李光耀 1923-2015

成功的試金石是信心,一個民族須有自信 心。自認無法克服挑戰的民族,是注定要失 敗的。

這種精英主義雖引起爭議,但無改李光耀的信念。 全球最有影響力的國際時事刊物《外交政策》曾發表 評論文章,指李光耀推行的行政方式奏效,「新加坡 不需要反對黨,也能有負責任的政府」。不過評論認 為,雖然多個新興國家嘗試複製「新加坡模式」,但 都很難達到新加坡近乎完美的效率,原因是沒一個現

新加坡特有的亞洲式民主,雖奉行威權主義,但亦講 究法治,兩者並行不悖。法律除了規範普羅大眾的行 為,亦是打擊貪污的利器。新加坡政府被公認是全球最 廉潔及最有效率的政府之一,主要在於奉行高薪養廉政 策。新加坡政府部長的年薪約200萬坡元(約1,224萬港 元),如此高薪,原因之一是政府架構極精簡。它沒地方 政府,只有十幾個部長,執政黨機構很少,中央黨部僅

執政黨在工商學界人士中直接選拔人才,甚至從中 學物色未來政府人才,從黨外選中的人須先加入執政 黨。政府內部嚴格執行「擇優提拔、任人唯賢」的原 濃墨重彩的一筆。他讚賞前馬來亞大學教授帕金森提 則。李光耀指出,將最有才能的人吸引至政府並非一 出的「帕金森定律」,認為機構的高層領導若非一 勞永逸,每一代領導人都要做好這件事。

■綜合報道

出犧牲。當局嚴格限制言論自由與集會、推行笞刑 等懲罰,外媒形容他是家長式統治和獨裁。不過李 光耀對這類批評嗤之以鼻,更指「如果沒有人害怕 我,我的存在就沒有意義」。

鐵腕處理外媒不當報道

李光耀多次以誹謗罪控告反對者,又嚴密監控傳 媒,其中於1970年成功控告《遠東經濟評論》雜誌 編輯「參與國際共產主義活動,挑撥新加坡和馬來 西亞的關係」。對於外國媒體部分「不合國情」的 報道,政府經常以鐵腕手段處理。李光耀一再指責 西方記者以自由主義者自居,強將西方的價值標準 加諸東方社會,絲毫不考慮國情不同。

奉行優生學 禁香口膠

李光耀又推崇受爭議的優生學,鼓勵高學歷男女 結婚生育,都惹來抨擊。新加坡禁止售賣香口膠 成為最為人熟知的「家長式管治」之一,李光耀還

曾反諷相關批評,説:「若你不咀嚼就沒法思考 最廣為人知是1994年美國18歲青年費伊一案,費 伊因在20多輛汽車塗鴉被判笞刑,即使美國總統克 林頓出面求情,費伊仍是要被打藤四下。

總理之前,李光耀就公開説過:「我認為如果你為 民調而憂慮或糾結,你就是一位虛弱無力的領導 ■綜合報道

產管理業務,吸引外國富豪來投資和定居。為得到外國

投資者青睞,星政府推行自由市場,保護財產權,並提

李光耀任職總理31年內,把新加坡發展成亞洲最繁

對精英、專家、人才的重視,成為李光耀治國理念中

一。他一手締造「新加坡模式」,即保持

供充分的營商條件,讓他們成功經營。



痛恨日本侵略

帶過,其實這段時間對他日後的治國理念有莫大影響。李 光耀常説自己痛恨日軍,但也在1998年出版的回憶錄中承 認,日治期間為生活所迫,曾替日軍宣傳部門工作,亦坦 承自己深受日軍嚴厲管治手法的影響,因此以後主政時, 特別重視紀律及管治效率,也相信嚴刑重典最有效減少罪

借鑑嚴格軍法

險死於槍下 機智逃過一劫

1942年2月新加坡淪陷,當時正讀高中的李光耀被日兵 掌摑及毆打,還要向對方下跪敬禮,更幾乎成為槍下亡 魂。他受訪時説過,日軍當時會挑選一些高大的人上車載 走,去向不明,由於他在華人中個子較大,亦曾被看上, 心感不妙的他於是佯稱沒帶外套,借機躲起來避過一劫。 李光耀後來才知道上車的人會被帶到海灘槍斃。

1943年底,李光耀應徵昭南特別市(新加坡日佔時期名稱) 報道局英文編輯,回憶錄寫道:「我的職務是處理同盟國 通訊社發出的電訊,它們用摩斯電碼發出,由馬來族無線 電操作員負責接收。我必須辨認這些字,並根據上下文, 把缺的字填上,就像猜字謎一樣。」 ■綜合報道

鼓勵學華文 吾教育成建國基石

能力息息相關。李光耀在回憶錄《我一生的挑 - 新加坡雙語之路》指出,雙語政策是星洲 的基石,家長也普遍認可雙語教育能為孩子帶來 額外的競爭力。

李光耀憶述,他留學時接觸到很多保留華文文 化根底的華人,給他留下了好印象,而來自西印 度洋地區的華人則完全本土化,不會說華語。他 也發現,西方人把他當「中國人」而非馬來亞人 或新加坡人,讓他首度有「我是華人」的意識, 决心學好華文、保留華族文化。

新加坡獨立後,他大力推行英文和華文並行的 李光耀以身作則,把三名兒女全送去華文學校就 讀。他從政後苦學華語,飽閱華文報章、聽錄音

李光耀2009年強調,星政府並非要以華語取代 英文的地位,只因中國經濟發展迅速,因應經貿 需求學華語已成必然。他不只一次指出「不學華 語,吃虧的只能是自己 |。 ■綜合報道



組屋惠基層 九成國民是業主

李光耀受讚揚的其中一項重要政策,是在地少 人多的新加坡興建組屋,使多達9成人成為業 主。執政人民行動黨先是通過土地徵用法,實現 了土地國有化,然後大規模建造組屋,使人們分 享到國家現代化成果,大為紓緩國民對貧富差 距、兩極分化問題的不滿。不過新加坡早期公共 房屋政策也是從香港取經,足見香港對李光耀制 訂政策的影響力。

不同於現在的花園城市,20世紀中葉的新加坡 面臨嚴峻的住房問題,城市內外破敗不堪。1960 年,旨在發展公屋、提高居民生活環境的建屋局成 立,並制訂「五年建屋計劃」,大規模興建低價組 屋,惠及低收入家庭,並鼓勵他們以分期付款的方 式購買。雖然廉價,組屋配套齊全,如學校、超 市、診所、食肆及健身娛樂設施一應俱全。

為了保證組屋在審批及購買中的公平,政府嚴 格按照家庭收入,確定居民能夠享受三房或兩房 組屋。買賣組屋者如虛報,將面臨罰款或6個月 監禁。 ■綜合報道

自小聰穎過人 耀,1954年連同左派學生及工會領袖成立人

於1864年由廣東赴南洋經商發跡,至祖父李 民行動黨,正式展開政治生涯,翌年當選立 雲龍一代已是新加坡知名商人,主營船務及橡 法議員。 膠貿易,父親李進坤曾於蜆殼石油工作,後自 己開設鐘錶行。李光耀1923年9月16日生於 新加坡,是家中長子,深受長輩寵愛。

入讀萊佛士學院

及,李家亦因而家道中落。不過,崇尚西洋 文化的李雲龍依然關心李光耀的教育,後者 在其影響下,從最初的華文學校轉入英文學 校就讀。李光耀亦沒辜負祖父期望,成績經 常名列前茅,12歲時更贏得獎學金,獲保送 李光耀含淚宣布獨立建國。有報道甚至指, 入新加坡頂尖英文學校萊佛士學院深造。

1939年,16歲的李光耀以優異成績從萊佛 士學院畢業,更通過了英國劍橋大學入學 試。適逢二戰爆發,他被迫押後入學,留家 等待戰火平息,新加坡後於1942年2月淪 陷。新加坡重光後,李光耀終於能赴英留 學。李光耀畢業後回星開設律師事務所,為 工人爭取權益。累積了一定政治資本的李光

1958年英國核准新加坡自治,翌年人民行 動黨在立法議會大選取得大勝,年僅35歲的 李光耀應新加坡總督邀請,出任自治政府首 他出生未幾新加坡便受環球經濟危機波 任總理。李光耀一心希望讓新加坡與馬來亞 合組馬來西亞聯邦,雖然這個夙願於1963年 他40歲生日當天達成,但好景不常。隨着華 人及馬來人、人民行動黨與巫統的矛盾加 深,新加坡於兩年後被逐出馬來西亞,迫使 李光耀一生只哭過兩次,一次是母親病逝, 第二次便是新馬分家。

傳一生只哭過兩次

李光耀於1990年卸任總理,由時任副總理 吳作棟接任,他則轉任國務資政,2004年再 轉為內閣資政,2011年辭去資政一職,但仍 繼續擔任國會議員直 至最後一刻。

■綜合報道



■李光耀與柯玉 芝結婚



■留學劍橋,河



■年幼時的李光 耀(後排中)與 父母及弟妹。



■幼兒時期的李 光耀。

\$\frac{1}{12}(0.00) \frac{1}{12}(0.00) \frac{1}{12}