



2015年全國兩會
中國新常態 改革進行時

佔地300多畝、建築面積40萬平方米的輔仁新藥科技園在鄭州東區動工，這是輔仁掌舵人朱文臣的又一「大手筆」。為什麼研發平台要建這麼大？朱文臣說，這個研發平台不是傳統意義上的研究所和研究院模式，而是相當於阿里的互聯網模式，把整個醫藥產業鏈全部建立起來，專人線上操作，實現線上線下互動，把研發、生產、銷售等環節串聯起來，產生新的增長力。

總籌：趙雨 組稿：王瓊心

研發創新 打造無圍牆研究院

朱文臣始終認為，創新能力不足是制約中國醫藥行業發展的瓶頸，醫藥市場產品同質化、品牌同質化、營銷同質化嚴重。要想從根本上轉變醫藥產業發展方式，就必須加大醫藥研發的投入力度。

輔仁藥業在併購的同時，投入鉅資加強企業創新平台建設，積極打造一流創新團隊。2003年，輔仁醫藥科技開發有限公司正式成立；2006年，輔仁藥業技術中心被國家發改委等五部委聯合批准成立為「國家認定企業技術中心」，同時經人社部批准設立博士後科研究中心站；2007年，被河南省科技廳批准設立河南省中藥藥物製備工程技術研究中心；2011年，與鄭州大學聯合成立國家級重點實驗室。

「不創新的企業不是好企業，不創新的企業家算不上真正的企業家，創新是企業家精神的精髓，創新是企業發展的引擎。」不管對內對外，朱文臣一直強調創新的重要性。

面對行業普遍不到2%的研發投入現狀，輔仁以每年研發資金投入佔銷售總額近6%的份額，堅守着對創新的狂熱，在這份狂熱的帶動下，輔仁自2008年起，先後獲國家新藥評審中心受理新藥申請54件，35個品種，除1件5類藥申請外，其餘全為3類以上新藥。2011年，輔仁全力推出了以抗病毒口服液為核心的抗病毒家族系列產品，30餘個抗病毒品種，以貼近民生用藥，貼近百姓消費的親民形象出現在消費者面前。

因為行業的特殊性，輔仁藥業在集團內部鼓勵創新的同時，也把平台做成一個國人甚至世界醫藥研發創新的平台。這也是朱文臣提出的「無圍牆藥物研究院」理論。

2012年，輔仁藥業投資20億元，開始在鄭州東區打造中國規模最大、企業主導的研發創新平台——「輔仁新藥創制孵化基地」，該平台吸引著整個行業的注視。在這裡，輔仁將直接把醫學專家的新藥研究成果通過各個環節，轉化為可以上市的商品。通過股權分配的途徑，以產業化方式建立具有吸引力的產業化價值鏈，吸引全世界的醫藥專家駐此機構，孵化新藥品種，再利用輔仁現有的生產能力，轉化為市場成果。

日前，該研發平台已破土動工。「我還將為這個研發基地配置2000位研發人員，醫藥的創新、結構的設計需要最高端人才，中國人才匱乏，所以這個平台承接的是世界上有創新能力的人，只需要有一個項目，只需要在某一個方面能夠突破，他可以在世界上任何地方指揮這個研發平台，其它的活兒都不需要



■研發人員正在工作。



■生產車間。



■輔仁產品。

大產業時代 輔仁集團的「三板斧」

近年來，醫藥行業似乎從沒有平靜過，從質量問題到醫改爭議，從藥品關網的熱議到大健康產業的呼籲，醫藥行業的每一步發展總是伴隨著陣痛，而無論外界如何風起雲湧，朱文臣似乎總是有著自己的想法，巧妙的避過風浪，無形中早已開啟了自己獨特的「大產業」時代。

擴充品類 佈局基藥大產能

回顧輔仁的前十年不難發現，他的每一步發展都是與眾不同的。自成立初期，就摒棄行業內盲目追求利潤的潛在弊端，樹立「百姓藥輔仁造」的企業理念，積極開拓基礎藥物市場，這源於朱文臣的「理想」——立足百姓，反哺社會，為百姓創造優質價廉的新藥、好藥作為己任。

於是，2001年，輔仁成功兼併了焦作豫慶堂有限公司，更名為河南輔仁豫慶堂製藥有限公司。這次兼併不僅使輔仁擁有了凍乾粉針劑、水針劑兩個西藥劑型，更使輔仁擁有了西藥的生產資格。2003年，輔仁在鹿邑玄武工業園區投資5億元建成的亞洲最大產能車間順利投入生產。同年，輔仁全資收購了河南老牌國有藥企——開封製藥及其下屬的合資公司，更名為今天的開封製藥（集團）有限公司。

作為河南省第一家製藥廠，開封製藥始建於1949年，是伴隨共和國成長並在各個時期領導中國製藥規模的大型製藥企業，是國家38家重點製藥企業之一，不僅擁有全國最多的精麻藥品系列，也是專業生產西藥劑型、生物製品、頭孢製品、抗生素、原料藥等製劑的大型綜合製藥企業，輔仁對它的收購對自身品種線的擴張起到了關鍵的作用。

2006年，輔仁兼併了當時的河南天康製藥有限公司，更名為河南同源製藥有限公司。這家成立於1963年，擁有複方半邊蓮注射液、雞矢藤注射液、地黃潤通口服液中藥製劑老廠的加入，極大豐富了輔仁中藥製劑的品種線。

2009年，輔仁成功與北京遠策藥業簽訂戰略合作協議，對其實施重組。這家公司專從事基因藥物開發及生產的高科技企業，為輔仁彌補了在基因工程、疫苗品種及生物製藥品種上的空白。

朱文臣說：「輔仁藥業在不斷兼併企業的同時，也兼併了很多品種，從1998年沒有一個品種到現在擁有1000多個品種，成為中國的品種大戶，製劑生產廠有十幾座，並且規模最小的廠都不低於300畝，所以製劑產能

很大。」輔仁擁有全國最大的凍乾針劑生產基地，朱文臣也表示，將保持這個地位不動搖。在2009版醫保目錄中，輔仁藥業集團產品入選413個，其中甲類品種255個，乙類品種158個，成為全國入選品種較多的製藥企業之一；在2012年公佈的國家基本藥物目錄中，輔仁藥業集團產品入選187個（劑型、規格），「輔仁」商標被認定為中國馳名商標。

2015年，輔仁仍有動作。在朱文臣看來，併購就像打麻將，「打麻將中的起牌、換牌講的都是資源整合，想要把牌整合好就要不斷獲得外部資源，把沒有用的資源趕緊打掉，邊起邊打進行調整重組。」

朱文臣立志要把輔仁集團打造成為一家平台型企業，「能否站在一個大平台上，堅守主業配置全球資源，是企業發展規模大小、質量高低的根本問題」，「合作、包容、分享、共贏」是輔仁成立以來也是以後始終能夠遵循的企業發展理念。



■倉儲。

輔仁名片

輔仁藥業集團有限公司是一家以藥業、酒業為主導產業，集研發、生產、經營、投資、管理於一體的綜合性集團公司。旗下擁有河南輔仁堂製藥有限公司、河南輔仁懷慶堂製藥有限公司、開封製藥（集團）有限公司、開封豫港製藥有限公司、河南同源製藥有限公司、輔仁醫藥科技開發有限公司、輔仁藥業集團醫藥有限公司、輔仁藥業集團熙德隆醫藥有限公司、北京遠策藥業有限公司等多家全資、控股子公司。產品涵蓋了中、西藥製劑，生化製藥，生物製藥，原料藥等多個門類。

目前，輔仁已形成擁有水針劑、粉針劑、凍乾粉針劑、膠囊劑、片劑、顆粒劑、口服液、滴劑、膠劑等20多個劑型，近1500個品種，製劑綜合產能位居全國製藥行業前茅。在國家工信部公佈的《2013年度中國醫藥工業百強》中，按主營業務收入排序，輔仁位居全國綜合類製藥企業第26名。「輔仁」商標被認定為中國馳名商標。



■輔仁藥業集團與印度熙德隆公司簽約。



■生產基地。



■輔仁團隊。

開放合作 搭建國際化大平台

朱文臣說他認識到中國與美國最大的差距是醫療健康產業，「怎麼樣通過對全國乃至世界各種醫藥資源的重組整合來發展中國的醫藥產業，我們考慮的比較多。」

有了想法的朱文臣，決定先從先進的生物藥領域入手，2009年，輔仁與專門從事基因藥物開發及生產的北京遠策藥業簽訂戰略合作協議，並對其實施重組。作為病毒生物技術國家工程研究中心的開辦企業，遠策藥業在生物製藥領域的研究在國內乃至全世界處於領先水平，輔仁開始在生物製藥領域佔據一席之地。

試水成功後，朱文臣開始把目光放向國際。2012年，印度最大的抗腫瘤和抗愛滋病藥物大型跨國製藥企業——印度HETERO（譯名熙德隆）製藥公司開始在中國尋找戰略合作夥伴，這與朱文臣國際化資源互通的想法不謀而合，最終於2013年底與輔仁合資成立「輔仁藥業集團熙德隆醫藥有限公司」，並在2014年初在鄭州奠基開建。

作為在全球範圍內擁有10多家子公司、具有很強的小分子化學藥物研發能力、已經成功研發出小分子化學原料藥和製劑400個以上，其中近200個已在歐美主流市場註冊的大型跨國製藥企業，HETERO公司國際優勢明顯，且在抗腫瘤和抗愛滋病藥物生產領域擁有絕對實力。

輔仁此舉不僅把專業領域內的高精尖藥品引入國內生產銷售，也是輔仁「全球通用名藥中國製造商」的進一步實現。

近期，輔仁的中藥產品又與德國勃林格格翰公司簽訂了合作協議。勃林格格翰是全球第十三大製藥公司，其要求的生產條件比



■生產。



■生產基地。