



■ 責任編輯：張 健 版面設計：譚向陽



■河南省委書記郭庚茂(右)與全國人大代表、輔仁藥業集團董事長朱文臣(左)在全國兩會期間合影。

■河南省省長謝伏瞻在輔仁藥業集團調研。

全國人大代表朱文臣：堅守合作平台 發揮虹吸效應 輔仁發展新常態

一個企業如何做大做强，做成百年老店？可能100名企業家會有100種方法和思路，但是，對於全國人大代表、輔仁藥業掌門人朱文臣來說，最好的百年老店必定是一個合作、共贏的平台，「它能夠形成一種虹吸力，使其他資源向我們靠攏，進行資本、產品、技術等多方面的合作。」

■香港文匯報記者 程相逢 戚紅麗 劉蕊

全球自媒體營銷泰斗邁克爾·哈耶特在其里程碑之作《平台：自媒體時代用影響力贏取驚人財富》一書中，闡述道，「在當今市場要想獲得成功，必須擁有兩個戰略資產：有效平台和讓人欲罷不能的產品。」

長袖善舞的朱文臣已然擁有了這兩大戰略資源。朱文臣告訴香港文匯報記者，「企業平台」是輔仁集團對自身醫藥產業的定位。輔仁在企業併購與對外合作的過程中，要打造一個開放、共贏的平台，利用輔仁的品牌價值、營銷網絡以及生產能力等多個優質資源，形成一種虹吸力，使其他資源向這一平台匯集，從而進行資本、產品、技術等多方面、深層次的合作。

四大佈局構建企業平台 劍指未來方向

有分析人士認為，在醫藥健康產業領域，PE、機構投資者和企業的合作已經不局限於一個項目，而是看准了產業基金，走產業和資本合作的路子。

在朱文臣看來，產業和資本合作的最佳路徑便是打造企業平台。所幸的是，輔仁近些年一直堅守這一定位，並進一步明確了其四大佈局方向。

第一方面是高端製劑生產佈局。明年準備在鄭州擴大建設生物製藥，頭孢類和抗菌類的一些產品將在鄭州進行生產，佔地700畝。朱文臣說，「輔仁藥業目前擁有的製劑生產廠有十幾座，並且規模最小的廠都不低於300畝，所以製劑產能很大。」輔仁藥業集團擁有全國最大的凍幹針劑生產基地，朱文臣也表示，將保持「全國最大」這個地位不動搖。

第二要做研發平台佈局，輔仁集團未來的研發平台不是傳統意義上的研究所和研究院模式，而是相當於阿里巴巴的互聯網模式，把整個醫藥產業鏈全部建立起來，從創意、設計、研發、中試、生產、報批等全部建立起來。

第三要做腫瘤研究檢測和食療中心佈局。朱文臣說，「輔仁藥業要跟印度公司合資生產30多個腫瘤藥，打造腫瘤研究檢測和食療中心。」在朱文臣看來，病從口入，各種疾病都是因為飲食結構不合理造成的，這個平台就是通過對人體進行全方位檢測，然後根據檢測結果由專家為患者配比飲食結構，打造老子養生系列品牌，由輔仁工業化生產並配送，形成集疾病檢測、產品生產、物流配送於一體的產業鏈。

第四要做原料、技術平台佈局。朱文臣稱輔仁集團要在以鄭州為核心的半小時經濟圈內，搭建一個原料、技術的生產平台。「誰有原料、技術都可以到這個平台上生產，這個平台建好了，河南將在很多控制性的東西，像原料藥等，在價格及市場上都會有話語權。」

當輔仁集團未來發展的脈絡逐步清晰起來之後，也印證了朱文臣所強調的平台思想。「我們資本運營的目的是為了實業，為實業創造要素。通過這樣的資本運作方式，搭建輔仁集團的未來平台佈局，這是提高市場競爭力的一個重要手段。」

以包容心態 加快併購合作

除了有效平台，朱文臣亦擁有讓人欲罷不能的產品群。

朱文臣告訴記者，在實施平台戰略的過程中，要以一種包容的心態，採取多種靈活的合作機制來開展併購工作。「能技術轉移的技術轉移，不能技術轉移的異地遷建，不能異地遷建的就地改建，不能就地改建的整廠收購，在以上路徑都行不通的情況下，我們會進行產品合作，共同生產、共同銷售、共同盈利。」

朱文臣說，我們對待產品整合有很多靈活的辦法，這也就意味着我們公司以後不會缺產品，我們面對市場的機制做到了最大限度的靈活性。「以剛從四川峨眉山收購的一家製藥企業為例，該企業的86個產品，首先會把對方的產能發揮完，然後再委託輔仁體系下其它生產企業進行加工和銷售，我們



■全國人大代表、輔仁藥業集團董事長朱文臣。

通過重組、收購打造輔仁大的醫藥產業，擴大我們集團在行業內的競爭優勢。」

輔仁從1998年沒有一個品種到現在擁有1000多個品種，成為中國藥品的品種大戶。在併購重組方面，朱文臣有一套「打麻將理論」，把不需要的資產賣掉，需要的資產買進來，不斷地對輔仁醫藥體系進行優化調整結構，使資源效用最大化。因此，「併購重組」將在未來發展的5-10年，成為輔仁發展的新常態。朱文臣說，輔仁2015年將會再併購3-5家製藥企業，收購500個以上的藥品文號。

強化國際合作 建設研發創新平台

朱文臣曾告訴記者，藥品行業特點註定企業只能研發、創新、併購。然而不借用平台，醫藥的創新發展便無從談起。如今，朱文臣已經成功搭建了新藥製劑平台。

據記者了解，目前輔仁正在開發的一類創新型抗癌化學藥品有CDK抑制劑FP-001和Polo-like激酶抑制劑FP-002，一類創新型抗病毒化學藥品TD-40。北京輔仁生物醫藥研究院主要進行生物藥品的研究開發及現有生物藥品的技術升級，目前正在開展的生物藥物有：重組人長效雙鏈凝血七因數Fc融合蛋白、重組人長效雙鏈凝血八因數Fc融合蛋白、抗體毒素偶聯藥物「赫賽汀-美登素」、重組人干擾素α2b Fc融合蛋白、長效甘精胰島素製劑等。鄭州河南輔仁醫藥科技開發有限公司擁有國家重大科技專項支持建成的「創新藥物孵化基地」，主要從事創新藥物的孵化、國內外藥品的仿製研究開發及大品種的技術改造。開封技術中心擁有國家重大科技專項支持建成的「化學藥物製備中試技術平台」和「中藥活性

成分提取純化及藥物製劑中試技術平台」，主要從事新產品、新技術的中試研究。

而由輔仁藥業集團與中國醫學科學院、中國疾病預防控制中心病毒生物技術國家工程研究中心等多方合作的新藥製劑科技園亦於去年11月份在鄭州正式舉行了奠基儀式。

朱文臣說，「這是輔仁藥業集團實現從醫藥製造業向醫藥創造就業跨越的關鍵一步。」據了解，該項目投資30億元人民幣，總規劃面積40萬平方米，建設內容主要包括：化學藥物研究所、中藥及天然藥物研究所、生物藥物研究所、創新藥物孵化園、藥物安全性評價中心、醫藥資訊情報中心、藥物分析測試中心、醫藥知識產權交易中心、醫藥發展基金等九大主體組成部分。

輔仁所構建的研發創新平台虹吸力已然顯現。輔仁在與印度熙德隆公司簽署「抗腫瘤產品合作協議」之後，又



■輔仁粉針劑生產車間。

簽署「抗病毒藥品生產及銷售的框架協議」。加上此前與德國勃林格殷格翰公司簽署的「地黃潤通」國際合作項目，朱文臣相信未來兩年輔仁在全國醫藥產業中的排名將會提升到更高的位置。



■輔仁藥業集團口服固體製劑生產線。

「實幹」更要「會幹」

國家主席習近平在多個場合強調「實幹興邦」。在2015年春節團拜會致辭上，他開篇便說，我們要永遠保持清醒頭腦，繼續發揚筚路藍縷、以啟山林那麼一種精神，繼續保持空談誤國、實幹興邦那麼一種警醒，敢於戰勝前進道路上的一切困難和挑戰。

而對於中原大地的兒女們來說，「實幹」從來是流淌在身體中的血液，從傳統的愚公移山精神到當代河南林州的紅旗渠精神，到焦裕祿對黨和國家奉獻的精神，歸根結底就是「實幹」二字。河南省委書記郭庚茂亦多次強調，做事情不能先求政策求資金求幫助，要先幹起來，先找準自己的優勢幹起來。

出身「老子故里」河南鹿邑的朱文臣，更是對「實幹」有着哲學般的思考。「實幹」更要「會幹」，換句話說，要把好鋼用在刀刃上。「如果方向不明確，目標不清晰，那麼再悶頭苦幹恐怕也無濟於事，甚至還是起到反作用。」

在朱文臣看來，「輔仁」和「宋河」這兩大知名商標，就是輔仁集團巧抓機會、借勢而上的最好見證者，這是和公司的發展思路分不開的。通過虛擬經濟與實體經濟相結合，資本運營與產品經營、品牌經營相結合，「我們在產業的價值鏈上不斷地重組併購，實現控制一個產品到控制一個市場乃至一個產業的目的。」



■輔仁藥業集團研發中心。