礎。加快完善農村金融體制、培育新農村金融組織，是河南建設新經濟體系必不可少的環節。

農村金融邊緣化

十八屆三中全會中明確提出，到2020年，在重要領域和關鍵環節改

革上取得決定性成果。「全面深化改革中涉及到很多金融問題，其中，農村金融問題不可小視。」陳益民說，「目前農村金融存在的主要問題，是農村的資金通過金融機構流向城市，農村金融邊緣化，資金供需缺口不斷擴大，正規的銀行機構因經營困難撤離農村。」

陳益民介紹，農村信用社、村鎮銀行、郵政儲蓄等重要的農村金融機構，雖服務單一，卻日益成為農村為城市提供資金的渠道。

他認為改革創新是解決農村金融難題的必經之路。為加快農村金融體制改革，河南省政府提出，要在3年內將省內140多家縣域金融機構改革成為農商行。「目前已有30多家改革完畢，要完成剩下的110多

家縣域金融機構改革，任務確實是比較艱巨的。」

現代農村金融體制亟待健全

陳益民告訴記者：「全國的改革經驗、國家政策是現成的，解決辦法也是現成的。但河南作為中部的人口、資源大省，要想完成目標還須建立健全現代農村金融體制，深入調查研究，完善法律法規，加強金融監管，形成多層次的支持。」

他續指，農村金融機構要創新在農村的經營管理，不僅要延續傳統經營方式（存款、貸款），而且要開展其他的投資性業務。面對網上金融等新的衝擊和挑戰，農村金融機構須通過改革和創新來提升自我生存能力。



■陳益民（前左一）到四川農商銀行調研。本報鄭州傳真

近幾年，中國的互聯網金融發展可謂如火如荼，互聯網金融正在改變傳統金融的格局，也加劇了兩者之間的融合與博弈。在陳益民看來，作為現代生活的一個新生事物，互聯網金融給民眾的生活帶來了很大方便，

但也需要更多的時間去認識它，了解它的優勢和風險。「這種金融虛擬化，我們首先要認識清楚它的規律，應明白如何進行管理。管理並不是控制，而是研究了規律後，制定一個科學的、不會引發大風險和問題的機制。」

互聯網金融不會顛覆傳統金融機構

「互聯網金融的出現，極大衝擊了傳統金融業，但其存在的風險須引起足夠的重視。」事實上，互聯網金融與傳統金融之間有衝突與合作的關係，不構成對傳統金融機構的顛覆。陳益民始終堅信，互聯網金融不可能完全取代傳統的金融機構，「老百姓還是覺得鈔票拿到手裡才踏實。」

傳統銀行業正從網點時代、網銀時代，開始邁進移動互聯網時代，各大銀行紛紛開通互聯網業務。在互聯網金融大時代，陳益民也開始率領農村信用社辦理互聯網業務，「但行與行之間都有差別，各有各的特色，我們的創新產品仍需學習借鑒。」



■陳益民接受記者採訪。本報鄭州傳真

農信社加速「觸網」 金融格局重構

「這是金融最好也是最壞的年代」



■陳益民赴開封、洛陽「送溫暖」，走訪慰問困難職工。本報鄭州傳真

在經濟進入新常態、各類風險與壓力加大的背景下，農村信用聯社的發展當何去何從？「這是金融最好的年代，也是最壞的年代；我們面臨前所未有的機遇，也面臨着巨大挑戰。」陳益民說。

人才因素制約農聯社發展

「因為農村信用聯社的特殊背景，現任絕大部分高管是上世紀八九十年代『接班』的。他們雖然經過多年金融行業的學習和洗禮，已成為比較出色的『金融人』，但相比股份制銀行的管理人員在基礎上還有一定距離。」陳益民說，「專業人才有限，一直是制約農村信用聯社發展的一個重要問題。」

陳益民介紹，2014年河南省信用聯社存款佔全省所有金融機構總存款的三分之一，貸款也達到有史以來的最高值。「我們農村信用聯社網點多，存、貸款量比較大，但隊伍基礎又比較差，所以管理起來還是很不容易。」

人民政協的「前世今生」

在磨合中增進共識

宿正伯



■作者宿正伯 本報北京傳真



■蔡廷鍇（1892—1968）。資料圖片



■由香港前往解放區的部分民主人士合影。資料圖片

新政協籌備會負責籌備新政協。這句話聽來是不是很繞口？但是，正是這樣的召集形式，令各民主黨派領袖人物很動容。23個單位組成籌備會，共同負責召集新政協，顯示了中國共產黨的風範和胸懷。1948年10月下旬，中共中央委託東北局領導人高崗、李富春在哈爾濱徵求各民主黨派領導人對關於召開新政協問題草案的意見時，蔡廷鍇說道：「中共之偉大超乎理想之外，在港商談，是主張或由各黨派，或由中共、民革、民盟三大團體召集，現在大家一律平等，共同召集，非常之好。」朱學範感慨：「中共中央政治風度超出各黨派理想之外，由各黨派共同召集，我想各方面均會十二分滿意的。」大家對草案所提出的一些重要意見，比如：可否增加「上海人民團體聯合會」，可否將「平津教授」改為「全國教授」，可否將「南洋華僑民主人士」改為「海外華僑民主人士」，可否將「無黨派民主人士」單列一單位等，在正式公佈的協議裡都得到了採納（其中，「平津教授」改為了「民主教授」）。中共虛懷若谷，各民主黨派知無不言，這種融洽的氣氛的確是開創了一種全新的政治協商格局。

當然，各民主黨派與中共之間一定是有政見差異的，想法若完全一致就失去了多黨合作的

意義。各方面民主人士在到達東北、華北後，與中共之間必然要經過一些溝通與磨合，有些矛盾甚至是尖銳而深刻的。為切實推動新政治協商會議的順利召開，中共中央通過組織學習、座談、參觀、考察等活動，耐心細緻地做统一思想、增進共識的工作。

比如說，對以「新民主主義」為今後建國最高指導原則，民革方面就有兩種意見，一種贊同，另一種堅持用「革命的三民主義」；民盟方面有的主張用「人民民主主義」，有的主張用「民主主義」。這幾個概念，在內涵上是有顯著區別的。「民主主義」是源頭，就是完成資產階級革命，建立西方式的民主國家制度；「革命的三民主義」就是「反帝反封建」、「聯俄、聯共、扶助農工」



■朱學範（1905—1996）。資料圖片

「社會主義」，是超越了歷史階段的。因此，最終的結果，還是大多數人贊同以「新民主主義」為建國之最高指導原則。

在深入溝通的同時，中共中央組織民主人士到解放區各地參觀調查。例如，1949年4月組織的「赴民主東北參觀團」，參觀了東北十大城市和農村的工業、農業、文化、教育、衛生等各項建設事業，歷時47天，有59位民主人士參加。通過參觀，民主人士對解放區的情況和共產黨的政策有了直觀了解。眼見為實，他們對東北工業的迅速恢復和發展感到「超出預料」，認為東北私營工商業的活躍與繁榮「表現了共產黨工商業政策的極大成功」。參觀團回到北平後，聯名致函毛澤東：「由於種種措施和政策，使得整個社會風氣起了很大變化。新生的朝氣，沖洗了舊社會的殘渣，勤勞樸實的作風，代替了過去奢侈頹廢的痼疾。」「政府的民主集中制已經充分發揮了效能。群眾有發表意見的自由，而中央政策又能貫徹到最下層去。這樣堅強的集體在中國歷史上是空前的。」

總之，在新政協籌備的過程中，各民主黨派領導人和民主人士同中國共產黨肝胆相照、坦誠相見，不斷增進共識，為新政治協商會議籌備會及新政協的召開打下了堅實基礎，也令中共與各民主黨派之間的合作進入了一個新境界。

連載27