

李鑒麟

上京經商結緣政協 每年提案均重民生

生於香港、長於香港、成才於香港，上世紀90年代初期赴京尋商機，令事業再創高峰，賺得人生的第二桶金，亦因此與政協結緣。北京市政協委員李鑒麟坦言：「人生真的有很多意想不到的事，20多年的北京情緣，現在身兼北京順義區及北京市政協委員，10多年的政協生涯，令我學到好多，倍加珍惜。」李鑒麟每年的政協提案均以民生為主，2013年提案《垃圾分類應從源頭做起，以「人」為本戰無不勝》獲優秀提案獎。今年則以《真正文明上網，由改造網吧開始》，呼籲當局正視青少年沉迷網絡問題，引領下一代進入文明上網的新時代。

香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華

1993年，李鑒麟獲悉一間擬上市的奶粉公司缺乳牛，李鑒麟隻身前往北京順義區大手筆成立生態牛養殖基地。當年順義相對落後，但土地多，租金平，更要求一租就租50年，只能做農地用途。養殖場的經營遇到很多問題，不夠錢、要同人「借牛」等。

深信「扛過去」好事自然來

面對困難，李鑒麟說：「『扛』字在我的字典裡非常重要，我一直堅信『扛過去』，就會有好事發生。」當時30歲的李鑒麟克服語言、文化理念的差異和經營面臨的各種問題，將養殖基地擴充到

萬五千多頭乳牛的規模，成功達到奶粉公司的上市需求，將乳牛賣出，賺得近1億元。事業的成功帶來的是個人和社會的雙贏，李鑒麟的生態養殖為當地的經濟發展和生態維護作出了突出貢獻，獲選任順義區政協委員，一做就是13年。小試牛刀後，他陸續在內地投資手錶、房地產、生態養豬、種菜等項目，並於2007年晉升為北京市政協委員。

獻策改造網吧 免童「迷網」學壞

每年他都以獨特的眼光和深入的調查做提案，為北京市建言獻策。今年他以《真正文明上網，由改造網吧開始》為題，建議加強北京市網吧規管，向小朋友灌輸正確網吧文化，建

議偏遠地區網吧交由農村便民服務站經營、進一步重罰違規經營網吧等，以具體的措施，引領下一代文明上網、安全上網。「我有時出街看到街邊好多很小的黑網吧，裡面有人抽煙，隨時可能引起火災，有時8歲的小朋友都在裡面上網，會教壞小朋友，我很擔憂。」李鑒麟說。

源頭分類垃圾 提案獲評優秀

2013年李鑒麟《關於垃圾分類應從源頭做起，以「人」為本戰無不勝》獲評為優秀提案。提案整合了歐美、日本及台灣地區在處理垃圾方面的成功案例，提出經濟引導、政策引領、領導重視、全民參與的建議，北京市政協委員認為提案與北京市垃圾分類工作發展方向完全一致，參考性很強，將2013年確定為垃圾分類管理年，重點建立和完善垃圾分類投放、分類收集、分類運輸和分類處理等問題，提案為北京城市的建設作出積極貢獻。

李鑒麟說：「每一個提案都受到重視，北京是一個好開明的地方，政協、統戰部、市政府都很尊重和重視港澳委員的提案。現在我每周都有一兩天飛北京，我會關注身邊的環境，如霧霾、公益慈善、老年化等問題，希望透過政協平台發聲。」



北京市政協委員李鑒麟開愛社會，每天都有開朗的笑容。香港文匯報記者莫雪芝攝

奇招「借牛」雙贏 逆向思維克難

李鑒麟的成功並不是突如其來的，頭腦靈活、關注社會、逆向思維、勇於嘗試，這些都是他成功的秘訣。年少由車房做起，歷經船務公司、TOP保險經紀、轉投金融界，李鑒麟憑着肯幹肯學，走出傳奇人生路。當年開辦乳牛養殖場時，牛的數量不夠，他突發奇想，用「借牛」奇招，渡過難關。「資金不夠，牛的孕期又長，為達到收購數量，只有向農戶「借牛」，我算過一頭牛大概一年幫農民賺3,000多元，我給他們6,000元，只要出產的牛仔，不僅不用花大價錢去買牛，也讓農民的收入翻倍。」李鑒麟說。

「鍾情」綠色環保先進技術

綜觀李鑒麟的投資項目，會發現他對綠色環保和先進技術青睞有加。當年的乳牛養殖場現在成了有機蔬菜及養豬農場，「如今農場品牌一『翠京元』，是北京獨家獲得牌照的有機示範農場。總佔地380畝，有280個大棚，我們通過北京這個示範基地，一路擴展到東北三省，已有50多個農場加盟。」

「中國的化肥使用量佔全世界的四分之三，農藥佔三分之二，量很大。所以我希望能夠在內地推廣有機蔬菜，到現在已經推行了將近10年，投資過億。我們從改造土壤開始，用有機肥做滴灌，在地底用一條管道連通，噴施有機肥液體，完全綠色有機，效果很好。這項有機肥的配製和技術來自美國一個朋友，可改善中國的土地，消除大量化肥和農藥的弊端。在大家不看好的情況下，我們堅持了下來，現在每年的收益達三四千萬。」多年來李鑒麟對綠色環保食品的持續投入，亦打響寶號。旗下民惠食品的「合佳」品牌生態豬肉，在內地各大超市倍受歡迎。他透露近期已承包寧夏3,000畝土地，專注做有機米種植，或許這又將是另外一個商業與環境雙贏的典範。

投資股市秘訣：人棄我取

逆向思維是李鑒麟投資股市的技巧之一：「大家都不看好的時候，我會去買入，反而最好的時候，我賣出。沙土爆發高峰時，我收到資訊說有藥可醫，雖然那時正是市場最差的時候，我依然決定大量買入，所以沙土並沒有影響我的生意，反而是我投資的好機會。」正印證了那句老話：敢走別人沒走過的路，才有可能取得成功。李鑒麟現任中國新華電視控股有限公司副主席兼執行董事。

香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華



李鑒麟出席東華三院小學聯校畢業典禮。



李鑒麟(左一)與先父李恩(右一)及兩弟李鑒發(左二)、李鑒興出席鶴山巾幗醫院落成典禮。



李鑒麟2013年的《垃圾分類以「人」為本從源頭做起》提案獲評為優秀提案。



李鑒麟(右三)出席全港各區工商聯發起的購物節活動。



李鑒麟身兼公益金新界百萬行籌委會聯席主席，身體力行支持百萬行。

出錢出力回饋社會 樂在其中

李鑒麟白手起家，事業如日中天，身家與日俱增，他選擇參與善業回饋社會，目前身兼數十項社會公職。如東華三院第二副主席、全港各區工商聯會長、香港公益金新界區百萬行籌委會聯席主席、鳳凰慈善基金會創會主席、鶴山(香港)婦女兒童慈善基金會執行主席、香港李氏宗親會主席等。其做善事一馬當先出錢不在話下，更難得的是親力親為，出心、出力、出時間，更笑言是「樂在其中」。

東華概念模式 移植內地

2009年，李鑒麟加入本港6大慈善機構東華三院任總理，現在已做到副主席，一年中至少有120多天參與東華事務。李鑒麟說：「東華有292個服務單位，包括醫院、學校、社會服務等，各個單位每年都有大量活動，本身東華有過百億資產，每年的業務超過60億，所以整個工作量非常大。」李鑒麟與東華三院的緣分源於17年前。「東海叔(已故全國政協常委李東海)看着我長大，他是東華的資深主席，1998年叫我加入，但當時太忙，要四處飛，所以沒答應。10年後他又來找我，說：『鑒麟，你要為社會做點事，希望你加入東華，我看你好。』」結果就不好意思再推，打算做一

年還老人家心願。結果進入東華大家庭，發現東華做的好多事都可以真正幫到社會，每一次出席活動都有感觸，現在我是怕沒得做。」李鑒麟說：「我一直在思考，怎樣將東華的概念和模式搬到內地，怎樣做到人人捐款，內地人口多，每人捐5元，籌5億善款亦不難。」

「我在東華已經7年，每次去老人中心，探望公公婆婆，跟他們聊天，老人家拉着我的手，讚東華，多謝我們來看望他們，每一次都讓我很感動，忍不住落淚。我很尊重老人家，我覺得他們在前半生付出心血為我們建設香港，現在他們病了、沒能力，我們一定要照顧好他們，不讓他們失落，能做多少算多少。」李鑒麟說：「但我覺得我們始終做的不夠，社會還有很多需要幫助的群體。」

工商聯辦購物節 聲譽日隆

此外，李鑒麟接掌全港各區工商聯，即將會務盤活，前年7月1日推出「全港購物節」活動，吸引逾千家商戶參與，為消費者提供最低優惠，連續3年的「全港購物節」活動令該會聲譽日隆。今年捐出100萬，與另7家社團攜手參與「活力·愛慶回歸」，向基層家庭派發10萬個福袋，分享節日喜慶。

香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華



李鑒麟親往雲南山區探訪，捐建鳳凰愛心橋，與小朋友在一起。

關注婦孺

在商界，李鑒麟有智慧有膽識，在生活中，他是個充滿愛心的。近年他更將善業延至內地，並以關注婦女及兒童等弱勢群體為主，「參加每一次活動，我都覺得很感動，很有感觸。人生不過百年，很有限，有能力就希望多做一些。」他透露：「好多朋友見到我做慈善，都很支持我，有什麼需要他們支持的，他們都很樂意出錢出力。」他以自己的行動影響身邊的朋友加入公益慈善，無形中數倍增加了社會關愛的力量。

由他創立的鳳凰慈善基金會，為雲南彝良縣蕩山鎮中心學校籌款建愛心橋樑，以解學生安危。今年3月愛心橋落成，李鑒麟率義親赴山區探訪小朋友。「鳳凰慈善基金會愛心橋的建成，讓小朋友可以安全上下學，當時坐了7個鐘頭車，沿途都是山崖，顛簸顛簸地到，

看到那裡的環境，很感觸，又捐出了500張鐵床，500件羽絨。對取得優異成績的學生，我獎勵他們，帶他們到市區玩。雖然都微不足道，幫助有限，但令他們看到社會的關懷及愛心，我希望可以不斷做下去。」

謹記父教誨「盡量幫盡量做」

前年，李鑒麟帶頭捐資，並以鶴山(香港)婦女兒童慈善基金會名義籌得3,000萬，用於援建家鄉廣東鶴山婦孺保健醫院大樓，改善該院環境。「當時看到小朋友站在操場打點滴，婦女在大廳哺乳。見者心酸，家鄉窮，醫院也不能辦成這樣子。這是爸爸的心願，也是我希望做的事。」李鑒麟說：「爸爸總是說，我們人其實非常渺小，掌握不到任何事，如果有時間有機會去做多些善事，就盡量幫，盡量

心痛「佔」毀法制 資助港青北上

李鑒麟對社會熱點問題非常關注，對去年發生的違法「佔中」，他表示很心痛。「香港社會本來是以法律為依歸的，好多人來香港做生意，因為認可香港的法制，是公平、公開、公正的，而他們正破壞了這一點，破壞了香港的公信力。」

「但也因為發生『佔中』，反映出我們對香港青少年的心態和思想關注不夠，需要社會在未來不斷地關注。所以今年我在籌備資助18歲以上青年學生每人5,000元，讓他們到內地自助旅行，親身去了解真實的內地，並用5,000字寫下所見所聞。」李鑒麟透露該計劃擬在年內推出。

香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華

情繫內地善業 感染朋友加入

李鑒麟說：「我做事很認真，親力親為，樂在其中，是我的座右銘。」多年來，雖公務繁忙，但仍抽時間進修提升自己，目前他還有修讀博士的計劃，「我一直覺得人一定要進步，每日都要讓自己進步，進步不是說賺入多少金錢，而是每天看了多少書，我每天都看書，看多看看沒關係，只要去看，就會有進步。」

在行善的過程中，李鑒麟一直都在思考總結，他前年就讀英國南威爾斯大學MBA時的畢業論文亦是以此為題。「怎樣將慈善的管理概念，集大成覆蓋到內地，這是我一直在思考的。我也一直在東華學習、思考，希望有朝一日，可以將東華好的概念和模式帶到內地。」

香港文匯報·人民政協專刊記者 陳文華