



# 為國家創新匯聚天下英才

—寫在中關村加快建設具有全球影響力的科技創新中心之際

## (一)

創新驅動發展，人才決定未來。

從首都文教區到國家自主創新示範區，中關村始終是匯聚英才的寶地。跨越60多年的共和國人才啟示錄，在這裡揭示着大國崛起、民族復興的人才奧秘，解碼出科技創新、產業變革的人才基因，記錄下追逐夢想、煥發激情的人才傳奇。

得人才者得天下，得天下者聚人才。上世紀中葉，伴隨着新中國的誕生，中國科學院在中關村地區建立，昭示新生的共和國對科學的尊重、對人才的珍視。祖國如強大磁場，感召四海英才，大批海外學子紛紛回國。

留美科學家錢學森籌備回國，遭遇艱難險阻，美國海軍次長稱他抵得上5個師兵力，「寧可把他擊斃在美國也不能讓他離開」。五年風波，總理關懷，外交斡旋，錢學森才登上跨越太平洋的輪船。最終，「兩彈一星」問世，中國震驚世界。

有了「錢學森們」，才有新中國科學、教育事業的奠基。如今車水馬龍的中關村大街附近，三棟簡樸的中關村「特樓」裡，留下了他們中許多人的背影。「科學救國」的夢想，變為「科教興國」的奮鬥，油田發現、導彈上天……一名傑出人才，堪比千軍萬馬；個人命運，與國家命運緊密相連。

中關村完成了一次世界矚目的人才集結，變身世界級科教高地。60多年來，一手科學研究，一手產業發展，中關村作為我國的人才「軟口岸」，始終立足北京，輻射全國，屹立在世界的潮頭。

今天，全國40%的「兩院」院士和數以十萬計的科學家、工程師雲集在此，奮力攀登自主創新的科技高峰；全國1/5的「千人計劃」入選者匯聚在此，集成創新全球前沿技術成果；1萬名外籍人才和2萬名海外留學人才薈萃在此，帶來了全球化視野、國際化理念，聚散着全球的信息流、技術流、資本流……

由他們創造的、中國最前沿的創新成果，就陳列在中關村示範區展示中心這個科技「夢工廠」裡。

從「屹立於世界民族之林」，到「實現中華民族偉大復興的中國夢」，這是續寫歷史的使命召喚。中關村正在續寫新的傳奇。歷史啟示未來：「創新驅動本質上是人才驅動」。

這一次，中關村將在全球坐標系內尋找發展定位，吸引和延攬國際拔尖領軍人才，代表國家參與世界科技和經濟競爭，得「創新創業的天下」。

## (二)

人才成就中關村，人才圓夢中關村。

今天的中關村，既是我國第一個國家自主創新示範區，也是第一個國家級人才管理改革試驗區。

如果說，新中國的第一個30多年，中關村是孕育「國家棟樑」、鑄就「國之重器」的殿堂，那麼，第二個30多年，中關村就是科技向產業延伸、人才與市場對接的海洋。

上世紀80年代，當科學家陳景潤因報告文學《哥德巴赫猜想》，在全國家喻戶曉之時，來自中科院的另一位科學家陳春先，在爭議中「翻出圍牆」，創辦「北京等離子學會先進技術發展服務部」，被譽為「中關村創業第一人」。

就像海明威筆下與鯊魚爭鬥的老人，陳春先用自己長達20多年的創業歷程，掙脫體制機制的束縛，開啟了「科技人員下海辦企業」的中關村第一代創業之路。

以此為發端，個人計算機時代，以柳傳志為代表的創業企業家，打造了聯想、方正、同方等標杆性企業；互聯網時代，以張朝陽、李彥宏為代表的高端領軍人才，創辦了搜狐、新浪、百度等時代性公司；移動互聯網時代，以雷軍、劉強東等為代表的新時代創業家，鍛造了小米、京東等新潮流企業。無論成立早晚，它們都在科技浪潮中你追我趕、奮勇爭先。

30多年來，追隨着錢學森的足跡，中關村湧動最澎湃的海外留學人才回國浪潮。尤其是國家「千人計劃」實施，海外高層次人才回國興業熱情激蕩。

鄧中翰回國創辦中星微電子、王曉東受聘擔任北京生命科學研究所所長、施一公回歸母校清華大學、饒毅加盟北京大學、鄧興旺創辦系統作物設計前沿實驗室……滿懷拳拳報國之心，他們來到中關村，根植北京城，用生命點亮創新火焰。一個個響徹海外學界、業界的名字，鐫刻在中關村創新創業、科技報國的里程碑上。

更新的一代也在崛起。高祿峰，沉浸互聯網業十年後，投身智能機器人領域，研發自平衡車推向全球60多個國家；季逸超，瘋狂的少年程序員，獨立開發手機瀏覽器，獲業界大獎，20歲創立巔峰實驗室（Peak Labs）；齊麟致，高二學生，傾注熱情在開發一款新型實景增強地圖上，為了夢想，休學去開公司……有人說他們是天才，也有人說他們是怪才。在中關村，他們成長為「極客」「創客」——把創意轉變為現實的人。中國最新一輪創業風潮，由此發端，席捲全國。

回顧這30多年，我們發現，中關村人，伴隨改革開放浪潮，成為中國的創業先驅、企業先鋒、產業先導。中關村今日成就，源於釋放人才活力；明日成功，必須挖掘人才潛能。

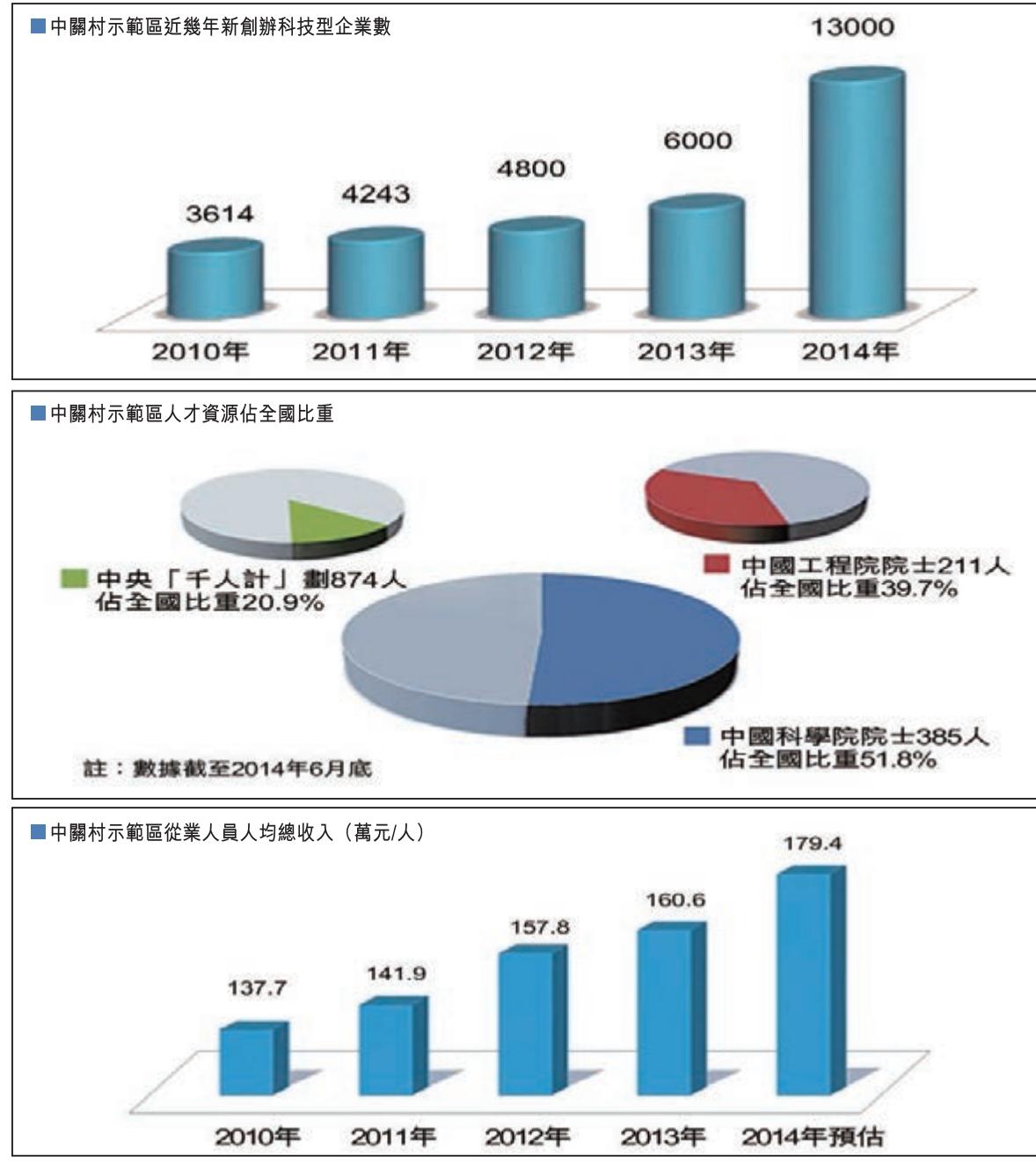
一位美國《華盛頓郵報》記者結束中關村的探訪後，感慨在這裡發現「美國真正應該害怕中國什麼」。

因為這一代中關村人，人才與教育、科技協同發展，「人才是第一資源」在這裡成為激動人心的現實；人才與技術、市場高效結合，「創業成為一種生活方式」，將智力資源轉化為經濟優勢，技術遷移和產業輻射，影響全國。

中關村人，也在為國家富強貢獻力量的偉大征途中，成就了擁抱世界、擁抱未來的遠大前程。

## (三)

營造獨特生態系統，護佑人才創新創業。



為什麼那麼多人才首選中關村為創新創業地？

2014年5月的一天，小米公司董事長雷軍給中關村管委會的負責同志發了一條短信：「剛剛路過中關村一家咖啡館，很想進去喝杯咖啡。五年前，就是在這個咖啡館，我們談起要創辦一家公司，成就了今天的小米。感慨這個偉大的時代，感謝中關村這片神奇的土壤。」

「時代+土壤」，這不僅是雷軍的創業告白，更揭示了中關村的核心優勢——把握改革發展的大勢，營造獨具特色的創新創業生態系統。

這「土壤」裡有中關村地區無與倫比的科教資源。32所高校和200多個科研機構源源不斷地培養輸送人才。正在加快建設的中關村科學城，75平方公里的熱土上，集聚了各具特色的新型產業技術研究院。高校的老師、學生走到研究院，就是走進了中關村。

走出校園，盛景網聯、達內教育、拉勾網等新型職業培訓、招聘等機構，架起人才與企業的通暢橋樑。這裡編織出一個特殊的人才培養、供給模式，持續產生新興產業所需的跨界融合人才。

這「土壤」裡有中關村的2萬多家高新技術企業，每個企業都是一個培養人才的搖籃。中關村的人才觀始終是全球視野。在這裡，微軟、英特爾、IBM、摩托羅拉、默克雪蘭諾等大型跨國企業設立了研發中心，探路人才全球培養、跨境流動。

中關村2014年新創辦的1.3萬家企業中，近半數是規模以上企業的高管、骨幹離職創業。古永鏘離開搜狐創辦「合一網絡」，陳本峰離開微軟創辦「雲適配」，郭列離開騰訊創辦「臉萌」……這些堅持要自己當老闆，去接受市場經濟考驗的創業人才，多重裂變，形成了「中關村創業系」的百舸爭流。

這「土壤」裡有中關村日益完善的科技服務體系，包括27家創新型孵化器、110多家社會組織，包括天使投資、創業投資、產業投資打造了支持不同類型企業發展的資金鏈條。

徐小平是中關村1,500多位天使投資人中的一員，他說：「天使投資投的不是項目，而是人才和未來。」創業大街，中關村的新地標，車庫咖啡、天使匯等一大批創新型孵化器，正吸引着夢想改變世界的年輕人。

這「土壤」裡有把創新創業作為生活方式的創業文化。當創業被視為一種觸犯禁忌的冒險行為時，中關村人「鼓勵創新，寬容失敗」；當創業成為大眾熱議話題，中關村人「把創業作為一種生活方式」。激情的夢想家、瘋狂的創業者，在此不孤獨！

圍繞人才資源、政府、市場和社會力量在這裡有機結合。中關村汲取利用各種優勢資源，「領軍企業、高校院所、高端人才、天使投資和創業金融、創業服務、創新創業文化」等六大要素，「市場、法治、政策」三大環境，共同構成了這片神奇的土壤。

一代又一代的中關村人，受益於這片土壤，也持續參與營造這一獨特的生態系統。有了中關村創業生態系統這片神奇的土壤，「短板理論」走向「長板理論」。創新者、創業者、管理者、投資者、科技中介等在此匯聚，你只需要有一塊足夠長的「長板」，就能通過合作方式補齊自己的短板，不拘一格用人才，超常的人脫穎而出，各類極客、創客、怪才有了自由發揮和翱翔的空間。

## (四)

「特區」搭載平台，改革「鬆綁減負」。

2011年3月，一份蓋着15個中央單位和北京市委、市政府紅印的文件發到中關村，改革浪潮激蕩示範區。名為《關於中關村國家自主創新示範區建設人才特區的若干意見》的文件提出，要在中關村加快建設

計算機能否看懂這個世界，幾十億計的安防攝像頭如何解決「看不見」和「找不到」的難題？由天使投資人牽線，一名「商人」和一名「極客」，在中關村發生化學反應，創辦了計算機視覺公司格靈深瞳，向這一領域發起衝擊。

中國的無人機如何告別觀賞、娛樂型階段，為各行業提供實際支撐？兩名80後在中關村創辦中航智科技公司，研製出的共軸反槳式無人直升機，在國內民用市場技術最成熟、有效載荷比最大，飛行控制系統國際領先。

風起於青萍之末，只有真正的智者方能察覺。德國工業4.0戰略、美國再工業化戰略等發達國家創新戰略紛紛出台之際，中關村就已經敏銳地嗅到了新一輪科技革命和產業變革的氣息。依靠高端領軍人才優勢，一個個「格靈深瞳」「中航智」正在生長，一場「沒有硝煙的戰爭」已經在中關村打響。

這份敏銳來源於中關村萬千人才的智慧。尤其是海內外高端人才的加盟，讓中國第一創新高地避免坐井觀天、畫地為牢。通過國家「千人計劃」等重大人才工程，借助行業領軍企業，中關村外籍人才超萬人，海外留學歸國人才數萬名。

中關村高端領軍人才先後培育和轉化了重組人血清白蛋白、腦幹膠質瘤突變基因、摩擦電納米發電機、三維感知、嵌入式FPGA芯片等大批前沿技術項目，加速推動了人工智能、計算機視覺、納米纖維膜材料、量子通信等創新成果在中關村轉化落地。

新項目落地，新產業勃興。坐落於北京昌平、佔地約10平方公里的未來科技城，瞄準未來發展趨勢，匯聚了15家中央企業的創新資源，在低碳清潔能源、民用航空技術等領域打造了一批新型科研機構，集聚了162名「千人計劃」入選者，培育出「太陽能薄膜電池」等51個擁有自主知識產權的前沿技術項目，並將在中關村不同分園區實現產業化。

萬千人才在中關村如魚得水，大小企業在中關村蓬勃生長。看似各行其是的創業者，在中關村最終匯集成撼動世界的科技與產業力量。軟件、集成電路、移動通信、計算機與網絡、光電顯示、生物醫藥和環保新能源等高技術產業集群已在中關村形成。

2015年初，中關村又啟動「創業中國」引領工程和「互聯網跨界融合引領工程」，將率先打造「互聯網+」的產業發展格局。伴隨着技術轉移的合同、合作園區的建設，中關村人才潛能的釋放也將輻射全國。

「尋覓人才求賢若渴，發現人才如獲至寶，舉薦人才不拘一格，使用人才各顯其能。」新一輪產業革命，中國將不再落後。

## (六)

全球競逐人才，建設創新中心。

建設具有全球影響力的科技創新中心——新使命，新責任。中關村進入又一個新發展期。

摸索着新的發展路徑，中關村謀機制、謀產業，更在謀人才。人才到哪裡創新創業，就個人而言，只是一次人生選擇，對一個國家和民族而言，卻是生死攸關的資源競爭。

進入新時期，全球化進入「人才流动」的第三階段，國際人才競爭更加緊迫。美國的移民制度上寫滿「只歡迎人才」，一年發放近20萬張人才綠卡；硅谷創業公司的老總有一半為外國人才；新加坡設立「國家獵頭」全球搜攬人才……國內領先未必國際領先，中關村的人才競爭力迎來新挑戰。

敢為天下先的中關村，構築起一個助推協同創新與開放式創新的跨境創新創業生態系統，吸納全球拔尖領軍人才，在中關村共圓創新創業、人才強國的「中國夢」。

坐落於美國硅谷核心地帶的中關村硅谷創新中心正在積蓄力量。一支由政府推動，國有資本、社會資本和頂尖科學家共同打造的新興技術創業投資基金，活躍在硅谷。基金發起人之一、斯坦福大學理論物理學教授張首晟雄心勃勃，「要投資人才、投資未來」。從北美到歐洲再到以色列，中關村的一批境外創新平臺瞄準尖端技術，吸引和「柔性」開發高端人才。

一年多以前，褐色頭髮的雨果·巴拉從穀歌離職來到小米擔任全球副總裁，小米的移動互聯網生態建設得到強力推進。百度引進微軟公司原全球資深副總裁張亞勤，又在硅谷聘任國際人工智能權威者吳恩達作為「百度大腦」計劃首席科學家。中關村領軍企業在海外設立多達562個研發和分支機構。「中關村的科學家和工程師」，24小時不間斷地研發新技術新產品。

「頂尖千人計劃」專家王中林創辦的納米能源與系統研究所，兩年多時間內，取得70多項國際國內專利，他正在謀劃利用海浪動能及納米自驅動裝置開發「藍色能源」。「這個技術一旦應用，在海面上產生的最大發電功率可以與三峽大壩媲美。」現在，北京市一個嶄新的頂尖人才引進計劃——「高精尖創新中心建設計劃」正在醞釀，目標是研發顛覆性原始創新技術。

人才競爭向來影響國家興衰。二戰中後期，美國大力搜羅德國科學家赴美，有計劃吸引全球頂尖人才，奠定了世界科技中心轉移的穩固基礎，科技實力領先世界。今天的世界人才競爭，並非發生在戰火紛飛年代，卻同樣關係民族未來。

作為世界經濟第二大國，中國對人才的渴求從未如此熱烈。身處中國，人才成長成功的土壤從未如此豐沃。進一步打破藩籬，為「培養人才、引進人才、用好人才」提供體制機制保障的要求，也從未如此迫切。

人才的競爭，最終是制度的競爭。能否打破一切阻礙人才潛能釋放的體制機制障礙？中關村，世界矚目，全國期待，先行先試未有窮期，深層改革尚在路上。

「得天下者匯人才，聚人才者得天下。」持續六十載的人才啟示錄，正在中關村續寫。中央堅定支持，首都全力建設，堅持改革開路，中關村必將持續匯聚懷揣夢想的天下英才，早日建成具有全球影響力的科技創新中心，為國家創新偉業，再書傳奇。

(中關村創新發展寫作小組)