



河北轉型升級 系列報道三之二



■河北金隅鼎鑫水泥原料車間，貨車將原料卸下，等待進一步細磨加工。本報河北傳真



■金隅水泥廠綠化美化廠區，建設現代化廠房。本報河北傳真

# 水泥！

# 衝出「霾」伏 「出海」步伐加快

## 對接「一帶一路」 擴大境外投資

坊間有個關於河北的段子：東部的區位、中部的經濟、西部的思維。正是為了GDP排名，河北省會一再增加水泥等傳統行業產能。據國家統計局數據，2003年，河北省水泥產量6,600萬噸，此後以平均每年增長近1,000萬噸左右的數量一路飆升，2010年-2013年產量都超過1.2億噸。多年的大幹快上，河北水泥產能已達2.8億噸，屬於嚴重過剩，由此帶來的環境問題也日益嚴重。近幾年來，因霧霾等原因，化解產能嚴重過剩與環保節能減排是河北水泥企業面臨的兩大挑戰。

■香港文匯報記者 任一龍、張帆，實習記者 孔榮娣 河北報道

在2015年河北「兩會」上，河北省長張慶偉表示，2014年該省共壓減水泥產能3,918萬噸。而2014年全國的任務是壓減水泥產能4,200萬噸。

「經過2014年1月、2月和6月的3次『環首都圈』水泥行業化解過剩產能集中行動，廊坊拆除水泥礦粉企業28家，壓減水泥產能1,603萬噸。」廊坊市環保局副局長李春元表示，水泥產業已基本退出廊坊。

### 節能減排 國企衝前

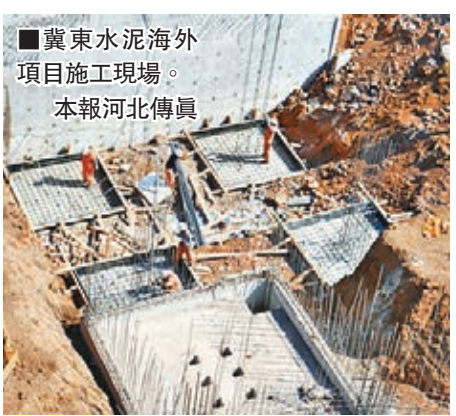
金隅鼎鑫和冀東水泥作為華北市場兩大龍頭水泥企業，衝在了節能減排一線。冀東發展集團董事長張增光表示，冀東水泥多年來一直將節能減排作為頭等大事來抓。截至目前，冀東水泥（全國）累計完成技改投資21.9億元，實施了純低溫餘熱發電改造、電收塵器改造為高效布袋收塵器等節能減排改造項目752項，累計節約能源19.09萬噸標煤；單位噸水泥綜合能耗降到89.18克標煤，低於新國標要求，達到國內同行業先進水平。

位於石家莊市鹿泉區的金隅鼎鑫公司是金隅集團旗下水泥製業板塊體量最大的旗艦成員，面對拆除，他們一開始抱有抵觸心態。「鼎鑫是國企，只要他們不拆，我們都不拆」，鼎鑫也成為眾多民企抵抗拆除的「擋箭牌」。「雖然損失大，但國企必須承擔社會責任。」鼎鑫第三分公司總經理馮軍民表示。最後在鼎鑫的帶動下，加上政府不遺餘力地做工作，民營水泥企業紛紛在合同上簽了字。作為一家上市企業，「拆廠」新聞一出，母公司金隅股份的市值瞬間蒸發了幾億元。

### 綠地投資 跨國併購

河北還出台《關於主動融入國家「一帶一路」戰略促進我省開放發展的意見》，明確提出產能相對過剩、具有比較優勢的企業，到境外建設一批生產基地，帶動裝備、技術、資本及勞務輸出。該省計劃以非洲、東南亞、南美和中東歐國家及地區為重點，到2017年，實現轉移境外水泥產能500萬噸；到2023年，力爭實現轉移境外水泥產能3,000萬噸。

最新的消息是，冀東發展集團在南非、緬甸建設的年產100萬噸水泥項目正在推進，預計今明兩年將建成投產。冀東發展



■冀東水泥海外項目施工現場。本報河北傳真

集團副總經理陳鷹介紹，該集團還將在贊比亞、緬甸、越南、馬來西亞等國家建設水泥熟料生產線、粉磨站、石灰石礦、骨料生產線、攪拌站等項目，前期籌備工作正在順利進行，共涉及產能近千萬噸。

河北曲寨水泥集團和武安新峰水泥公司等還將聯合冀東發展謀劃一批境外投資項目，除繼續擴大在非洲和東南亞地區產能規模外，加快考察研究在巴西、智利等南美地區及西亞、中東歐地區投資環境和市場，以綠地投資和併購方式謀劃一批境外投資項目，爭取轉移水泥產能達到2,000萬噸以上。

### 抱團出國 摸索嘗試

河北省政協委員、省政協財政經濟委員會主任王金洲表示，「一帶一路」提出的擴大基礎設施建設、提高互聯互通等內容，將有利於河北水泥行業加快走出去的步伐。

「企業如果想走得好走得遠，就要充分重視國外市場的投資機會。」河北省工信廳巡視員陶勝利指出，要從觀念上解決「走出去」的問題，企業的「根」扎得遠，這棵「樹」才能長得高；還要在管理和文化方面要做到「入鄉隨俗」，適應不同國家的環境。

企業分別探路的時候，河北政府部門對「抱團出國」也進行了有益嘗試。秦皇島經濟技術開發區目前與北京富海集團達成合作，利用富海集團在印尼開拓工業園區資源，全面加快區內企業過剩產能轉移。河北省政協委員、秦皇島經濟技術開發區管委會主任胡英傑對記者透露，該區已與加拿大泰瑞斯工業園簽署購地合同，為企業抱團出國，搭建了便捷平台和「綠色通道」。

## 行家倡大力發展下游產業鏈

原四川拉法基（Lafarge）都江堰水泥廠廠長總經理李力是一位從事30多年水泥工作的專家，對水泥業瞭如指掌，他見證了水泥從原來的供不應求到現在的嚴重過剩。「中國水泥產業產能過剩30%，而且是永久性的過剩。」李力直言。

如今他跳出水泥業，投身循環經濟，在曹妃甸佳旺實業任總經理。該公司通過吃「首鋼」廢料從中提取出鐵精粉、鋅等多種產品，小產業做出了大名堂。

李力建議內地水泥集團，首先不要好高騖遠，要把產業做得規範；其次把產品做精，在與市場匹配的情況下提高質量水平；第三，發展下游產業鏈，比如預製件和商業混凝土。

### 「出海」需提升管理與質量

對於河北提出的向海外轉移過剩產能，他向記者表示，中國水泥走向世界，最大

的瓶頸有兩點，首先是管理，其次是質量。現在講的水泥走出去，其實是裝備的走出去。中國的水泥裝備具有最佳性價比，世界上排名靠前的水泥巨頭都願意購買中國的設備。

「現在我們在南非做得不錯，非洲其它貧困國家是世界水泥業最後的一塊處女地。另外，有一些地方雖然需求非常巨大，但進不去，比如印度、俄羅斯、巴西。一是他們的水泥產業也處在一個非常快的增長階段，另一個因素是我們的產品質量不過關。」李力說。

李力建議內地企業在「走出去」時關鍵是要與老外的思維合拍。他表示，中國企業總會先強調自己的產品多麼廉價，這點恰恰是老外最反感的。向老外賣東西，你要先說產品的每個環節都是通過什麼方法控制質量的，可以在多長時間保證功能不衰減、質量不下降，然後再說產品價格。

# 拆除矛盾尖銳 企業進退兩難

依賴行政手段淘汰落後產能的做法，雖然看上去轟轟烈烈，但在記者的採訪中，有相當數量的企業老總表示，拆除符合國家產業政策且手續齊全的工廠，何法可依？

河北靈壽縣某水泥廠老總陳祥林（化名）在接受記者採訪時表示，石家莊經過好幾輪的淘汰落後產能、取締非法工廠以後剩下的水泥企業都是有環保手續的，既有生產證也有排污證，是符合國家產業政策的，這些不能說是落後產能，是經過發改委批准的，但是現在屬於過剩產能。

按照石家莊的規定，2015年，每個縣只能保留1-3座水泥廠，目前靈壽縣有12家，產能1,200萬噸，今年要壓縮25%的產能到800萬噸。

### 擔心減補償 血本無歸

陳祥林介紹，靈壽縣的補償標準還未出台。以鹿泉、平山為例，它們的補償標準是對有生產許可證水泥粉末企業，按每萬噸17萬元（人民幣，下同）補償；對直徑3米以上礦粉磨按每萬噸產能補償12萬元等。在規定時間內拆除完畢的企業，每台磨機還有100萬元不等的獎勵。對此，鹿泉、平山兩地財政需籌備7個多億。但是，平山2013年的財政收入16

個億，而鄰縣的靈壽財政收入僅為4個億。企業擔心補償標準會降低，血本無歸。

陳祥林說：「水泥生產淡旺季，產品是有保質期的，冬天基本不生產了，但是霧霾天氣還有。現在的水泥廠可不像原來的小作坊，環保設備不用就不能生產。水泥價值低，長途運輸划不來，是賣不遠的『短腿』產品，輻射200公里的範圍就是極限了。」

另有水泥廠廠長直言：「廠子都是自己一磚一瓦建起來的，數百萬的環保設備，數千萬的投資砸了進去，心疼啊！『市場之手』比『政府之手』更有效果，淘汰不淘汰，應該由市場說了算。」談及西部轉移和走向海外，陳總表示，知道省裡鼓勵企業走出去，但主要有「離家三里外鄉人」的顧慮。



■唐縣水泥廠協同處置生活垃圾與污泥項目。本報河北傳真



■利用廢棄水泥廠改造的河北近代工業博物館。本報河北傳真

**專家點評** 河北省建材工業協會會長葛旭東：

河北省水泥產能利用率僅為70%，化解過剩產能應從以下幾個方面加以解決：一是嚴格控制新增產能；二是嚴格按照國家產業政策淘汰落後產能；三是要引導產能有序退出，加大執法力度，實施懲罰性電價、水價等差別價格政策；四是推動行業兼併重組，提高產業集中度。

**冀東水泥股份有限公司總經理于九洲：**

目前水泥行業以新建生產線的方式擴展產能受到抑制，各大水泥企業都在併購整合市場資源的同時，尋求新的轉型突破。不過，多年行業的發展已經自成體系，存在着巨大的慣性。打破這種慣性，需要堅持改革。

**葛旭東** 本報河北傳真

## 告別「獨輪車」 打造「四輪驅動」格局

在河北省省會石家莊的西部，西柏坡高速與205省道的兩側，有一條著名的「水泥走廊」。

得益於太行山豐富的石灰岩資源，上世紀70年代，鹿泉水泥業迅速發展，一躍成為華北地區最大的水泥生產基地，水泥企業一度多達166家。憑借水泥，鹿泉2000年至2005年連續挺進「全國百強縣」行列，並一度佔據河北省縣域經濟頭名。

「原來無論什麼時候都是灰蒙蒙一片，嚴重時甚至連對面來人都看不清模樣。」水泥生產造成的環境污染，令當地百姓備受困擾，「果

園蘋果上有土，地裡玉米上有土，連包心菜裡也包着土。」

近年來，鹿泉先後集中開展了三次大規模水泥工業結構調整攻堅戰，累計拆除75座水泥立窯、128台磨機、1,497座料倉，削減熟料產能654萬噸、水泥產能3,028萬噸、採石產能515萬方。在淘汰水泥產能的同時，鹿泉也調整了發展思路，產業結構已由水泥建材一業獨大的「獨輪車」，變為休閒服務業引領，電子信息、輕工食品、裝備製造、新型建材「四輪驅動」的新格局。

■河北爆破拆除落後水泥產能。本報河北傳真