# 渣打「息誘」股東調

# 倫敦股價曾反彈6.8% 管理層稱集資壓力小

香港文匯報訊(記者 陳堡明)渣打集團(2888)昨公布全年業績, 集團執行董事兼亞洲區行政總裁白承睿承認,渣打去年表現令人失 望,但同時集團已採取果斷措施,令渣打能夠重新上路。渣打去年股 東應佔溢利按年大跌37%,僅錄得195.9億元;稅前溢利則為330.3億 元,按年跌30%。面對嚴峻經營環境,渣打仍堅持派末期息每股4.46 元,全年共派每股6.71元,末期息及全年派息與上年度一樣。

**生** 然業績低於市場預期,但有指派息卻出 乎市場預料,令渣打於倫 敦股價開市後急升,折合 一度較港股昨日收市的 116.4元高6.8%。

## 或裁2000人關百分行

期內,渣打經營收入錄 得 1,422.2 億元, 按年跌 2%,按正常基準計算之每 股盈利為11.38元,較去年 同期跌28%。與不少同業 相近,渣打同樣面臨大額

的民事罰款,去年渣打因罰款就進行了 23.4 億元的撥備,另外就商譽減值進行 了59.1 億元的撥備,管理層解釋有關撥 備很大程度與韓國業務有關

白承睿稱集團未來將繼續精簡架 構,預期2015年或會裁員2,000人,以 及關閉80間至100間分行,但該行大 中華地區行政總裁洪丕正稱,2,000人 並非今年的裁員目標,會因應實際環 境作決定。至於香港分部會否面對裁 員,洪丕正稱香港是渣打的主要收入 來源之一,暫時未見到有關閉分行或 裁員的需要。

資本方面,白承睿稱渣打今年目標將 普遍股權一級資本比率提高至11%至 12%,目前該行按終點基準計算為 10.7%,按過渡基準計算則為10.5%。

### 資本比率距目標不遠

既要面對合規成本及營運成本的上 升,又要面對資本要求的提高,不少券 商大行就預期渣打或面臨集資壓力。不

# 渣打2014年業績

14年 2	2013年	變動
美元)	(美元)	
2.3億 1	86.7億	-2.4%
0.0億 1	11.6億	-1.4%
2.9億	85.8億	- 15.0%
2.4億	60.6億	-30.0%
5.1億 :	39.9億	-37.1%
5.9仙 2	204.0仙	-28.5%
6仙	86仙	/
0.7%	11.2%	跌0.5個百分點
0.5%	10.9%	跌0.4個百分點
	美元) 2.3億 1 0.0億 1 2.9億 6 2.4億 6 5.1億 3 5.9仙 2 66仙 0.7%	美元) (美元) 2.3億 186.7億 0.0億 111.6億 2.9億 85.8億 2.4億 60.6億 5.1億 39.9億 5.9仙 204.0仙 66仙 86仙 0.7% 11.2%

製表:香港文匯報記者 陳堡明

過白承睿及洪不正均於記者會上澄清, 指現時的資本比率為10.7%,距離目標的 11%不遠,相信可依賴渣打的自然增長 填補資金空缺。

除11%至12%的資本比率外,渣打亦 稱將股本回報率 (RoE) 中期提高至 10%並列為集團的首要目標,去年全年

集團早前宣布目標節省成本4億美元, 至今進度良好,該4億美元只與業務相 ,並不包括自行退出或出售業務所節 省的成本,若計算在內,渣打今年可節 省的整體成本超過6億美元。

### 加薪 5%整體花紅削 9%

業績表現不如預期,市場另一個關注 點在於管理層的花紅。主席莊貝思於業 績報告中表示,渣打2014年的花紅總額 較 2013 年 跌 9%, 較 2012 年 則 減 少 27%,同時強調工資增幅平均有5%。洪 丕正回應質詢時亦稱,「管理層的花紅 跌幅當然比一般員工高」。

# ndard Chartered

■白承睿(右二)承認渣打去年表現令人失望。

張偉民 攝

# 白承睿冼博德臨別依依

睿等人的最後一份業績,白承睿昨日於 記者會上表示,於渣打工作了16年,見 證集團面對各項挑戰,盈利由1998年的 約1億美元,增加至現時的70億美元, 並感激各界對渣打及其個人的支持,未 來將會揭開人生的新一頁,尋找新的挑

### 望 Bill Winters 帶領走出低谷

白承睿稱,渣打從亞洲金融危機到現 在,曾面對過各項挑戰,但每次遇到危 機均能更強壯地走出來,對集團的未來

出困境, 並加強渣打自身的企業未來, 相信冼博德亦會揭開自己人生的新一

冼博德於任内最後一份總裁報告中指 出,加入渣打13年,2014年顯然是最難 闡釋的業績之一,銀行業的轉變幅度超 出大部分的了解,轉變的過程仍會繼 續。洗亦指自己對渣打未來的發展充滿 信心,相信繼任者Bill Winters絕對可以 勝任該職位,並爲將重任 交予這位能幹的銀行家及

■記者 陳堡明



回落,加上市場對內地經濟前景不樂觀,港股昨日繼續 疲弱,恒指收報24,465點,跌237點或0.96%,插穿20 天線,成交779.7億元;國指表現較恒指更差,跌 1.73%至11,739點。分析員普遍認為,港股仍有進一步 下跌的空間,但可守住24,000點關口。

# 藍籌普遍跌 華潤系最差

恒指昨日低開低走,開盤即下跌45點報24,657點, 雖然內地A股在「兩會」氣氛刺激下向好,港股卻未能 因此受益,午後跌幅繼續擴大,最低曾見24,439點,最 終收報 24,465 點,跌 237 點或 0.96%。藍籌股普遍下 挫,華潤系表現不佳,華創(0291)發盈警收報15.6元

在藍籌股中跌幅最勁。濠賭股未能持續升勢,銀河娛樂 (0027) 跌 2.87%, 金沙中國(1928) 跌 1.67%。內銀 股亦普遍跌逾1%。

不過,環保股和「兩會」概念股仍被市場看好。漢能薄 膜發電(0566)維持多日升勢,昨日收報6.4元大漲 21.91%,令其市值達到逾2,600億元的高位。核電股亦逆 市上揚,東北電氣(0042)收報1.9元升3.83%。中廣核 電力(1816)收報3.27元升1.55%。零售股遭抛售,周大 福 (1929) 和百麗國際 (1880) 分別跌0.78%和0.61%。

# 乏向上動力 料再度下調

分析員對港股短期走勢持謹慎看法。第一上海證券首 上司公司業績。

恒指3次挑戰25,000點關口均告失敗,顯示大市向上動 力較弱,原因是市場擔心內地經濟放緩和通縮風險增 加,將會不利股市表現。他估計恒指有機會下調,但可 守住24,000點至24,300點水平。資金將會繼續從銀行等 分類流出,轉向中小股,環保、核電和醫藥等分類。

金利豐證券研究部執行董事黃德几在接受訪問時指 出,內地減息對股市已無刺激作用,「兩會」概念亦已 炒作多時,並無多少新意,不過相信短期內恒指大跌的 機會不高,可守住24,000點關口。招銀國際策略師蘇沛 豐認為,在目前沒有特別利好消息的環境下,恒指有機 會下試24,200點,相信兩會後市場會將焦點重新聚焦於

# **港** 券商對港交所去年純利預測

	77 1012		1 4-6-1 3356453
TE	券商	純利(億元)	變動(%)
<b>₹</b>	大摩	53.37	+ 17.25%
	高盛	52.85	+16.10%
尸厂	大和	51.90	+14.02%
<b>1</b>	里昂	51.47	+ 13.07%
瓜	瑞信	51.00	+ 12.04%
长	花旗	50.56	+11.07%
作为		製表:香港文	匯報記者 周紹基

香港文匯報訊(記者 周紹基)港交所 (0388) 今日公布全年業績,市場關注旗下 倫敦金屬交易所 (LME) 的盈利貢獻,以 及滬港通推出後的表現,故今次港交所業績 成為多間大行聚焦的目標。綜合各券商研究 報告,預測港交所去年純利將介乎50.56億 元至 53.37 億元,即按年增長 11.07%至 17.25%。市場關注港交所未來在「互聯互 通」上的發展,以及深港通的推出計劃等。

看得最好的大摩估計,今年港股日均成交 可達800億元,估計滬港通將可增加港股日 均成交約40億元,同時隨着LME交易徵費 ▲ 調升,今年LME的收益貢獻將升至12億元 至13億元,故帶動了港交所去年的盈利表 成型

高盛亦認為,雖然滬港通的使用額度反應 令人失望,但港股整體成交其實有所改善,故展望 未來,預期港股今明兩年的日均交易量,可分別上 升至800億元及900億元。

大和亦指,去年港股日均成交688億元,略低於 該行預期的700億元,計及開通滬港通的單次費 用,故預測港交所去年純利可達51.9億元;對港交 所的盈利前景保持樂觀,相信深港通一旦開通,會 令港股的日均成交進一步上升。

看得較淡的有里昂,該行認為,去年11月下旬人 行突然減息,刺激了A股大升,亦促進了內地及香 港兩地股市的交投量,同時帶動了港交所去年第四 季的收入,預期單是去年第四季,港交所的純利已 達約15億元。不過該行指出,市場對「互聯互通」 的潛在利好因素,抱過分樂觀的估計,亦不認為未 來「互聯互通」擴容後,可為港交所帶來很高的實 際貢獻,亦未必可符合市場屆時的盈利預測,故對 港交所維持審慎的看法。

香港文匯報訊(記者 陳楚倩)市場消息指,已在 上海掛牌的內地汽車玻璃生產商福耀玻璃計劃來港 發行H股,集資高達8億美元(約62.4億港元), 今日將尋求港交所批准。聯交所資料顯示,福耀玻 璃上市保薦人為招商證券及瑞銀

### 春立傳超購逾400倍

其他新股招股方面,內地動漫公司華夏動漫 (1566) 昨截孖展,綜合7間券商共為其借出4,530 萬元孖展額,接近公開發售集資4,900萬元。該公司 將於今日中午截止公開發售。另外,香港寬頻 (1310) 、春立正達 (1858) 、KTL (0442) 及蘇 創燃氣(1430)在昨日中午已截止公開發售。市傳春 立公開發售初步超購逾400倍。

即將掛牌的天然氣供應商蘇創燃氣日前就發改委 4月起調整天然氣價格發公告澄清,公司預期氣價 調整將不會對集團截至今年12月31日止年度的業務 及經營業績造成重大不利影響。

集團解釋,由於非居民用存量氣的最高門站價格 增幅不大;公司存量氣採購成本將可通過非居民用 增量氣的最高門站價格下調抵銷。

招股章程披露,公司如要調整任何價格,將向太 倉市物價局申請調整價格,將存量氣採購價的相應 增幅轉嫁予該等客戶。根據公司的過往經驗,獲得 調整價格的批准需時大約兩個月。

大福行

高峰期擁有44

間分行,因不敵金

融風暴,於1997

年宣布全線逾20

1997年

2003年

不敵市況急轉,

黯然結業,高峰時

分行逾80間,於

2003年結束全線

20 間分行,約400

名員工失業。

鴻運地產

間分行清盤。

# 美聯擬增15分行聘800人

香港文匯報訊(記者 梁悅琴)金管局上周再出辣招降低住 宅按揭成數,以防範風險,市場估計此舉會令樓市交投受 壓。美聯副董事總經理黃靜怡和住宅部行政總裁布少明接受 訪問時表示,上半年住宅部計劃再增15間分行、人手增加 800人,以達至「得一想二」的目標。對於美聯前董事陳坤 興近日突高調表示夥拍內地 Q 房網再戰本港地產代理界,並 以高佣金搶行內人才,黃靜怡強調,陳氏另起爐灶不會影響 美聯今年的拓展步伐,用高佣金搶人才亦不是成功之道。

# 不會減佣爭客抗辣招

布少明稱,儘管金管局新措施會令成交大減,但預料大型地 產代理行不會出現減佣來爭客。相信未來一兩個月交投會回 落,細價樓最受影響,兩三個月後購買力會釋放出來。他指一 手樓有二按等優惠,有利其交投,料下半年一、二手交投會回 升20%。樓價不會大跌,全年上落5%,超級豪宅樓價會看高 一線。

展望今年拓展大計,布少明指縱然金管局再出招壓樓市。 集團仍會繼續加強市佔率,一手望提升多8個百分點,至近 40%;二手市佔率望升多6個百分點,期望達到「得一想 二」的目標。上半年住宅部會再增15間分行,單是過去2個 月已開了13間,主打新盤供應多的地區,尤以元朗及將軍澳 為重點。並稱會不惜以高租金搶租,近期集團以月租60萬元 搶租將軍澳都會駅的舖位開設分行; 相反, 部分地區如麗城 花園近期以平租換了區內另一舖位。由於看好豪宅後市,集 團亦於中環鄰近陸羽茶室租了一個舖位開豪宅分行。年內計 劃增加800名人手,單是3月已有來自行家的7隊團隊加入美 24%升至去年逾30%,大大提升10%,人均生產力增逾 聯,加強集團競爭力。

# 高佣金搶人才難成功

美聯前董事陳坤興近日突高調表示夥拍內地Q房網再戰本 港地產代理界,並以高佣金搶行內人才。市場盛傳陳坤興夥 拍〇房網會開6間至8間分行,主打港島區,個別分行如鯉景 灣更貼近美聯分行,又以高達30%至50%拆佣比例吸行內人 才。對此,布少明指出,本港有3萬多名地產代理前線員



■黃靜怡(左)指,以高佣金搶人才不是成功之道。右為布少 明。

工,但目前一、二手樓平均每月成交只有7,000宗,可謂僧多 粥少,行內競爭仍然激烈,要分一杯羹並不容易。

布少明稱,旗下前線員工並沒興趣轉投他行,皆因大家知道 地產代理興衰史,拆高佣並不能吸引人才,皆因細行一般財政 基礎不穩,經濟成本效益低,與發展商關係薄弱,支援配套不 足,如大福行、鴻運、盈富及京士活均先後倒閉,始終不及如 美聯般大樹好遮蔭。加上陳坤興已離開業界一年,市場資訊並 不貼市,相信影響不到美聯的拓展步伐。

布少明坦言,美聯的真正對手是中原,並非陳坤興。去年 他接掌上任美聯住宅部行政總裁以來,通過羅致舊將回巢, 及予前線短線佣金制度,令集團於一手的市佔率由2013年的 40%,分行數目增近1%、人手增逾22%,團隊增近28%,去 年全年集團的促成成交中有4,000宗通過跨區分行網絡成交, 派發予前線員工的獎金高達2,700萬元。今年集團亦會延續去 年予前線的短線佣金計劃來激勵前線員工。

黄靜怡以「天道酬勤、業道酬精」來讚賞布少明,期望他 今年繼續做好「領頭羊」。又認為,以集團擁有42年歷史、 已有成熟的網絡平台,陳氏如今要由零開始相信會好辛苦。 她稱市場上每天均會有細行開業,集團亦見慣風浪。

# 百花齊放

樓價

香港經濟及樓價起飛,代理 行開至成行成市,就連銀行亦 曾染指此分類,如「恒生信 託」就是其時最大的地產代理

# 上世紀70-80年代

# 戰國時代

美聯、中原、香港置業、利 嘉閣及鴻運五強鼎立,外資地 產代理及測量師行的市場份額 日漸縮減,宣告地產代理業進 入戰國時代。

# 世紀90年代



# 盈富地產

1970 1980 1990

美聯前副主席張錦成於2006 年出任盈富物業主席,全盛期 有多達10間分行,人手逾150 名。後盈富未能應變樓市大幅 調整,規模不斷縮減,張錦成 更於2008年重返美聯至今。

2008年

# 2011年

### 京士活 物業代理

成立於 2003 年, 全盛時期分行超過13 間,員工超過300 人,於2011年全線 結業。

# 2013年

# 競爭激烈

有外資行於2011年投 資逾500萬元,開設豪華 旗艦舖,聘請50名員工, 試圖進軍住宅項目,但於 2013年改以「無底薪高佣 制」聘請70名員工節流。