

# 發揮個人才智 深諳平衡之術

# 周旋中美之間 「小魚」左右逢源

新加坡幅員細小，沒足夠國力支持該國在國際社會的發言權，但憑李光耀個人的才智和能力，令這小國在國際間備受矚目。新加坡發展對外關係的手法，可引用該國國情報告中的比喻：新加坡如一條小魚，須置身在許多大魚之間才安全，因任何一條大魚想獨吞，都要顧忌其他大魚的反應。有評論指出，李光耀對亞太地區政治平衡的把握，以及對中美國情的把握，確有其過人之處。

李光耀重視並致力發展與中國的友好關係，1970年代以來，李光耀多次訪問中國。曾先後與多位中國領導人會晤。他於2005年5月獲復旦大學授予名譽博士學位，並於2008年8月來華參加北京奧運會開幕式及相關活動。1990年10月3日建交以來，中國和新加坡在各領域的合作成果顯著。目前，中國是新加坡最大貿易夥伴，2013年雙邊貿易額達920億美元(約7,136億港元)，按年增長11%。

才仍然流往美國，使它具備革新與科技突破能力。一直要到下半個世紀，中國的優勢才能與美國並駕齊驅。

## 美戰略夥伴 有力討價還價

與美國關係方面，李光耀認為美國應留在亞太地區，擔當平衡的力量，這是新加坡一切國策的根本。這策略也使新加坡與美國發展出重要戰略合作基礎。分析指，由於新加坡是美國在東南亞最重要的戰略合作夥伴，雙方站在平等地位，使新加坡擁有討價還價的本錢，美國不願為小事傷害根本利益。新加坡沒讓美國在當地設立軍事基地，但它採用變通方式，低價出租維修場地，既把美國留在亞太，又不會引起鄰國疑慮。

■綜合報道

## 人才赴美 擴革新優勢

李光耀曾以未來近一個世紀的時間段，來預測中美力量的消長。他指出，在上半個世紀，美國仍是全球尤其亞太地區的主導力量，原因是中國人口太多，人均生產總值遠低於美國，而美國有英語優勢，各地人



## 李光耀 1923-2015

無論世界怎麼樣，新加坡都得去接受它，因為它實在小得無法改變世界。不過，我們可以在有限的空間嘗試最大限度的運籌，在本區域的「巨樹」之間穿梭。

# 反殖民鬥士 贏得新加坡自治

第二次世界大戰後，全球很多發展中國家出現反殖民的獨立浪潮，作為英國殖民地的新加坡和馬來亞也不例外。李光耀的政治生涯就是從反殖民運動開始，他在英國劍橋大學留學時，與馬來亞留學生一同參與「馬來亞論壇」，討論當地現狀和前途，並爭取結束殖民統治。

李光耀指，在劍橋求學時，明白到在新加坡和馬來亞的英國人對推動殖民地的進步毫無興趣，他們只在乎殖民地帶來的高薪厚饜。從此李光耀確立了反殖民主義信念，1950年完成學業回到新加坡開設律師行。1952年馬來亞郵政及電訊工人罷工，李光耀獲聘為工會法律顧問，並協助向殖民政府爭取有利工人的協議。

不久後，新加坡有學生辦報鼓吹獨立，遭殖民政府起訴，李光耀為學生辯護並勝訴，使他聲名鵲起。

## 建人民行動黨 爭獨立為政綱

李光耀1954年聯同其他回流華人、學生及工會領袖，共同成立人民行動黨，由自己出任秘書長，以結束殖民統治及馬來亞獨立為政綱。殖民地政府1958年核准《新加坡自治方案》，同意新加坡通過大選從半自治狀態變為全自治，但英方保留新加坡國防、外交、修憲和頒布《緊急狀態法令》大權，1959年李光耀當選自治邦總理。

■綜合報道



■1959年李光耀在群眾大會上演講。資料圖片



■李光耀當年激動落淚。網上圖片

## 遭大馬開除 鐵漢徬徨落淚

1998年出版的《李光耀回憶錄》中，李光耀在第一章便談到「新馬分家」。他希望新加坡是馬來西亞的一部分，但在1965年8月9日，新加坡遭逐出馬來西亞聯邦。他直言「新加坡的獨立是強加在它頭上」、是被休的妻子，坦言當時對於如何帶領新加坡發展生存感到徬徨。在電視記者會公布獨立時，李光耀更難掩傷心而激動落淚。

書中指出，讓新加坡和馬來亞合併，是他領導的人民行動黨的基本宗旨，因為只有人口多、幅員大，才可能建國。1963年新加坡併入馬來西亞，但其後發生種族衝突，最終被馬來西亞總理東姑拉赫曼逐出聯邦。李光耀表示獨立令他心力交瘁，新加坡隨著分家而「變成了一個沒有軀體的心臟」。

當時新加坡人口逾七成是華人，一直受壓於馬來人的種族主義統治，對獨立感到萬分雀躍，與李光耀的哀戚形成強烈對比。當時他對新加坡前途感到迷惘，憂慮如何在馬來西亞包圍中發展，「新加坡沒有腹地，就連我們的飲用水也來自柔佛州(大馬南部)，該怎麼生存下去？」

■《李光耀回憶錄》

## 「冷藏行動」嚴打左翼

李光耀對新加坡實施鐵腕統治，嚴格控制新聞自由和打壓政治異見，尤其是針對馬來亞共產黨及其他左傾反對勢力，當中兩宗牽連最廣、但最不利於新一代新加坡人所知的事件，要數獨立前1963年的「冷藏行動」以及1987年的「光譜行動」。

1963年2月，尚未獨立的新加坡在李光耀帶領下，配合馬來亞、英國殖民政府發起大規模保安行動，拘捕及拘留至少133人，包括反對派重量級政客、新聞記者和編輯以及學生，外界普遍認為這次行動是針對共產主義者，打壓反對新加坡和馬來亞合併的聲音。

1987年，新加坡當局在未經審判下，先後拘捕22人，包括教會人士、商人和海外畢業歸來的學生。他們被指控企圖推翻政府，在新加坡「建立馬克思主義的政權」。被捕人士否認指控，同時投訴被拘留期間遭到虐待和迫供。

■綜合報道

## 中美國力對比 最快20年內持平

李光耀在《李光耀觀天下》一書中，談到了對中國、美國、日本等國家未來發展的看法，當中更花大量篇幅分析中國崛起對亞太區未來產生的影響。他稱美國打算以「重返亞太」戰略制衡中國，但中國在地理位置上擁有絕對優勢，認為中美力量對比在20至30年內將變成持平，而在西太平洋上中國影響力會超越美國。

對於有國際輿論認為中美難免一戰，李光耀認為不太可能，原因之一是一兩國均擁有核武，深知一旦衝突可能引致的嚴重後果。與美國和前蘇聯不同，中國熱衷於市場經濟，跟美國之間不存在無法調和的意識形態衝突，中國亦有意跟美國保持友好關係，這使美國沒必要與中國長期為敵，更不可能為了日本或菲律賓等盟友而跟中國動干戈，兩國最終關係可能演變成「共生共榮」。

## 不排除日本發展核武

中日關係是近年亞太區焦點，李光耀稱中國崛起對日本是「太大的問題」，因為他們無法抵抗，也不可能像70多年前試圖大舉佔領中國，只能靠美國給予安全保障。談到日本自衛隊軍事化的可能性，李光耀認為如果美國在亞太區的影響力減弱，日本可能建立防禦核力量作為最後手段。

■《李光耀觀天下》

## 論日本：任由人口老化 難免走向平庸

曾晉身全球第二大經濟體的日本，戰後迅速崛起之勢在過去20多年消殆殆盡，政經地位不僅停滯甚至倒退，李光耀在書中也坦承對此感到意外。他一針見血指出，日本當前最嚴峻問題是人口老化，但領導人以至社會一直無動於衷，不願對症下藥。李光耀認為日本難免走向平庸，坦言對其未來感到悲觀。

李光耀指，很多現代女性選擇不生孩子，日本亦不例外，加上當地男尊女卑的守舊職場文化，進一步削減女性生育意願。他稱，應對低生育率的主流方法之一是引入移民，但日本人對保持種族純潔性的觀念根深蒂固，排外情緒嚴重。若把問題再擱置10至15年，恐怕回天乏術。

## 論美國：陷困境仍有優勢 債務赤字成隱憂

美國經濟在金融海嘯中元氣大傷，近年才重上正軌，國際影響力亦被認為出現衰退跡象。李光耀在《李光耀觀天下》一書中，認同美國近年政經表現不及往昔，但不同意美國正在逐漸式微，認為美國社會具各項優勢，能夠助它克服困難，長期取得成功。

李光耀稱美國的獨特之處，在於其經濟有

着不可思議的活力，能以高效率達成目標之餘，還能不斷創新，使美國在每次短暫落後也能迅速恢復領先地位。他稱美國每年吸引成千上萬有才能的移民，並且能夠留住這些人才，為美國在國際競賽上提供優勢。不過美國債務和赤字問題，動搖世界對美元及美國的信心。

## 論歐洲：沉溺福利主義 歐恐淪配角

最近希臘債務問題重燃歐元區解體危機，李光耀早於兩年前已明確指出，德國和希臘消費和節儉習慣迥異，難以在同一財政體制內共存，這種不協調將破壞整個制度，更遑論歐盟想推動政經一體化。他又批評歐洲的福利社會和僵硬的勞動法律，會削弱國民奮鬥的動力，預言歐洲將來在世界舞台上恐淪為配角。

李光耀在《李光耀觀天下》中指出，歐洲

各國有各自文化與歷史，各有身份認同，導致歐盟一體化存在根本矛盾，因為不可能有國家願捨棄自己的歷史和地位，更不用說建立泛歐政策、軍隊和政治機構等牽涉主權的議題。李光耀又批評歐洲福利制度削弱人們上進的動力，尤其是當民眾習以為常後，要取消將非常艱難。

■《李光耀觀天下》

### 1963年



■李光耀接見香港粵語影星團。

### 1959年



■6月會見殖民地總督，受群眾歡呼。

### 1955年



■當選議員，開展從政之路。

### 1954年



■11月人民行動黨成立，後排右三為李光耀。